



Jaarverslag
Annual Report

2024







Jaarverslag
Annual Report

2024





Supervisory Board

T.J. Henrar, Chair
F.O. Nielsen
E. Post
R.J.P. Vergouwen
G.H. Winkeler

Executive Board

P.H.L.M. van de Meerakker



Table of contents

Annual Report

Key Figures	5
Report of the Supervisory Board	6
Report of the Executive Board	10
Report of Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.	24

Financial Statements

Consolidated Balance Sheet at 31 December 2024	26
Consolidated Income Statement for 2024	27
Consolidated Statement of Cash Flows for 2024	28
Notes to the Consolidated Financial Statements	30
Company Balance Sheet at 31 December 2024	49
Company Income Statement for 2024	49
Notes to the Company Financial Statements	50

Other Information

Provisions in the Articles of Association governing Profit Appropriation	54
Profit Appropriation	54
Independent Auditor's Report	56
Information about the Supervisory Board	62



Raad van Commissarissen

Th.J. Henrar, voorzitter
F.O. Nielsen
E. Post
R.J.P. Vergouwen
G.H. Winkeler

Directie

P.H.L.M. van de Meerakker

Inhoud

Jaarverslag

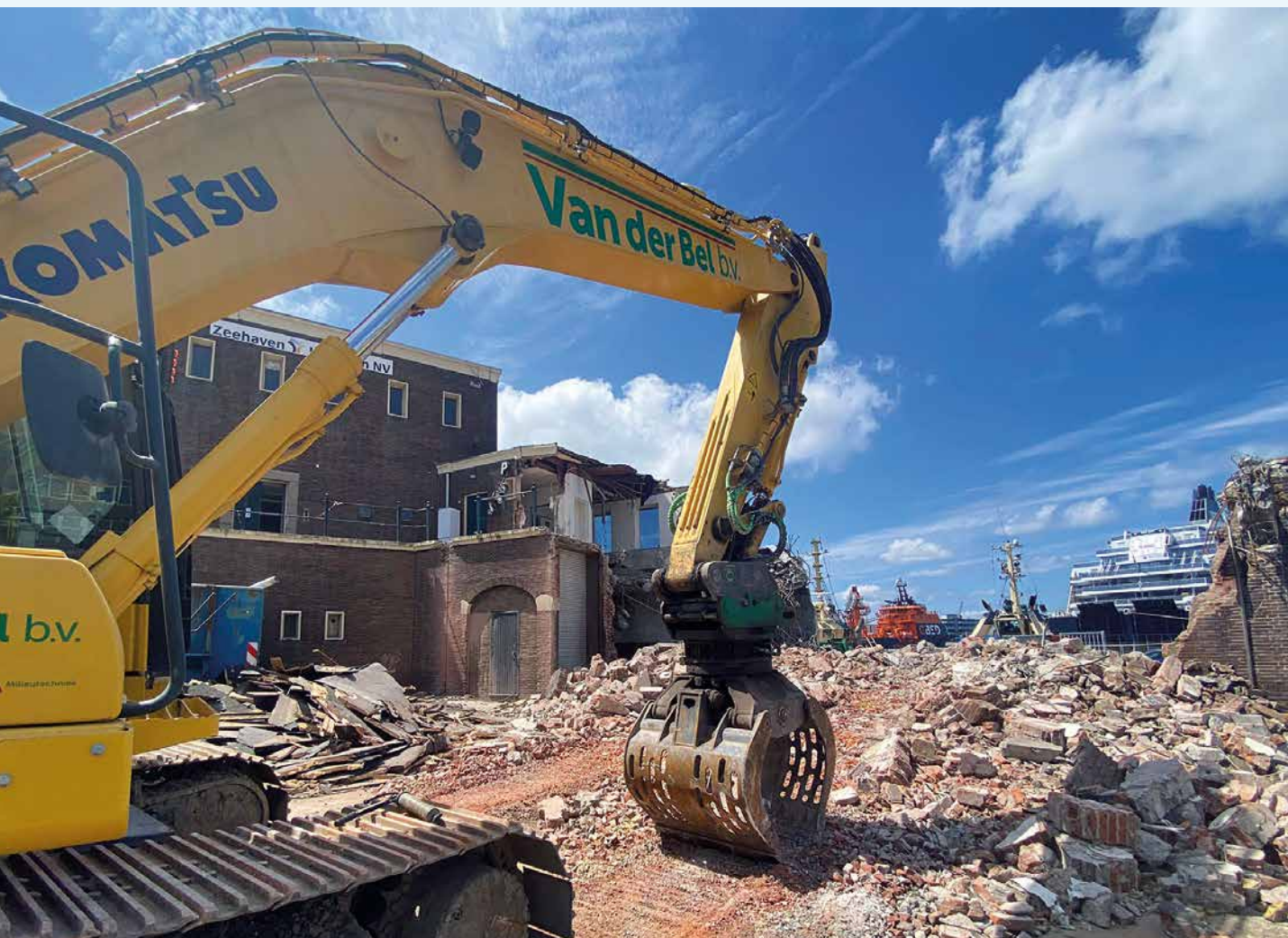
Kerncijfers	5
Bericht van de Raad van Commissarissen	7
Verslag van de directie	11
Bericht van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.	25

Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	26
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024	27
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	29
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	31
Vennootschappelijke balans per 31 december 2024	49
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2024	49
Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	51

Overige gegevens

Statutaire regeling winstverdeling	55
Winstverdeling	55
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	57
Gegevens van de Raad van Commissarissen	63





Key Figures

Kerncijfers

	2024	2023	2022	
(x €1,000)				(x € 1.000)
Balance sheet at 31 December	€	€	€	Balans per 31 december
Total assets	67.477	63.430	62.393	Balanstotaal
Equity	34.672	32.154	29.128	Eigen vermogen
Financial performance				Resultaten
Revenue	12.263	12.268	11.306	Netto-omzet
Other operating income	71	5	108	Overige bedrijfsopbrengsten
Operating expenses	(8.845)	(8.111)	(8.295)	Bedrijfskosten
Operating income	3.489	4.162	3.119	Bedrijfsresultaat
Revaluation gains and losses	0	0	137	Gerealiseerde herwaardering
Financial income and expense	(322)	(173)	(67)	Financiële baten en lasten
Operating profit	3.167	3.989	3.189	Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening
Income tax expense	(619)	(951)	(892)	Belastingen
Share of profit of associates	52	70	61	Resultaat deelnemingen
Net profit	2.600	3.108	2.358	Resultaat na belastingen
Fish auction revenue (x €1 million)	69,2	67,7	66,4	Omzet visveiling (x € 1 mln.)
Fish landing at auction (x1,000 tonnes)	11,2	11,6	11,6	Aanvoer visveiling (x 1.000 ton)
Port dues (x €1 million)	6,2	6,1	5,4	Havengelden (x € 1 mln.)



Report of the Supervisory Board

To the Annual General Meeting of Shareholders

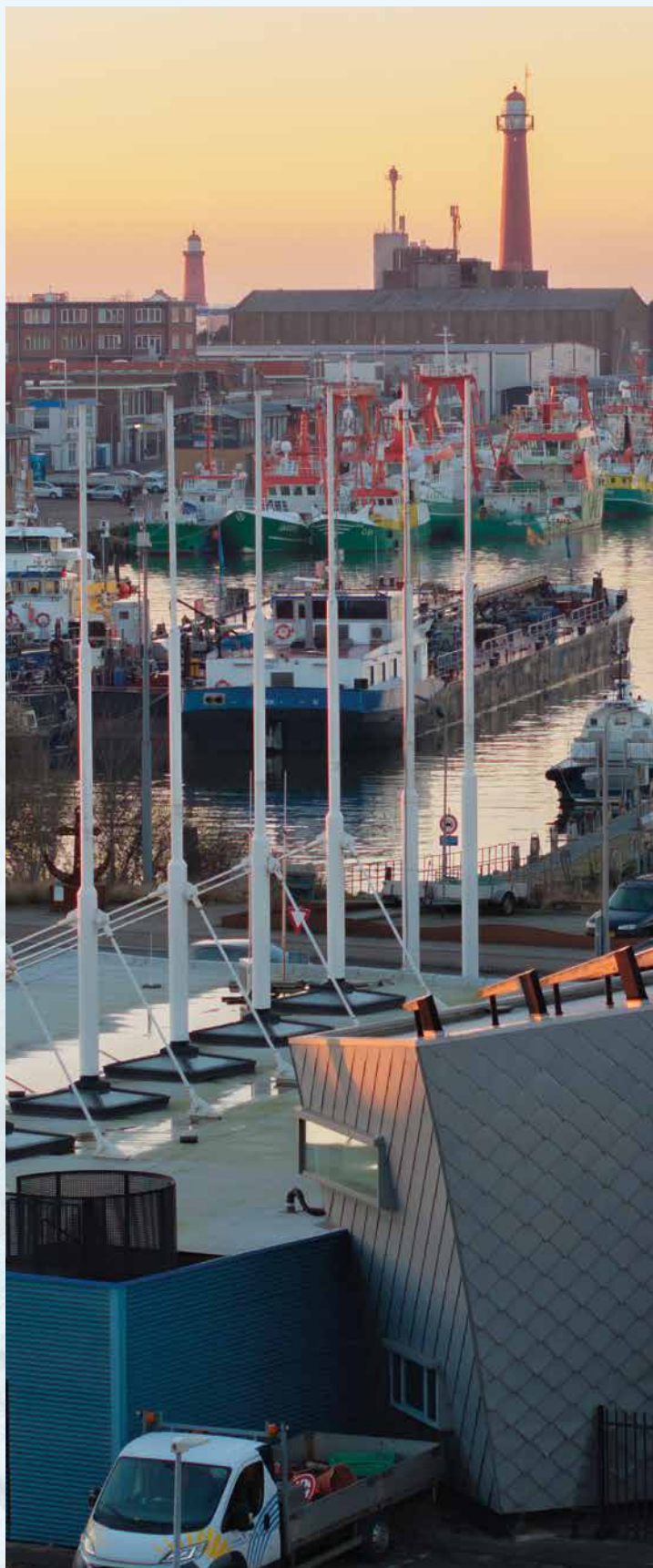
The Supervisory Board is tasked with overseeing the policy of the Executive Board and the general course of affairs within the Company.

In 2024, the Supervisory Board met twice with the Board of the Trust Office (Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.). The Supervisory Board met six times with the Executive Board in 2024. Outside these meetings, the members of the Supervisory Board consulted regularly with the Executive Board on an individual basis, discussing issues at play in the business. In separate meetings, the Supervisory Board evaluated its own performance, exchanged views on its cooperation with, and the performance of, the Executive Board, and discussed the Executive Board's future vacancies and composition. In 2024, the members of the Supervisory Board were able to exchange views with employees on a number of occasions.

On 17 April 2024, the Supervisory Board and the Executive Board discussed strategy during an offsite strategy meeting and reviewed the company's legal structure with external advisers. The opportunities and threats for the distinct clusters (Food, Energy, Leisure and Materials) including the continued need for space, were discussed on the basis of a future vision of the 'North Sea Working Area'. In this context, the crucial importance of creating the IJmond Energy Port soon was acknowledged once more.

The subjects of undermining crime and cybersecurity were discussed as part of a Risk Matrix prepared by the Executive Board. The Supervisory Board evaluated actions and measures that can be taken to mitigate or absorb risks that arise.

The Company's mission is to develop efficient, service-oriented port and quay infrastructure, and to provide a fish auction with appropriate facilities for users and a future-proof infrastructure. The Company focuses on facilitating sustainability with the aim of using the port and quay infrastructure to enhance the various transitions taking place. The facilities contribute to the generation of renewable energy in the North Sea and greater energy independence for the Netherlands. In doing so, we help port-based companies to do business successfully, create value and contribute to sustainable growth for the longer term. The Supervisory Board was able to establish that the necessary improvements carried out in 2023, to enable continued compliance with the hygiene and building layout requirements set by the Netherlands



Bericht van de Raad van Commissarissen



Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De Raad van Commissarissen (hierna 'de Raad') is belast met het toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de onderneming. De Raad heeft gedurende 2024 tweemaal met het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V. vergaderd. De Raad heeft in 2024 zes keer vergaderd met de directie. Buiten deze vergaderingen is door de leden van de Raad regelmatig individueel overleg gevoerd met de directie over actuele onderwerpen. De Raad heeft in separate bijeenkomsten zijn eigen functioneren geëvalueerd en heeft van gedachten gewisseld over zijn samenwerking met en het functioneren van de directie en heeft de toekomstige invulling en samenstelling van de directie besproken. In 2024 hebben de leden van de Raad tijdens een aantal gelegenheden van gedachten kunnen wisselen met medewerkers. Op 17 april 2024 hebben Raad en directie in een Heisessie de strategie besproken en met externe adviseurs de juridische structuur van de onderneming geëvalueerd. Aan de hand van een toekomstvisie op het 'Werkgebied de Noordzee' zijn de kansen en de bedreigingen voor de onderscheiden clusters Food, Energy, Leisure en Materials besproken, waaronder ook de aanhoudende behoefte aan ruimte. In dit kader is het cruciale belang van spoedige realisatie van de Energiehaven IJmond opnieuw onderkend. De onderwerpen ondermijning en cybersecurity zijn aan de orde gesteld als onderdeel van een door de directie opgestelde 'Risicomatrix'. Acties en maatregelen die kunnen worden ondernomen om optredende risico's te mitigeren of op te vangen zijn door de Raad gewogen.

Het is de missie van de onderneming om efficiënte en servicegerichte haven- en kade-infrastructuur te ontwikkelen.

Het is de missie van de onderneming om efficiënte en servicegerichte haven- en kade-infrastructuur te ontwikkelen en een visafslag met passende faciliteiten te bieden voor gebruikers en een toekomstbestendige infrastructuur te realiseren. De focus van de onderneming is gericht op het faciliteren van verduurzaming om met de aanwezige haven- en kade-infrastructuur een impuls te geven aan de verschillende transities die plaatsvinden. De faciliteiten dragen bij aan het realiseren van hernieuwbare energie op de Noordzee en het vergroten van de energie onafhankelijkheid van Nederland. Hiermee faciliteren we haven-



Food and Consumer Product Safety Authority (NVWA), have been embedded in such a way that the NVWA arrived at the opinion 'Complies' following further inspections in 2024.

The Supervisory Board regularly exchanged views with the Executive Board on how to adjust the port

The Company's mission is to develop efficient, service-oriented port and quay infrastructure.

infrastructure to meet the needs of companies that want to capitalise on the upcoming transitions in fisheries and energy, and make ferries and cruise ships more sustainable.

In this context, the Supervisory Board approved the issuance of a plot of land in the IJmondhaven dock for the establishment of a shipping company with a large number of offshore service vessels that provide services in the North Sea and carry out work related to the rollout of offshore wind.

We hereby present the financial statements of Zeehaven IJmuiden N.V. for the reporting year 2024, which have been approved by the Supervisory Board. The Company's infrastructure is experiencing heavy

use as a result of the aforementioned developments in the North Sea and the associated growing demand for port and quay facilities. Total revenue remained at the same level as in 2023, but profit from normal operations was down due to increased costs. The financial statements have been audited by Beuk Audit B.V. of Velsen Zuid, the Netherlands. We propose that you adopt the financial statements for 2024 as presented. Moreover, we propose that you discharge the Executive Board from liability with respect to its management and policies in the reporting year 2024 and the Supervisory Board from liability with respect to its supervision in that year.

Finally, the Supervisory Board would like to express its appreciation for the efforts made by employees and the Executive Board to meet the wishes and needs of the port's users.

IJmuiden, 16 April 2025

The Supervisory Board,

T.J. Henrar, Chair

F.O. Nielsen

E. Post

R.J.P. Vergouwen

G.H. Winkeler





bedrijven om succesvol te ondernemen, waarde te creëren en bij te dragen aan duurzame groei voor de langere termijn.

De Raad heeft vast kunnen stellen dat de in 2023 uitgevoerde noodzakelijke verbeteringen om te kunnen (blijven) voldoen aan de hygiëne- en inrichtingseisen van de Nederlandse Voedsel- en Waren Autoriteit (NVWA) zodanig zijn ingebed dat de NVWA na verdere inspecties in 2024 tot het oordeel 'Voldoet' is gekomen.

De Raad heeft regelmatig van gedachten gewisseld met de directie over de wijze waarop aanpassingen van de haveninfrastructuur tegemoet kunnen komen aan de wensen van bedrijven, die in willen spelen op de aanstaande transitie in de visserij, de energie en de verduurzaming van de ferry- en cruisevaart.

In dit kader heeft de Raad ingestemd met de uitgifte van een kavel grond in de IJmondhaven voor de vestiging van een rederij met een groot aantal offshore serviceschepen, die diensten verlenen op de Noordzee en werken uitvoeren ten behoeve van de uitrol van wind op zee.

Hierbij bieden wij u de jaarrekening over het verslagjaar 2024 van Zeehaven IJmuiden N.V. aan, die is goedgekeurd door de Raad.

De geschetste ontwikkelingen op de Noordzee en de daaruit volgende toenemende vraag naar haven- en kadefaciliteiten leiden tot een hoge bezetting van de infrastructuur van de onderneming. De totale omzet kon

op het niveau van 2023 worden gehandhaafd, maar door gestegen kosten daalde het resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening. De jaarrekening is gecontroleerd door Beuk Audit B.V. te Velsen Zuid. Wij stellen u voor de jaarrekening 2024 ongewijzigd vast te stellen. Tevens stellen wij u voor om decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beheer en beleid alsmede decharge te verlenen aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht gedurende het verslagjaar 2024.

De Raad spreekt tenslotte zijn waardering uit voor de wijze waarop medewerkers en directie zich hebben ingezet om tegemoet te komen aan de wensen en behoeften van de gebruikers van de haven.

IJmuiden, 16 april 2025

De Raad van Commissarissen,

Th.J. Henrar, voorzitter

F.O. Nielsen

E. Post

R.J.P. Vergouwen

G.H. Winkeler





Report of the Executive Board

General

The North Sea is the proverbial 'workhorse' of the energy transition and this creates a huge amount of dynamism. Increased activities in the North Sea have led to more intensive use being made of the infrastructure in the IJmuiden docks. A wide range of activities – including fishing, gas production, soil surveys, cable and pipeline construction and inspections, the construction of transformation stations by TenneT, and ferry and cruise shipping – take place off our coast. All of these North Sea activities lead to requests for a berth at one of our quays or jetties sooner or later.

Given this, investments need to be made in the coming years for each of the economic market clusters, to ensure the appropriate infrastructure is ready for established and new businesses that want to capitalise on the various transitions that are taking place.

Food:

Both demersal fisheries (which catch fish that live near the seabed) and pelagic fisheries (which catch fish that live away from the seabed) are undergoing transitions that encourage responsible and sustainable fishing so they can make a responsible contribution to the food supply.

The preparations for a new quay for the fish auction are explained in the 'Outlook' section. This new quay is needed in order to continue to offer landers of demersal fish the right facilities at the fish auction in the long term.

Following the improvements made in 2023, the Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority (NVWA) confirmed that the fish auction complied with its hygiene and building layout requirements after carrying out re-inspections on 29 January 2024 and 26 August 2024.

Energy:

We remain committed to supporting the maintenance of wind farms in the North Sea and providing facilities for gas production. Gas is increasingly viewed as an important transition fuel that supports the further expansion of renewable energy.

Demand for space from the offshore wind market remains high and is still growing. In the Vissershaven dock, we are making preparations for the construction and expansion of new jetties for mooring vessels that transfer crews to the wind farms.

The combined amount of electricity generated by the ten active wind farms in the Dutch North Sea plus

those under construction is 8.5 gigawatts (GW). 2024 was the first year that more power was generated from renewable sources than from fossil fuel sources. The construction and maintenance of these wind farms results in a constant flow of offshore supply vessels, which transport people and equipment from the IJmondhaven dock to the offshore wind farms. MSCY Vastgoed B.V. is developing an industrial building with offices and outdoor grounds in the IJmondhaven dock for the shipping company N-Sea to support its 14 offshore service vessels, which perform a variety of services on the North Sea.

Leisure:

DFDS is investing in the successful ferry route between IJmuiden and Newcastle. The King and



Verslag van de directie



Algemeen

De Noordzee is het spreekwoordelijke 'werkpaard' van de energietransitie en dit brengt een enorme dynamiek met zich mee. De toename van activiteiten op de Noordzee leidt tot een intensievere bezetting van de infrastructuur in de havens in IJmuiden. Een diversiteit aan activiteiten van visserij tot gaswinning, van bodemonderzoek tot aanleg en inspecties van kabels en leidingen, van bouw van transformatiestations door TenneT tot ferry- en cruisevaart vindt plaats voor onze kust. Alle genoemde activiteiten op de Noordzee leiden vroeg of laat tot verzoeken om een ligplaats aan één van onze kaden of steigers. Voor elk van de economische marktclusters vraagt dit in de komende jaren om investeringen met het doel passen de infrastructuur gereed te hebben voor de gevestigde

en nieuw te vestigen bedrijven, die in willen spelen op de verschillende transitieën.

Food:

Zowel de demersale visserij (vangst van vissen die dicht bij de bodem van de zee leven) als de pelagische visserij (vangst van vissen die vrij van de bodem leven) ondergaan transitieën, gericht op verantwoord en duurzaam vissen en zo een verantwoorde bijdrage leveren aan de voedselvoorziening.

In de paragraaf Vooruitzichten zullen we de voorbereidingen voor een nieuwe kade voor de visafslag toelichten. Deze nieuwe kade is noodzakelijk om ook op lange termijn de juiste faciliteiten te kunnen blijven bieden voor de aanvoerders van demersale vissoorten op de visafslag. Volgend op de in 2023 doorgevoerde verbeteringen heeft de NVWA na herinspecties op 29 januari 2024 en 26 augustus 2024 bevestigd dat de visafslag voldoet aan de hygiëne- en inrichtingseisen van de NVWA.

Energy:

We blijven inzetten op ondersteuning van het onderhoud van de windparken op de Noordzee en op het bieden van voorzieningen voor gaswinning. Gas wordt meer en meer gezien als een belangrijke transitiebrandstof vooruitlopend op verdere verduurzaming door hernieuwbare energie. De ruimtevraag vanuit de markt van wind op zee blijft groot en neemt verder toe. In de Vissershaven bereiden we de aanleg en uitbreiding van nieuwe steigers voor ten behoeve van het afmeren van schepen die bemanningen overbrengen naar de windparken.

De tien actieve windparken op de Nederlandse Noordzee leveren tezamen met de in aanbouw zijnde windparken 8,5 gigawatt (GW) aan elektriciteit. Hiermee is voor het eerst in 2024 meer stroom opgewekt met hernieuwbare energiebronnen dan met fossiele bronnen. De bouw en het onderhoud van deze windparken genereert een constante stroom van offshore supply schepen, die mens en materieel transporteren vanuit de IJmondhaven naar de windparken op zee.

MSCY Vastgoed B.V. ontwikkelt voor de rederij N-Sea in de IJmondhaven een bedrijfshal met kantoor en buiten terrein voor de ondersteuning van 14 voor genoemde rederij varende offshore service schepen, die een variëteit aan diensten verrichten op de Noordzee.

Leisure:

DFDS investeert in de succesvolle ferryverbinding tussen IJmuiden en Newcastle. De beide schepen King en Princess hebben in 2024 een grondige renovatie ondergaan waarbij de hutten en algemene ruimten zijn vernieuwd. De rederij heeft aangekondigd de bestaande





Princess vessels both underwent major refurbishment in 2024, including the renovation of the cabins and common areas. The shipping company has announced future plans to replace the existing ships with zero-emission ships that run on methanol and batteries. We launched the 'Green Corridor' project so that we will be able to receive these newbuild zero-emission ships on time. This project is explained in the 'Outlook' section.

The number of cruise calls increased from 29 arrivals in 2023 to 48 arrivals in 2024.

We are laying on shore-based power facilities, on the Halkade quay and in the IJmondhaven dock, for use by ferry and cruise services.

Materials:

The transshipment of raw materials from the North Sea for use in construction has turned out to be a growth market. In addition, sand extraction from the North Sea continues to be a significant market served by the port. Demand for sand and gravel extracted from the North Sea remains high.

Port infrastructure:

The investments made in recent years in port infrastructure and the creation of new facilities and amenities for the aforementioned clusters and sectors are bearing fruit. All business units contributed significantly to the result in the year under review. Zeehaven IJmuiden N.V. has managed and operated the Grote Hout quay for the Municipality of Velsen since 2018. We are now achieving the growth expectations that were presented to the Municipality of Velsen in 2018. Revenues from port dues from the Grote Hout quay rose by a further 10% in 2024 compared to 2023, following a 33% increase in 2023 compared to 2022. This continued growth is due to the growth in container handling and the increase in offshore wind services in the form of an increase in cable transportation.

Given the great need for more physical space, including for example for the storage and transshipment of cables for offshore wind, in 2024 we once again urged the Municipality of Velsen to come to a swift decision on the transfer to Zeehaven IJmuiden N.V.

On 17 December 2024, the Municipality of Velsen announced its intention to put the public work out to tender by means of a concession contract. Under this contract, the future operator of the quays for sea-going vessels must upgrade the quay for inland navigation to a quay for sea-going vessels. In addition, the concession holder must operate the existing and new quays for sea-going vessels as public quays. The municipality is currently working on a draft concession contract that describes the requirements that the concession holder must meet and sets out the



selection criteria. The municipality aims to complete the tendering process before the summer of 2025. The selected concession holder will then be able to start preparations for the upgrading the quay for inland navigation to a quay for sea-going vessels.

2024 saw the allocation of more land in Phase II of the IJmuider Delta. This will allow us to achieve the desired restructuring by relocating 'dry' businesses from the Middenhaven area to the outskirts of the port area.

The governments and ports that cooperate in the NZKG Administrative Platform have adopted the NOVEX-NZKG Implementation Roadmap, putting the North Sea Canal Area Development Perspective into action. In this document, the various tasks in the North Sea Canal area are considered together. Bringing the IJmond Energy Port to fruition is an essential building block in this spatial puzzle. The construction of a new key energy structure requires both physical and environmental space, which means that optimum, intensive use needs to be made of the region's port areas and industrial areas. Creating the IJmond Energy Port and tackling grid congestion are prioritised in the Implementation Agenda.



schepen op termijn te willen vervangen door 'zero emission' schepen die varen op methanol en batterijen. Het project 'Green Corridor' dat we zijn gestart om tijdig gereed te zijn voor de ontvangst van de nieuwbouw 'zero emission' schepen lichten we toe in de paragraaf Vooruitzichten. Het aantal cruise aanlopen is gestegen van 29 aankomsten in 2023 naar 48 aankomsten in 2024.

Voor zowel de ferry- als de cruisevaart bereiden we walstroomvoorzieningen voor aan de Halkade en in de IJmondhaven.

Materials:

De overslag van grondstoffen uit de Noordzee voor de bouw blijkt een groeimarkt. De zandwinning uit de Noordzee blijft ook voor de haven een belangrijke markt om te bedienen. De vraag naar zand en grind gewonnen op de Noordzee blijft hoog.

Haveninfrastructuur:

De investeringen in de afgelopen jaren in de haveninfrastructuur en de realisatie van nieuwe faciliteiten en voorzieningen voor de genoemde clusters en sectoren werpen hun vruchten af. Alle bedrijfsonderdelen leveren in het verslagjaar een aanzienlijke bijdrage aan het resultaat. Zeehaven IJmuiden N.V. verzorgt sinds 2018 het beheer en de exploitatie van de kade de Grote Hout voor de gemeente Velsen. We realiseren inmiddels de in 2018 aan

de gemeente Velsen gepresenteerde groeiverwachtingen. De inkomsten uit havengelden aan de kade de Grote Hout nemen in 2024 opnieuw verder toe met 10 % ten opzichte van 2023 (na een toename van 33 % in 2023 ten opzichte van 2022). Deze voortdurende groei is het gevolg van de groei van containerafhandeling en de toename van dienstverlening aan de offshorewind in de vorm van een toename van aan- en afvoer van kabels.

Gezien de grote behoefte aan meer fysieke ruimte, ook voor bijvoorbeeld de op- en overslag van kabels voor wind op zee, hebben wij er in 2024 opnieuw bij de gemeente Velsen op aangedrongen de besluitvorming over de overdracht aan Zeehaven IJmuiden N.V. spoedig af te ronden. Op 17 december 2024 heeft de gemeente Velsen bekend gemaakt de overheidsopdracht door middel van een concessie in de markt te willen zetten. De toekomstige exploitant van de zeekaden moet hierbij de binnenvaartkade vernieuwen tot een zeekade. Daarnaast moet de concessiehouder de bestaande zeekade en de nieuwe aan te leggen zeekade als openbare kades exploiteren. De gemeente werkt nu aan een concept concessieovereenkomst waarin de eisen die aan de concessiehouder worden gesteld naar voren komen en waarin de selectiecriteria zijn vastgesteld. Het streven van de gemeente is om de aanbesteding af te ronden voor de zomer van 2025. Daarna kan de geselecteerde concessiehouder starten met de voorbereidingen voor het vernieuwen van de binnenvaartkade tot zeekade.

De Noordzee is het spreekwoordelijke 'werkpaard' van de energietransitie.

In 2024 zijn opnieuw gronden in Fase II van de IJmuider Delta uitgegeven. Hiermee realiseren we de gewenste herstructurering door uitplaatsing van 'droge' bedrijven uit het Middenhavengebied naar de rand van het havengebied.

De overheden en havens die samenwerken in het Bestuursplatform Noordzeekanaalgebied geven met de vastgestelde Uitvoeringsagenda NOVEX-NZKG uitvoering aan het Ontwikkelperspectief Noordzeekanaalgebied. Hierin worden de diverse opgaven in het Noordzeekanaalgebied in samenhang bekeken. De realisatie van de Energiehaven IJmond is een essentiële bouwsteen bij het leggen van deze ruimtelijke puzzel. De aanleg van een nieuwe energiehoofdstructuur vergt fysieke- en milieuruimte, wat betekent dat haven- en industriegebieden in de regio optimaal en intensief moeten worden ingezet. In de Uitvoeringsagenda krijgen de aanpak van netcongestie en de totstandkoming van de Energiehaven IJmond prioriteit.



Sustainability

After making many investments, we now have shore-based power facilities that allow us to provide shore-based power to a large number of our regular users. All small and large shore power facilities are remotely controlled using a specially developed app. This app will allow captains to activate and deactivate power consumption directly, without the intervention of the port authority, and will lead to greater ease of use. In 2024, the Netherlands Enterprise Agency (RVO) granted and advanced subsidies for a shore-based power facility on the Halkade quay for the new DFDS ships, and for a shore-based power facility in the IJmondhaven dock for cruise and offshore service vessels.

Also in 2024, we joined forces with local partners from the port to commission a feasibility study into hydrogen at the port. The owners of offshore wind farms are encouraging the use of hydrogen to power the ships that transport people and equipment to the wind farms. In connection with this, Windcat Workboats has developed the Windcat 48 and 60 dual fuel vessels (powered by a combination of a combustion engine and hydrogen). We expect to receive the results of the feasibility study in 2025, and based on this expectation we hope to start work before the end of the year.

Financial performance and financing

Revenue in 2024 was in line with 2023 but there was a

sharp rise in costs, including higher energy costs due to a price increase and greater consumption by the Company. Fish auction cleaning costs also increased owing to stricter measures to ensure continued compliance with requirements set by the Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority (NVWA). As a result, profit for 2024 stood at €3,489,000, compared to €4,162,000 in 2023. The solvency ratio (equity as a percentage of total assets) stood at 51% (2023: 51%)

Operating activities, investments, advance subsidy payments and loan repayments led, on balance, to a positive net cash flow of €4,157,000 in 2024. A proper assessment of the cash position must take into account the investment commitments that have been entered into, liabilities relating to current financing, other liabilities, security deposits received from fish traders, and foreseeable expenditure on major maintenance. Cash and cash equivalents, although significant, have already been earmarked to cover the aforementioned payment obligations.

The expected total costs of restoring – and therefore maintaining – a proper mooring facility for the cutter fishery and restoring the depth of the Vissershaven dock have been charged against taxable income for 2024. As a result of this one-off expense for tax purposes, the Company has incurred tax losses that we will offset against profits in future years.



Verduurzaming

Na een groot aantal uitgevoerde investeringen beschikken we over walstroomvoorzieningen waarmee we een groot deel van onze vaste gebruikers kunnen voorzien van walstroom. Alle kleine en grote walstroomvoorzieningen zijn voorzien van bediening op afstand met een daartoe ontwikkelde applicatie. De schipper kan hiermee zonder tussenkomst van de havendienst rechtstreeks de stroom-afname activeren en deactiveren. Deze mobiele applicatie leidt tot meer gebruiksgemak.

In 2024 heeft de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) subsidies toegekend en bevoorschot voor een walstroomvoorziening aan de Halkade ten behoeve van de nieuwe schepen van DFDS en voor een walstroomvoorziening in de IJmondhaven voor cruisevaart en offshore service schepen.

In 2024 hebben we te samen met lokale partners in de haven opdracht gegeven voor een haalbaarheidsonderzoek voor waterstof in de haven. De eigenaren van windparken op zee stimuleren het gebruik van waterstof voor de voortstuwing van de schepen die mens en materieel vervoeren naar de windparken. Windcat Workboats heeft hiervoor de Windcat 48 en 60 ontwikkeld, die hybride worden aangedreven door een combinatie van verbrandingsmotor en waterstof. In 2025 verwachten we de uitkomst van dit haalbaarheidsonderzoek en hopen we hiermee aan de slag te kunnen gaan.

Financiële resultaten en financiering

De omzet 2024 is in lijn met 2023, echter de kosten zijn fors gestegen waaronder de energiekosten door een prijsverhoging en meer eigen verbruik. Ook de schoonmaakkosten visafslag laten een stijging zien door toegenomen maatregelen om te blijven voldoen aan de eisen van de NVWA. Het jaar 2024 is hierdoor afgesloten met een bedrijfsresultaat voor interest van € 3.489.000 tegenover € 4.162.000 in 2023.

De solvabiliteit (eigen vermogen in een percentage van het totale vermogen) is 51% (in 2023: 51%).

De operationele activiteiten, investeringen, bevoorschotting van subsidies en de aflossingen van leningen leiden per saldo in 2024 tot een positieve netto kasstroom van € 4.157.000. Voor een goede beoordeling van de cash positie dient rekening te worden gehouden met de aangegane investeringsverplichtingen, verplichtingen uit lopende financieringen, de overige verplichtingen, ontvangen waarborgsommen van vishandelaren en te voorziene uitgaven voor groot onderhoud. De aanwezige liquide middelen zijn weliswaar aanzienlijk in omvang, maar reeds geoormerkt om aan voornoemde verplichtingen te kunnen voldoen. Voor het in de oude staat terugbrengen en dus behouden van een goede afmeermogelijkheid voor de kottervisserij en het terug op diepte brengen van de Vissershaven zijn de verwachte totale kosten ten laste van het fiscale

resultaat 2024 gebracht. Door deze éénmalige fiscale last heeft de onderneming fiscaal compensabele verliezen opgebouwd, welke we compenseren met winsten in toekomstige jaren.

Daarnaast is een zogenoemde herinvesteringsreserve gevormd uit grondverkoop. In de jaarrekening leidt dit tot een verhoging van de voorziening latente belastingen, verhoging van de acute vennootschapsbelasting-verplichting (VPB) over 2024 en een vordering voor teveel betaalde vennootschapsbelasting over de jaren 2023 en 2024.

Visveiling

De gemiddelde prijs per kg is € 6,18 in 2024 ten opzichte van € 5,83 in 2023 (een stijging van 6%). Bij deze stijging in de gemiddelde prijs is het aanvoervolume afgenomen: 11.194 ton in 2024 tegenover 11.625 in 2023 (een daling van 3,7%). Door deze ontwikkelingen is de omzet bij de Hollandse Visveiling IJmuiden B.V. gestegen van € 67,7 miljoen naar € 69,2 miljoen (een stijging van 2,2%). Het marktaandeel van IJmuiden op de markt van Nederlandse visafslagen (exclusief garnalen) is verder gestegen van 35,1% in 2023 naar 36,4% in 2024. De uit de visafslag voortkomende bijdrage aan het resultaat in 2024 is € 367.000 ten opzichte van € 461.000 in 2023. De daling is mede veroorzaakt door extra kosten voor stroom- en gasverbruik, schoonmaken hallen en kisten en aandeel in de gestegen algemene kosten van Zeehaven IJmuiden N.V.

Havens

De netto-omzet (bestaande uit havengelden, verkoop drinkwater, huren en overige omzet) voortkomende uit de Cruisekade, de Haringhaven, de IJmondhaven en de Vissershaven, bedraagt in 2024 € 7.672.000 ten opzichte van € 8.162.000 in 2023. De havengelden zijn met name beïnvloed door minder scheepvaartverkeer uit offshore en meer inkomsten havengelden uit cruisevaart.

In 2024 zijn we overgegaan op een nieuw havenmanagementsysteem, genaamd ShipLogic. ShipLogic biedt de havendienst een plannings- en reserveringstool op een digitale geografische plattegrond waar de schepen op zijn weergegeven. Het systeem heeft een koppeling met Automatic Identification System (AIS), waarmee naast scheepsidentiteit ook de positie van het schip wordt doorgegeven wanneer het schip de haven binnenvaart. Een en ander betekent real time registratie, efficiënte facturatie en een toekomstig bestendig havenmanagementsysteem. De Europese Commissie heeft eind 2023 inspecties uitgevoerd in Nederlandse havens voor de implementatie van de International Ship and Port Facility Security (ISPS-code). Eén van de bevindingen tijdens deze inspectie in Rotterdam heeft betrekking op de beveiliging van openbare kades en openbare wachtlocaties voor ISPS- plichtige



In addition, a reinvestment reserve was formed from land sales. In the financial statements, this is reflected in an increase in the provision for deferred tax, an increase in the current income tax expense for 2024, and a receivable for overpaid corporate income tax for the years 2023 and 2024.

Fish auction

The average price per kilogram was €6.18 in 2024, up from €5.83 in 2023 (a 6% increase). Although the average price increased, the volume of landed fish decreased from 11,625 tonnes in 2023 to 11,194 tonnes in 2024 (a 3.7% decline). On balance, these developments led to a rise in revenue for Hollandse Visveiling IJmuiden B.V., from €67.7 million to €69.2 million (increase of 2.2%). IJmuiden's market share (excluding prawns) within the Dutch fish auctions continued to rise, from 35.1% in 2023 to 36.4% in 2024. The fish auction contributed an amount of €367,000 to profit for 2024, compared to €461,000 in 2023. The decrease was partly attributable to additional costs relating to power and gas consumption, the cleaning of premises and crates, and the share in the increased general costs of Zeehaven IJmuiden N.V.

Docking facilities

Revenue (comprised of port dues, drinking water sales, rent and miscellaneous income) from the Cruiseкаде quay, the Haringhaven, IJmondhaven and Vissershaven docks stood at €7,672,000 in 2024, compared to €8,162,000 in 2023. The main factors affecting port dues were a reduction in offshore shipping activities and higher revenue in the form of port dues from cruise shipping.

In 2024, we migrated to a new port management system, ShipLogic. The ShipLogic system provides the port authority with a planning and booking tool on a digital geographical map that displays where the ships are. The system is linked to Automatic Identification System (AIS), which transmits the identity and position of a ship when it sails into the port. This results in real-time registration, efficient invoicing and a future-proof port management system.

At the end of 2023, the European Commission carried out inspections at Dutch ports in connection with the implementation of the International Ship and Port Facility Security Code (ISPS Code). One of the findings made during the inspection in Rotterdam concerned the security of public quays and public waiting locations for ships subject to the ISPS Code. As a follow-up to these inspections, CNB (Central Nautical Management for the North Sea Canal Area), which is

the body mandated to review security plans for ISPS facilities on behalf of the competent authorities, produced a new 'Guideline on public quays and waiting locations in the North Sea Canal Area for ships subject to the ISPS Code'. Starting from 1 October 2025, the CNB's reviewers will use this guideline as the new operating procedure when reviewing security plans for waiting locations. This means we must comply with this guideline by 1 October 2025. Specifically, this means our public quays need to have physical security measures, such as fencing, gates, adequate lighting, and possibly camera surveillance and/or remote access control and portable cabins to accommodate surveillance staff.

Associates

The associates PEFA B.V. and MSCY Vastgoed B.V., posted a positive performance in 2024. PEFA B.V.'s performance depends on the purchase of auction services by fish auctions. Owing to the exit of shareholder Hollands Noorden, Zeehaven IJmuiden N.V.'s stake in PEFA B.V. increased to 33% in January 2024. The 25% stake in MSCY Vastgoed B.V. generates income from the development and lease of offices and industrial buildings, mainly for offshore wind. Both associates make a significant contribution to the Company's operations and generate stable earnings. The management fee we receive for managing the real estate portfolio of MSCY Vastgoed B.V. and of Het Kleine Strand B.V. increases as the portfolio grows, and this helps the Company to cover its general overheads.

Human Resources

A number of external staff became permanent hires in 2024. External consultants and service providers were hired in order to cope with additional work and the increased regulatory burden. As a result of natural attrition and the above changes, the number of employees at year-end 2024 was 28.9 (year-end 2023: (27.8)). The new Dokweg office and its interior meet the needs of employees. Our business contacts, customers and stakeholders appreciate our modern premises, which we also make available in an appropriate manner to external business contacts affiliated with the Company. The new premises also make work more enjoyable. As a result, communication between different parts of the Company has improved. The old head office at Halkade 4 was demolished in June 2024 following a circular demolition approach, in which all the old concrete and masonry was crushed to produce reusable mixed granulate. This mixed granulate has been sustainably reused as the foundation for the Terneuzenstraat, a new street being built in the IJmondhaven dock.



schepen. In vervolg op deze inspecties heeft het Centraal Nautisch Beheer voor het Noordzeekanaalgebied (CNB), het orgaan dat namens de bevoegde autoriteiten geman-dateerd is voor de toetsing van beveiligingsplannen voor ISPS faciliteiten, een nieuwe 'leidraad openbare kades en wachtlocaties voor ISPS-plichtige schepen in het Noord-zeekanaalgebied' opgesteld. Deze leidraad zal door de toetsers van het CNB vanaf 1 oktober 2025 als nieuwe werkwijze gelden bij de uitvoering van de toetsing van beveiligingsplannen voor wachtlocaties. Dit betekent dat wij vóór 1 oktober 2025 moeten voldoen aan deze leidraad. Concreet betekent dit dat wij onze openbare kades zullen moeten voorzien van fysieke beveiligings-maatregelen als omheining, poorten, adequate verlichting, mogelijk cameratoezicht en/of remote toegangscontrole en portocabins voor huisvesting van toezichthouders.

Deelnemingen

De deelnemingen PEFA B.V. en MSCY Vastgoed B.V. laten in 2024 een positief resultaat zien. Het resultaat van PEFA B.V. is afhankelijk van de inkoop van veilingdiensten door visveilingen. Door uittreding van aandeelhouder Hollands Noorden is de deelneming van Zeehaven IJmuiden N.V. in PEFA B.V. in januari 2024 toegenomen naar 33%. De deelneming van 25% in MSCY Vastgoed B.V. behaalt resultaten uit ontwikkeling en verhuur van kantoren en bedrijfshallen, voornamelijk ten behoeve van offshore wind. Beide deelnemingen leveren een ondersteunende bijdrage aan de bedrijfsvoering van de onderneming en kennen stabiele resultaten. De beheervergoeding die wij ontvangen voor het beheer van de onroerend goed portefeuille van MSCY Vastgoed B.V. en van Het Kleine Strand B.V. neemt met de groei van deze portefeuille toe en levert zo een bijdrage aan de dekking van de algemene overheadkosten van de onderneming.

Personeel en Organisatie

Een aantal extern ingehuurd krachten is in 2024 in vaste

dienst aangenomen. Extra werkzaamheden en de toe-genomen regeldruk is verder opgevangen door inhuur van externe adviseurs en dienstverleners. Met natuurlijk verloop en genoemde mutaties is het aantal medewerkers in dienst ultimo 2024: 28,9 (ultimo 2023: 27,8).

Het nieuwe kantoor en inrichting aan de Dokweg komt tegemoet aan de wensen van de medewerkers. Onze relaties, klanten en stakeholders waarderen onze moderne huisvesting die we ook op passende wijze openstellen voor aan de onderneming gelieerde externe relaties. De nieuwe huisvesting draagt ook bij aan het werkplezier. De onderlinge communicatie tussen de verschillende onderdelen van de onderneming is hierdoor verbeterd. Het oude hoofdkantoor aan de Halkade 4 is in juni 2024 circulair gesloopt, waarbij al het vrijkomende beton en metselpuin is gebroken tot herbruikbaar menggranulaat. Dit menggranulaat is duurzaam hergebruikt als nieuwe weg fundering onder de nieuw aan te leggen Terneuzenstraat in de IJmondhaven.

Wij danken onze medewerkers die zich op buitengewone en creatieve wijze hebben ingezet om de groei in omzet mogelijk te maken en de voorliggende resultaten te behalen. Dit gebeurt in productieve samenwerking met en aandacht voor alle stakeholders. Op 14 december 2024 hebben we met alle geledingen van Zeehaven IJmuiden N.V. tijdens een feestelijke bijeenkomst op het Forteiland het 35-jarig jubileum van de onderneming gevierd. Tot slot heeft de onderneming aandacht voor de risico's van 'ondermijning' en 'cybersecurity' in de haven. We zijn gestart met het vergroten van de bewustwording van onze medewerkers door middel van een training waarbij politie, douane en marechaussee zijn betrokken. We nemen deel aan het Mainportprogramma Aanpak Ondermijning Noordzeekanaalgebied. De Havenmeester heeft in dit kader een zogenaamde Point of Contact-training gevolgd. Ook vindt overleg over dit onderwerp plaats met vertegenwoordigers van Parkmanagement Bedrijven Investeringszone (BIZ IJmuiden) en de gemeente Velsen.



We wish to take this opportunity to thank our staff who have made extraordinary, creative efforts to make the growth in sales possible and achieve the results presented here, in productive cooperation with, and with consideration for, all stakeholders. On 14 December 2024, we held a festive gathering on the island of Forteiland with every part of the Company to celebrate the 35th anniversary of Zeehaven IJmuiden N.V. Finally, the Company is paying attention to the risks associated with 'undermining crime' and 'cyber-security' at the port. We have made a start on increasing awareness among staff by means of training

Innovations to increase fish yields for fishermen are being created, with the support of VIN (Visserij Innovatie Netwerk).

courses that also involve the police, customs and the Royal Netherlands Marechaussee. We participate in the Mainport Programme for Tackling Undermining Crime in the North Sea Canal Area. As part of this, the Harbour Master has received point-of-contact training. Talks on this topic are also taking place with representatives of Stichting Parkmanagement Bedrijven Investeringszone IJmuiden (BIZ IJmuiden) and the Municipality of Velsen.

Outlook

Finally, we will take a brief look at external developments in the surrounding area and their consequences for the industries and clusters in our port in the coming years.

General

The various transitions taking place in the North Sea present many opportunities for the port of IJmuiden. In particular, the energy transition that is already underway places demands on space in the port and on the quays. Demand for our port and quay infrastructure is increasing but this has not been offset by any increase on the supply side, and this presents a challenge. Moreover, increasing grid congestion places constraints on the supply of electricity. This poses a threat to the further development of the IJmondhaven dock, the creation of shore-based power facilities and the establishment of businesses. We will discuss with all stakeholders how we can continue to accommodate the maintenance of offshore wind farms through the establishment of O&M buildings, including in the event of grid congestion, by using mitigating measures.



Pursuant to Article 15 of the EU Maritime Ports Regulation, we fulfilled the requirement to consult port users and other stakeholders on the proposed adjustment of port dues for 2025. Prior to the introduction of the new port dues, we consulted the Ondernemersvereniging IJmond business association (OV IJmond), which represents port users and other stakeholders. In a letter dated 26 February 2025, OV IJmond indicated that it agrees with the adjustment of port dues. In the opinion of the business association's Board, such an adjustment is in line with inflation and market developments.

Fisheries cluster

Fishermen have seen profits fall due to Brexit, high fuel prices, the prohibition on electric pulse fishing and the construction of offshore wind farms. In recent years, this has led to the acceptance of a restructuring scheme for 52 cutters and the restructuring of the Colijnsplaat, Breskens and Den Helder fish auctions. IJmuiden's location, the facilities it offers, the PEFA internet auction system and the presence of Nederlandse Zeevisgroothandel mean the IJmuiden fish auction holds a good position as a landing port for fresh fish on the North Sea coast.

The Vision for 2040 'Trim your sails to the wind', produced by and for fishermen, describes the prospects for an economically and environmentally sustainable future for the cutter fishery. The central themes are the conservation of space, qualified crews on board, low-impact fishing techniques, lower fuel consumption, building new cutters and improving the sustainability of existing cutters, encouraging innovation, and more selective fishing practices. Innovations to increase fish yields for fishermen are being created,



Vooruitzichten

Ter afsluiting gaan we kort in op de externe ontwikkelingen in de omgeving en de gevolgen hiervan voor de sectoren en clusters in onze haven in de komende jaren.

Algemeen

De verschillende transitie op de Noordzee bieden de haven van IJmuiden veel kansen. Met name de ingezette energietransitie vraagt om haven- en kaderuimte. De uitdaging is dat de vraag naar onze haven- en kade- infrastructuur toeneemt en het aanbod vooralsnog gelijk blijft. Bovendien legt de toenemende netcongestie beperkingen op aan de levering van stroom. Dit vormt een bedreiging voor de doorontwikkeling van de IJmondhaven, voor het realiseren van walstroomvoorzieningen en voor het vestigen van bedrijven. We gaan met alle betrokken partijen in gesprek over de wijze waarop we met mitigerende maatregelen ook bij netcongestie toch het onderhoud van de windparken op zee middels vestiging van O & M-gebouwen kunnen blijven accommoderen.

Vanwege artikel 15 van de Europese Verordening Zeehavens hebben we invulling gegeven aan het voorschrift om havengebruikers en andere belanghebbenden te raadplegen over de voorgenen aanpassing van de havengeldtarieven voor 2025. Voorafgaande aan de invoering van de nieuwe havengeldtarieven hebben we de Ondernemersvereniging IJmond (OV IJmond), welke een representatieve vertegenwoordiging vormt van de havengebruikers en andere belanghebbenden, hierover geraadpleegd. Per brief van 26 februari 2025 heeft de OV IJmond aangegeven in te kunnen stemmen met de aanpassing van de havengeldtarieven, die naar het inzicht van het bestuur van de OV IJmond in overeenstemming is met de inflatie en de ontwikkelingen in de markt.

Cluster visserij

Door de Brexit, de hoge brandstofprijzen, het verbod op pulsvisserij en de bouw van windparken op zee is de rentabiliteit voor vissers gedaald. Dit heeft in de afgelopen jaren geleid tot een sanering van 52 kotters en sanering van de visafslagen van Colijnsplaat, Breskens en Den Helder. De ligging van IJmuiden, de geboden faciliteiten, het PEFA internet veilsysteem en de aanwezigheid van de Nederlandse Zeevisgroothandel verschaffen de visafslag van IJmuiden een goede positie als aanlandingshaven van verse vis langs de Noordzeekust.

In de Visie 2040 'Als het tij verloopt, verzet men de bakens', opgesteld voor en door vissers is een perspectief geschetst voor een economische en ecologisch duurzame toekomst voor de kottervisserij. Centrale thema's hierbij zijn behoud van ruimte, gekwalificeerde bemanningen aan boord, vistechnieken met een lage impact, verlagen van brandstofverbruik, nieuwbouw en verduurzamen van bestaande kotters, stimuleren van innovaties en selectiever vissen. Gebruikmakend van het Visserij Innovatie Netwerk en met ondersteuning van fondsen van de Europese Unie worden vernieuwingen gerealiseerd die het visrendement voor de vissers moeten verhogen.

Op grond van de groei van ons marktaandeel in de voorbije jaren, de consolidatie van visafslagen en de door de ondernemers neergelegde Visie 2040 zien wij de toekomst voor de visafslag in IJmuiden met vertrouwen tegemoet. Het behouden en realiseren van goede afmeer-mogelijkheden voor de kottervisserij maakt daarom ook een belangrijk onderdeel uit van het Masterplan Vissershaven. In dit Masterplan dat we in 2025 in voorbereiding nemen, zullen we het verouderde betonnen kadedek aan de noordoostzijde van de Vissershaven vervangen door een nieuwe kade. Daarnaast worden de bestaande oude houten steigers aan de oostzijde van de Vissershaven vervangen. In dit verband wordt de bunker voorziening verplaatst en vernieuwd. Ook is in het Masterplan Vissershaven het op diepte baggeren van de Vissershaven voorzien. Het ontwerp en de overige voorbereidende werkzaamheden voor deze projecten worden in 2025 uitgevoerd, waarna deze in 2026 in uitvoering worden genomen.

Cluster offshore

De voorbereidingen voor de bouw van Hollandse Kust West, kavel 6 krijgen gestalte en met Ecowende is hiervoor overeenstemming bereikt over de vestiging van een Operations & Maintenance (O & M)-gebouw aan de Enkhuizenstraat in de directe nabijheid van de Volendamkade.

De geopolitieke ontwikkelingen leiden wel tot een bijstelling van de klimaatambities van 50 GW naar 38 GW windenergie van zee in 2040. Deze bijstelling laat onverlet dat het wenselijk is de afhankelijkheid van (vloeibaar) aardgas uit Rusland en de Verenigde Staten te verkleinen. Ook om



with the support of VIN (Visserij Innovatie Netwerk) and funding provided by the European Union. Based on the growth of our market share in recent years, the consolidation of fish auctions and the Vision for 2040 set out by the businesses, we are confident about the future of the IJmuiden fish auction. Creating and maintaining good mooring facilities for the cutter fishery is therefore also an important part of the Vissershaven Master Plan. Under this Master Plan, which we will start making preparations for in 2025, we will replace the outdated concrete quay surface on the north-east side of the Vissershaven dock with a new quay. In addition, the existing old wooden jetties on the east side of the Vissershaven dock will be replaced. In this context, the bunker facility will be relocated and upgraded. The Vissershaven Master Plan also envisages the deep dredging of the Vissershaven dock. The design and other preparatory work for these projects will be carried out in 2025, with implementation following in 2026.

Offshore cluster

Preparations for the construction of Hollandse Kust West, Lot 6, are taking shape and it has been agreed with Ecowende that an Operations & Maintenance (O&M) building will be established in Enkhuizenstraat in the immediate vicinity of the Volendamkade dock.

Geopolitical developments have, however, led to the ambitions in the area of climate change being lowered from 50 GW to 38 GW of offshore wind power in 2040. Notwithstanding this adjustment, reducing dependence on natural gas from Russia and liquefied natural gas from the United States is still desirable. Partly with a view to keeping energy bills affordable, there will be more room for the production of a clean fossil fuel, natural gas from the North Sea (where about 100 billion cubic metres of gas still remain). Carbon storage in natural gas fields is being introduced, because underground storage is cheaper and produces faster effects than reducing greenhouse gas emissions. On 21 November 2024, the Dutch government issued a Demo 1 tender for an initial hydrogen demonstration project in the North Sea. The demonstration and scale-up of hydrogen at sea is necessary for the further rollout of offshore wind energy and so that the industrial sector can become more sustainable, since not all offshore wind energy can be brought on land as electricity and used efficiently by the industrial sector. The Dutch government expects consortiums that bid for the tender to work with Gasunie and TenneT. The State envisages for an electrolysis plant of 30 to 50 MW (indicative figures). The State will arrange for a cable to be connected to the TenneT platform in the

Hollandse Kust Noord wind farm. Gasunie and Petrogas are jointly looking into reusing Petrogas' existing pipeline in the North Sea to transport green hydrogen to the North Sea Canal Area. An amount of €380 million is available from Klimaatfonds Nederland for this Demo 1 tender.

As indicated above, all the workplace activities in the North Sea that are mentioned in this Annual Report create work in our ports and utilise our port and quay infrastructure.

These developments lead to economies of both agglomeration and scale, enabling companies located near similar businesses to be more productive and/or grow faster.

In 2024, we asked Haskoning DHV to update the NSEC study commissioned by the then Ministry of Economic Affairs and Climate under the auspices of the Dutch Wind Energy Association, and to zoom in on capacity in Dutch ports. The huge shortage of land around docks and quays was reconfirmed by this new study. This demonstrated once again how necessary the IJmond Energy Port is. To date, eight wind farm owners, energy companies that develop offshore wind power, marine contractors and turbine manufacturers have written to the Minister of Economic Affairs and





de energierekening betaalbaar te houden komt er meer ruimte voor schone fossiele winning van aardgas uit de Noordzee (waar nog circa 100 miljard kubieke meter gas aanwezig is). De opslag van CO₂ in lege aardgasvelden wordt ter hand genomen, omdat ondergronds opslaan goedkoper is en sneller effect ressorteert dan het beperken van de uitstoot van broeikasgas. De Nederlandse regering heeft op 21 november 2024 een tender Demo 1 uitgeschreven voor een eerste demonstratieproject voor waterstof op de Noordzee. De demonstratie en opschaling van waterstof op zee is nodig voor de verdere uitrol van windenergie op zee en voor de verduurzaming van de industrie, omdat niet alle windenergie van zee elektrisch aan land gebracht kan worden en in de industrie efficiënt kan worden ingezet. Van het consortium dat inschrijft op de tender verwacht het Rijk nauwe samenwerking met Gasunie en TenneT. Het Rijk beoogt een elektrolyse installatie van indicatief 30 tot 50 Megawatt. Het Rijk verzorgt de aansluiting van een kabel op het TenneT platform in het windpark Hollandse kust Noord. Gasunie en Petrogas onderzoeken gezamenlijk om de bestaande leiding van Petrogas in de Noordzee te hergebruiken voor het transport van groene waterstof naar het Noordzeekanaalgebied, Vanuit het Klimaatfonds is € 380 miljoen euro beschikbaar voor de realisatie van deze tender Demo 1.



Zoals hiervoor aangegeven leiden alle in dit Jaarverslag genoemd activiteiten op de Werkplaats de Noordzee tot werkzaamheden in onze havens en bezetting van onze haven- en kadeinfrastructuur.

Deze ontwikkelingen leiden tot zogenaamde agglomeratie- en schaalvoordelen, waardoor bedrijven die zijn gevestigd in de buurt van soortgelijke bedrijven zijn productiever zijn, en/of sneller kunnen groeien.

In 2024 hebben we Haskoning DHV gevraagd de zogenaamde NSEC-studie, die is uitgevoerd in opdracht van het (toenmalige) Ministerie van Economische Zaken en Klimaat onder regie van de Nederlandse Wind Energie Associatie, te actualiseren en daar bij in te zoomen op de capaciteit in de Nederlandse havens. Het enorme tekort aan haven- en kadeterreinen is in deze nieuwe studie herbevestigd. Nut en noodzaak van de Energiehaven IJmond zijn daarmee opnieuw aangetoond. Inmiddels hebben een achttal windpark eigenaren, wind op zee ontwikkelende energiebedrijven, marine contractors en turbinebouwers zich per brief tot de Ministers van Economische Zaken en Klimaat en Groene Groei gewend om aandacht te vragen voor dit capaciteitsprobleem.

Cluster leisure

DFDS heeft op 13 maart 2024 een zogenaamd 'general arrangement' voor nieuwe schepen op de route IJmuiden – Newcastle opgesteld. Daarbij is de verwachting uitgesproken dat het eerste nieuwe schip in 2029 in de vaart komt, gevolgd door een tweede schip in 2030. De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) heeft samen met de Engelse counterpart van RVO een subsidie beschikbaar gesteld voor een zogenaamde Green Corridor studie. Deze haalbaarheidsstudie om te beoordelen op welke wijze de nieuwe schepen zowel in Newcastle als in IJmuiden kunnen worden ontvangen en afgehandeld is gestart. Dit betreft onderzoeken naar de nautische toegang, de passendheid van de bestaande haven en kadeinfrastructuur, de capaciteit van het terminal terrein en de mogelijkheden van bunkering van methanol en de voorziening voor walstroom. Dit alles om de aankomst van nieuwe methanol batterij hybride RoPax-schepen met grotere lengte en diepgang mogelijk te maken en een passende maritieme infrastructuur en terminal te kunnen bieden.

In 2025 is sprake van een groei van het aantal aankomende cruiseschepen naar 57 aanlopen (2024: 48 aanlopen). Een mogelijke verklaring voor de groei ligt in het feit dat Amsterdam het aantal zeecruises dat aanmeert bij de Passengers Terminal Amsterdam (PTA) wil halveren van 190 naar maximaal 100 per jaar. Vanaf 2026 gaat de PTA per direct terug naar één ligplaats en moeten cruiseschepen vanaf 2027 in Amsterdam verplicht aan de



the Minister of Climate Policy and Green Growth to draw attention to this capacity problem.

Leisure cluster

On 13 March 2024, DFDS presented a “general arrangement” for new vessels on the IJmuiden - Newcastle route. The first new vessel is expected to enter service in 2029, followed by a second vessel in 2030. A grant for a ‘green corridor’ study has been made available by the Netherlands Enterprise Agency (RVO) and its UK counterpart. A start has now been made on this feasibility study, which is looking into how the new ships can be received and handled at Newcastle as well as IJmuiden. This includes investigating nautical access, the suitability of the existing port and quay infrastructure, the capacity of the terminal site, and the possibilities regarding methanol bunkering and shore-based power facilities. These are necessary to enable the arrival of new methanol battery hybrid RoPax ships with a greater length and a greater draught, and to provide an appropriate maritime infrastructure and terminal.

The number of cruise ship calls is set to increase to 57 calls in 2025 (2024: 48 calls). One possible explanation for the growth is that Amsterdam wants to halve the number of sea cruises that dock at the Passengers Terminal Amsterdam (PTA), from 190 to a maximum of 100 per year. The PTA will immediately go back to having one berth starting from 2026, and from 2027 cruise ships will be required to use shore-based power in Amsterdam. This is intended to reduce overtourism and environmental pollution. Besides the effects of policy measures in Amsterdam, another explanation is that cruise lines want certainty regarding the availability of the mooring location.

Risks and uncertainties

With a view to the Company’s continuity, it is important to anticipate and respond in a timely manner to developments and related risks facing the Company. In our operations, we are constantly monitoring the uncertainties and risks inherent in the management and development of the ports and the fish auction. The above report of the Executive Board identified the opportunities and threats ensuing from external developments. We have a duty not to take ill-advised risks and to steer a steady course for the Company that is based on socially and financially responsible operations. Risk analysis and management are an integral part of the assessment of capital expenditure issues. Risk appetite is linked to entrepreneurial spirit in the pursuit of strategic ambitions. In 2024, the Executive Board prepared a risk matrix, which it submitted to, and discussed with, the Super-

visory Board. Consideration was given to the actions and measures that can be taken to mitigate or absorb risks that arise.

One matter for concern is the grid congestion announced by Liander and TenneT in 2024. Based on our strategy of diversification, we do not see any serious risks that could impede the realisation of our business strategy in the next few years.

In conclusion

More space is needed to drive the energy transition. Without physical space, the ports cannot contribute to achieving the 2030 climate goals. This calls for more space and for more restraint from regional governments when transforming areas where people only work into areas where people both work and live. The government authorities recognise this, and have taken it as a starting point in the aforementioned NOVEX Implementation Agenda. In this context, an argument has also been made for additional efforts and contributions from public authorities to restructure existing industrial areas with a view to intensifying the space available. This is because the restructuring of currently ‘dry’ sites can create space for businesses that want to join this growing energy cluster in the IJmond estuary.

Moreover, given current geopolitical tensions, Europe is keen to push ahead with offshore wind and its energy transition ambitions. This is reflected in the Clean Industrial Deal published by the European Commission in February 2025. The energy transition is necessary to stop global warming, and to enable Europe to be as self-sufficient as possible and not depend on Russia and the United States for energy supplies. The North Sea Canal Area, along with all the members of Amsterdam Ymuiden Offshore Ports (AYOP), is rapidly developing into a leading offshore wind region with a single, comprehensive ecosystem to support this fast-growing sector. Given the scarcity of quays and sites, the market is looking for available space at all ports in Noord-Holland. Against this backdrop, in 2024 AYOP’s operating area was expanded to include the Den Helder region.

The timely realisation of the IJmond Energy Port is of immense importance, and it will continue to be crucial moving forward. The IJmond Environment Authority’s decision to agree to the Averijhaven redevelopment plan submitted by Rijkswaterstaat is encouraging.

IJmuiden, 16 April 2025

CEO
P.H.L.M. van de Meerakker



walstroom. Dit om over toerisme en milieu vervuiling te beperken. Naast de effecten van de beleidsmaatregelen in Amsterdam willen cruisereederijen zekerheid over beschikbaarheid van de afmeer locatie.

Risico's en onzekerheden

Met het oog op de continuïteit van de onderneming is het van belang om tijdig te anticiperen en te reageren op ontwikkelingen en daarmee gepaard gaande risico's die op de onderneming af komen. In de bedrijfsvoering besteden we voortdurend aandacht aan de onzekerheden en risico's die het beheer en de ontwikkeling van de havens en de visafslag met zich meebrengen. In het hiervoor weergegeven verslag van de directie zijn de kansen en bedreigingen die volgen uit de externe ontwikkelingen benoemd. Het is onze verantwoordelijkheid om geen onverantwoorde risico's te nemen en een bestendige lijn te bewaken voor de onderneming door middel van een maatschappelijk en financieel verantwoorde bedrijfsvoering. Beoordeling van de risico's en het management van deze risico's maakt vast onderdeel uit van de beoordeling van investeringsvraagstukken. De risicobereidheid is gekoppeld aan de ondernemerszin bij het nastreven van strategische ambities.

In 2024 heeft de directie een zogenoemde risicomatrix opgesteld en voorgelegd aan en besproken met de Raad van Commissarissen. Acties en maatregelen die kunnen worden ondernomen om optredende risico's te kunnen mitigeren of op te vangen zijn afgewogen.

Een punt van zorg is de door Liander en TenneT in 2024 afgekondigde netcongestie.

Op grond van onze diversificatie strategie zien we voor de komende jaren overigens geen grote risico's die een belemmering vormen voor de realisatie van onze ondernemingsstrategie.

Tot slot

De energietransitie vraagt meer ruimte. Zonder fysieke ruimte kunnen havens niet bijdragen aan het bereiken van de klimaatdoelstellingen voor 2030. Dit vraagt om meer

ruimte en terughoudendheid van regionale overheden bij het transformeren van werkgebieden naar woon/werkgebieden. De overheden onderkennen dit en hebben dit als uitgangspunt vastgelegd in het hier eerder genoemde Uitvoeringsagenda NOVEX. Ook heeft een pleidooi voor een extra inspanning en bijdragen van overheden voor herstructurering van bestaande bedrijventerreinen om tot intensivering van de bestaande ruimte te komen hierin een plek gekregen. Door herstructurering van nu 'droog' gebruikte terreinen kan immers ruimte worden gewonnen voor bedrijven die zich aan willen sluiten bij deze groeiende energiecluster in de IJmond.

Ook als gevolg van de geopolitieke spanningen wil Europa door met wind op zee en haar ambitie voor energietransitie. Dit blijkt ook uit de Clean Industrial Deal die de Europese Commissie in februari 2025 heeft gepubliceerd. Energietransitie is niet alleen nodig om de opwarming van de aarde te stoppen, maar ook om zoveel mogelijk zelfvoorzienend te zijn en voor de energievoorziening niet afhankelijk te zijn van Rusland en de Verenigde Staten. Het Noordzeekanaalgebied ontwikkelt zich met alle leden van Amsterdam Ymuiden Offshore Ports (AYOP) voortvarend tot dé regio voor offshorewind met één compleet ecosysteem voor de ondersteuning van deze snelgroeiende sector. De markt kijkt als gevolg van de schaarste aan kaden en terreinen naar de vestigingsmogelijkheden in alle Noord - Hollandse havens. Tegen deze achtergrond is het werkgebied van AYOP in 2024 uitgebreid met de regio Den Helder.

Van groot belang is en blijft de tijdige realisatie van de Energiehaven IJmond. Het besluit van de Omgevingsdienst IJmond om in te stemmen met het door Rijkswaterstaat ingediende saneringsplan Averijhaven is bemoedigend.

IJmuiden, 16 april 2025

Algemeen directeur
P.H.L.M. van de Meerakker



Report of Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.

Within the scope of corporate governance, we hereby report to the holders of the depositary receipts for shares.

During the reporting year 2024, Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V. ("the Trust Office") commissioned the performance of activities related to the administration of the aforementioned shares.

The nominal amount of the registered shares administered totals €4,852,918. A total of 120,000 depositary receipts for preference shares were issued for this amount, and 307,777 depositary receipts for ordinary shares were issued for the same nominal amount.

The costs of the activities of the Trust Office were charged to Zeehaven IJmuiden N.V. as per the provisions of the trust conditions.

In 2024, in addition to arranging the administration of the depositary receipts for shares, the Board of the Trust Office met four times with the Company's Executive Board and twice with the Supervisory Board, which meetings were also attended by the Executive Board.

The Executive Board informed the Trust Office, in the presence of the Chair of the Supervisory Board, about various developments at the Company. They also shared thoughts on the inspections carried out by the Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority (NVWA). The Foundation endorses the company's need to futureproof the facilities in the Vissershaven dock for the fish auction.

The Board of the Trust Office plays an important role in guarding the Company's continued existence, independence and mission, and forms a key part of the Company's governance structure. The meetings with the Supervisory Board and the Executive Board provide sufficient opportunity for exchanging views on the role of Zeehaven IJmuiden N.V. in relation to its principal stakeholders, including holders of depositary receipts for shares, employees, port-based businesses, shipping companies and authorities. In this context, the Board of the Trust Office discussed the dividend policy once again with the Executive Board and the Supervisory Board.

The Board of the Trust Office was informed about the course of affairs at the Company during the meeting with Executive Board and the Chairman of the Super-

visory Board held on 16 April 2025. In the General Meeting of Shareholders on 21 May 2025, the annual figures for 2024 will be discussed and the Board of the Trust Office (acting on behalf of the holders of depositary receipts for shares) will approve the financial statements and discharge the Executive Board and the Supervisory Board from liability in respect of their management and supervision, respectively, in the reporting period.

In a separate meeting, the Board of the Trust Office evaluated its own performance and its relationship with the Executive Board and the Supervisory Board. In this meeting, it also discussed the schedule for retirement by rotation of its members.

In addition to these meetings, members of the Board of the Trust Office regularly consulted with the Company's Executive Board about current operational and strategic issues on an individual basis. As described above, the Board of the Trust Office actively implemented its role and the duties which it considers to be its responsibility.

IJmuiden, 16 April 2025

The Board of the Trust Office

J.H.M. Bond (Chair)
R. van Duijn
J.M. Kloosterboer
J.C. Knape
A.F. Ouwehand
E.A.S. Rommel
R.M. van Rijk
A. Vrolijk





Bericht van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.

In navolging van corporate governance brengen wij het volgende verslag uit aan de certificaathouders.

Gedurende het verslagjaar 2024 heeft de Stichting de gebruikelijke werkzaamheden doen uitvoeren die verband hielden met de administratie van de hierboven omschreven aandelen.

Het nominaal bedrag van de in administratie genomen aandelen op naam bedraagt € 4.852.918. Hiertegenover zijn 120.000 certificaten van preferente aandelen en 307.777 certificaten van gewone aandelen voor een gelijk nominaal bedrag uitgegeven.

De kosten verbonden aan de activiteiten van het administratiekantoor zijn in overeenstemming met het bepaalde in de Administratievoorwaarden van de Stichting voor rekening van Zeehaven IJmuiden N.V. gekomen.

Naast het doen voeren van de administratie van de certificaten van aandelen heeft het Bestuur in 2024 vier keer overleg gevoerd met de directie en twee keer overleg gevoerd met de Raad van Commissarissen van de vennootschap in aanwezigheid van de directie. De directie heeft in aanwezigheid van de voorzitter van de Raad van Commissarissen de Stichting geïnformeerd over de verschillende ontwikkelingen binnen de onderneming. Ook is van gedachten gewisseld over de inspecties van de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit. De Stichting onderschrijft de noodzaak van de onderneming om de faciliteiten in de Vissershaven ten behoeve van de visafslag toekomstbestendig te houden. Het Bestuur speelt een belangrijke rol bij het bewaken van de continuïteit, onafhankelijkheid en de missie van de onderneming en maakt een belangrijk deel uit van de governance van de onderneming. De overleggen met

Raad van Commissarissen en directie geven voldoende gelegenheid om van gedachten te wisselen over de rol van Zeehaven ten opzichte van haar belangrijkste stakeholders, waaronder certificaathouders, medewerkers, gevestigde bedrijven, rederijen en overheden. In dit kader heeft het Stichtingsbestuur zich opnieuw met directie en Raad van Commissarissen beraden over het dividend-beleid.

Het Bestuur heeft in het overleg met de directie en de voorzitter van de Raad van Commissarissen op 16 april 2025 een toelichting op de gang van zaken in de vennootschap gekregen. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 21 mei 2025 komen de jaarcijfers 2024 aan de orde en wordt door het Bestuur namens de certificaathouders de jaarrekening goedgekeurd en zowel de Raad van Commissarissen als de directie décharge verleend.

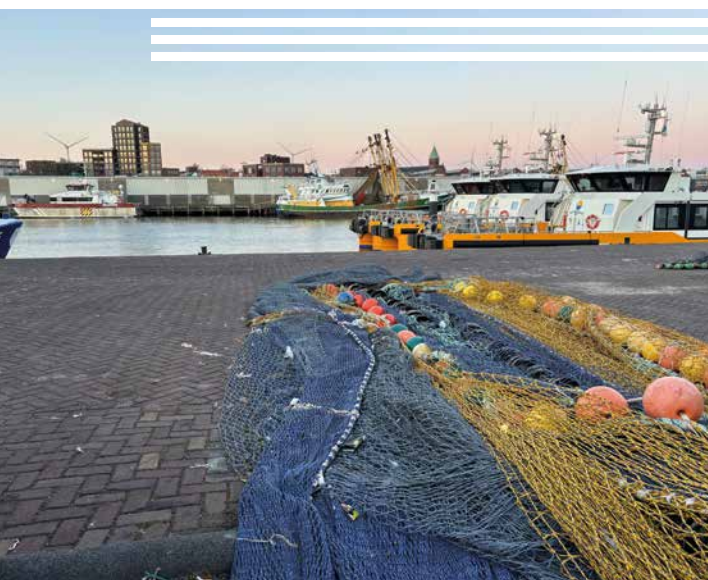
Het Bestuur heeft in een separate vergadering haar eigen functioneren en haar relatie tot de directie en de Raad van Commissarissen geëvalueerd. Ook heeft zij in deze vergadering het rooster van aftreden van de leden besproken.

Buiten de genoemde vergaderingen hebben leden van het bestuur van de Stichting regelmatig individueel overleg gepleegd met de directie van de vennootschap over actuele operationele en strategische vraagstukken. Het Bestuur heeft zoals hierboven omschreven op actieve wijze invulling gegeven aan haar rol en de taken die zij tot haar verantwoordelijkheid rekent.

IJmuiden, 16 april 2025

Het Bestuur van de Stichting

J.H.M. Bond (voorzitter)
R. van Duijn
J.M. Kloosterboer
J.C. Knappe
A.F. Ouwehand
E.A.S. Rommel
R.M. van Rijk
A. Vrolijk





Financial Statements

Jaarrekening



Consolidated Balance Sheet at 31 December 2024

Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(after profit appropriation)	Ref.	2024	2023	(na winstverdeling)
(x €1,000)		€	€	(x € 1.000)
Assets				Activa
Non-current assets				Vaste activa
Property, plant and equipment	7.	50.067	53.753	Materiële vaste activa
Financial assets	8.	3.893	1.637	Financiële vaste activa
		53.960	55.390	
Current assets				Vlottende activa
Receivables	9.	3.834	2.514	Vorderingen
Cash and cash equivalents	10.	9.683	5.526	Liquide middelen
		13.517	8.040	
		67.477	63.430	
Equity and liabilities				Passiva
Group equity				Groepsvermogen
Equity	11.	34.672	32.154	Eigen vermogen
Provisions	12.	20.702	17.467	Voorzieningen
Non-current liabilities	13.	5.846	8.596	Langlopende schulden
Current liabilities	14.	6.257	5.213	Kortlopende schulden
		67.477	63.430	



Consolidated Income Statement for 2024

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024

	Ref.	2024	2023	
(x €1,000)		€	€	(x € 1.000)
Income				Opbrengsten
Revenue	16.	12.263	12.268	Netto-omzet
Other operating income		71	5	Overige bedrijfsopbrengsten
		12.334	12.273	
Costs				Kosten
Cost of work contracted out and other external expenses		701	430	Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten
Employee benefits expense	17.	2.890	2.669	Personeelsbeloningen
Amortisation and depreciation	7.	1.096	1.136	Afschrijvingen
Other operating expenses		4.158	3.876	Overige bedrijfskosten
		8.845	8.111	
Operating income		3.489	4.162	Bedrijfsresultaat
Financial income		46	47	Financiële baten
Financial expense		(368)	(220)	Financiële lasten
		(322)	(173)	
Operating profit		3.167	3.989	Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening
Income tax expense		(619)	(951)	Belastingen
Share of profit of associates	8.	52	70	Resultaat deelnemingen
Net profit		2.600	3.108	Resultaat na belastingen



Consolidated Statement of Cash Flows for 2024

	Note	2024		2023	
		€x1,000	€x1,000	€x1,000	€x1,000
Cash flows from/(used in) operating activities					
Operating profit and share of profit of associates		3,541		4,232	
- Amortisation and depreciation	7.	1,107		1,143	
- Changes in value of financial assets	8.	(52)		(70)	
- Allocation to provisions	12.	739		739	
- Appropriation/release of provisions	12.	(431)		(909)	
- Changes in provision for deferred tax	12.	2,927		199	
- Change in deferred tax		256		0	
- Change in other non-current liabilities	13.	88		(63)	
			8,175		5,271
Changes in working capital;					
- Current assets	9.	(1,320)		(475)	
- Current liabilities	14.	1,044		321	
			(276)		(154)
Cash generated from operations			7,899		5,117
Financial income		46		47	
Financial expense		(368)		(220)	
Profits tax		(875)		(951)	
			(1,197)		(1,124)
			6,702		3,993
Cash flows from/(used in) investing activities					
Purchases of property, plant and equipment	7.	(1,446)		(2,108)	
Disposals of property, plant and equipment	7.	4,025		948	
Purchases of financial assets	8.	(2,204)		0	
			375		(1,160)
Cash flows from/(used in) financing activities					
Repayment of borrowings	13.	(2,838)		(2,276)	
Dividends		(82)		(82)	
			(2,920)		(2,358)
Total net cash flows			4,157		475
Cash and cash equivalents					
Cash and cash equivalents at 1 January		5,526		5,051	
Increase/(decrease) in cash and cash equivalents		4,157		475	
Cash and cash equivalents at 31 December			9,683		5,526



Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

	Ref.	2024		2023	
		€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat en resultaat deelnemingen		3.541		4.232	
- Afschrijvingen	7.	1.107		1.143	
- Waardeverandering fin.vaste activa	8.	(52)		(70)	
- Dotatie aan voorzieningen	12.	739		739	
- Besteding/vrijval voorzieningen	12.	(431)		(909)	
- Mutatie voorziening latente belasting	12.	2.927		199	
- Mutatie latente belastingen		256		0	
- Mutatie overige langlopende schulden	13.	88		(63)	
			8.175		5.271
Verandering in werkkapitaal;					
- Kortlopende vorderingen	9.	(1.320)		(475)	
- Kortlopende schulden	14.	1.044		321	
			(276)		(154)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			7.899		5.117
Financiële baten		46		47	
Financiële lasten		(368)		(220)	
Winstbelasting		(875)		(951)	
			(1.197)		(1.124)
			6.702		3.993
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings in mat.vaste activa	7.	(1.446)		(2.108)	
Desinvesterings in mat.vaste activa	7.	4.025		948	
Investerings in fin.vaste activa	8.	(2.204)		0	
			375		(1.160)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing leningen	13.	(2.838)		(2.276)	
Dividend		(82)		(82)	
			(2.920)		(2.358)
Totaal netto kasstromen					
			4.157		475
Geldmiddelen					
Liquide middelen per 1 januari		5.526		5.051	
Mutatie geldmiddelen		4.157		475	
Liquide middelen per 31 december			9.683		5.526



Notes to the Consolidated Financial Statements

1. General

The accounting policies for the consolidated financial statements are the same as for the company financial statements. The companies are carried at net asset value.

2. Nature of operations

The operations of Zeehaven IJmuiden N.V. ("the Company") and its subsidiaries mainly comprise managing, developing and operating the fish auction, the port facilities and the dry-dock facilities.

3. Consolidation

The consolidated financial statements include the financial information of Zeehaven IJmuiden N.V. (having its registered office in IJmuiden, registered with the Chamber of Commerce (CoC) under number 34065340) and its group companies over which it exercises decisive control.

The companies listed below are consolidated:

[Havenbedrijf IJmuiden B.V.](#)

(established in IJmuiden, CoC no. 34084598) 100%

[Hollandse Visveiling IJmuiden B.V.](#)

(established in IJmuiden, CoC no. 34084597) 100%

[Hollandse Visveiling IJmuiden Participaties B.V.](#)

(established in IJmuiden, CoC no. 34091289) 100%

[Zeehaven Participaties B.V.](#)

(established in IJmuiden, CoC no. 34106240) 100%

[De Derde Haven B.V.](#)

(established in IJmuiden, CoC no. 34113633) 100%

[O.H.V.Z Beheer B.V.](#)

(established in IJmuiden, CoC no. 34110724) 100%

[IJmuider Delta B.V.](#)

(established in IJmuiden, CoC no. 10032483) 100%

Given that the income statement for 2024 of Zeehaven IJmuiden N.V. is included in the consolidated financial statements, a summarised income statement is presented, as allowed by Article 402, Book 2 of the Dutch Civil Code.





Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

1. Algemeen

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk. De vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

2. Aard der bedrijfsactiviteiten

De activiteiten van Zeehaven IJmuiden N.V. en haar dochtermaatschappijen betreffen in hoofdzaak het beheren, ontwikkelen en exploiteren van de visafslag, de havenfaciliteiten en de droogzetfaciliteiten.

3. Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Zeehaven IJmuiden N.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34065340) en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

[Havenbedrijf IJmuiden B.V.](#)

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084598) 100%

[Hollandse Visveiling IJmuiden B.V.](#)

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084597) 100%

[Hollandse Visveiling IJmuiden Participaties B.V.](#)

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34091289) 100%

[Zeehaven Participaties B.V.](#)

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34106240) 100%

[De Derde Haven B.V.](#)

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34113633) 100%

[OHVZ Beheer B.V.](#)

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34110724) 100%

[IJmuider Delta B.V.](#)

(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 10032483) 100%

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2024 van Zeehaven IJmuiden N.V. is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.





4. Notes to the consolidated statement of cash flows

The statement of cash flows has been prepared using the indirect method. Cash disclosed in the statement of cash flows consists of cash and cash equivalents and borrowings included under current liabilities. Interest received and paid, and profits taxes are included under cash flows from operating activities. Dividends paid are recognised within cash flows from financing activities.

5. Accounting policies for the balance sheet

5.1 General

The financial statements have been prepared in accordance with the statutory provisions of Part 9, Book 2 of the Dutch Civil Code and the Guidelines for Annual Reporting in the Netherlands for small legal persons as issued by the Dutch Accounting Standards Board.

The financial statements are denominated in euros. In general, assets and liabilities are stated at the amounts at which they were acquired or incurred, or at manufacturing price. If not specifically stated otherwise, they are recognised at the amounts at which they were acquired or incurred. The line items of the balance sheet, income statement and statement of cash flows include references to the related notes.

5.2 Estimates

In applying the accounting policies and guidelines for preparing financial statements, the management of Zeehaven IJmuiden N.V. makes various estimates and judgements that may be essential for the amounts

disclosed in the financial statements. If necessary for the purposes of providing the view required under Article 362(1), Book 2 of the Dutch Civil Code, the nature of these estimates and judgements, including the related assumptions, is disclosed in the notes to the financial statement items in question.

5.3 Comparison with previous year

With the exception of the above item, the applied accounting policies are consistent with those used in the previous year.

5.4 Property, plant and equipment

The land and buildings, ports and slip included in property, plant and equipment and the other non-current assets are stated at historical cost. Investment subsidies are deducted from the acquisition or manufacturing prices of the assets to which the subsidies relate. Depreciation is provided by the straight-line method, based on the remaining estimated useful life. At each reporting date, the Company assesses whether there are any indications of assets being impaired.

5.5 Financial assets

Group companies and other associates over which the Company can exercise significant influence are carried at net asset value. The net asset value is calculated in accordance with the accounting policies used in these financial statements. Newly acquired associates are initially measured based on the fair value of their identifiable assets and liabilities at the acquisition date. Subsequent measurement is based



4. Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en schulden aan kredietinstellingen opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

5.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

5.2 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Zeehaven IJmuiden N.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekening-posten.

5.3 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn behalve bovenstaande post, ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

5.4 Materiële vaste activa

De in de materiële vaste activa opgenomen gronden en bedrijfsgebouwen, havens en helling en de andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De afschrijvingen

vinden lineair plaats, op basis van de verwachte resterende economische levensduur. De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn.

5.5 Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de waarderingsgrondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering of na bijzondere waardeverminderingen.

Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of een lagere reële waarde.

De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Zeehaven IJmuiden N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming dan wel het stellige voor-nemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

5.6 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met het risico van oninbaarheid bepaald op individuele beoordeling.

5.7 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. De rekening-courantschuld bij een bank is opgenomen als schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



on the accounting policies used in these financial statements, making allowance for the values upon initial measurement or after impairment losses.

Participating interests in which no significant influence can be exercised are stated at the lower of cost or fair value.

Receivables included under financial assets are initially measured at fair value. They are subsequently measured at amortised cost.

Associates with an equity deficit are stated at nil. A provision is formed if and when Zeehaven IJmuiden N.V. is fully or partially liable for the debts of the associate, or has the firm intention to allow the group company to pay its debts.

5.6 Receivables

Receivables are recognised initially at the fair value of the consideration. After their initial valuation, trade receivables are carried at amortised cost, taking into account the risk of non-collectability based on an individual assessment of the debtor.

5.7 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents represent bank balances and deposits with maturities of less than twelve months. The overdraft in current account has been included as borrowings under current liabilities. Cash and cash equivalents are stated at face value.

5.8 Equity

If the Group purchases depositary receipts for treasury shares, the cost of these depositary receipts is deducted from the other reserves, until such time as these depositary receipts are either withdrawn or sold. If depositary receipts for treasury shares are sold, the sales proceeds are added to the other reserves.

5.9 Revaluation reserve

If revaluations have been included in the revaluation reserve less any relevant deferred or current tax liabilities, the gross realised revaluations are recognised through profit or loss. The corresponding release of the deferred or current tax liabilities is recognised through profit or loss under the income tax expense.

5.10 Provisions

Provisions are formed for present legal or constructive obligations at the reporting date where it is likely that an outflow of resources will be required to settle the obligations and the amount necessary to settle the obligations can be reliably estimated.

A provision is recognised for the costs of major repairs to sheet piling, roads, sewerage, public lighting, roofs and dredging work, so as to spread these charges evenly over several financial years. Allocations to the provision are determined based on the estimated nominal cost of major repairs and the intervals between major repairs.

Deferred tax assets and liabilities are recognised for temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities, and their carrying amounts in the consolidated financial statements. The tax liability is calculated at the tax rate prevailing in the coming years, insofar as enacted. Deferred tax assets and liabilities are stated at the amounts at which they were acquired or incurred.

5.11 Non-current liabilities

Non-current liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that can directly be allocated to the assumption of the liabilities are included in the initial recognition. After initial recognition, non-current liabilities are carried at amortised cost less transaction costs.

5.12 Other assets and liabilities

Unless indicated otherwise, assets and liabilities are stated at fair value and subsequently at amortised cost less transaction costs. If necessary, a provision is deducted.





5.8 Eigen vermogen

Als de groep eigen certificaten van aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte certificaten van aandelen in mindering gebracht van de overige reserves, totdat deze certificaten van aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien de ingekochte certificaten van aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves.

5.9 Herwaarderingsreserve

Indien herwaarderingsreserves in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen zijn verwerkt, worden de gerealiseerde herwaarderingsreserves bruto ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten laste van het resultaat gebracht.

5.10 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Voor uitgaven voor groot onderhoud van damwanden, wegen, riolering, verlichting, dakwerk en baggerwerk wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoe-

gingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte nominale bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds. De berekening van de belastingverplichting geschiedt tegen het in komende jaren geldende belastingtarief, voorzover reeds bij wet vastgesteld. Latente belastingvorderingen en belastingverplichtingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

5.11 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van transactiekosten.

5.12 Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven worden activa en passiva gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van transactiekosten. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

6. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

6.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

6.2 Indeling van de winst- en verliesrekening

Bij de indeling van de winst- en verliesrekening is het categorale model E toegepast.

6.3 Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot in totaal te verrichten diensten.





6. Accounting policies for the income statement

6.1 General

Profit represents the difference between revenue generated by the supply of goods and services, and the costs and other charges for the year. Gains or losses on transactions are recognised in the year in which they are realised.

6.2 Format of the income statement

The format of the income statement is based on classification of expenses by nature (model E).

6.3 Income recognition

Income from the supply of goods is recognised as soon as all substantial risks and rewards incidental to the ownership of the goods are transferred to the purchaser. Income from the supply of services is recognised by reference to the stage of completion of the service performed up to the reporting date as a percentage of total services to be performed.

6.4 Revenue and other operating income

Revenue comprises income from the supply of goods and services, less discounts and suchlike, and is stated net of value-added tax and after elimination of intercompany transactions. Other operating income comprises the book profits and losses realised on the sale of property, plant and equipment.

6.5 Costs

Costs are allocated to the reporting year to which they relate.

6.6 Employee benefits expense

Salaries, wages and social security contributions are recognised in the income statement based on conditions of employment to the extent that they are payable to employees.

The Company has a defined benefit plan in place. A pension has been promised to staff upon retirement age, depending on their age, salary and years of service. By virtue of the exemption for small enterprises, the pension plan is recognised in the financial statements as if it were a defined contribution scheme. The pension costs associated with this plan are paid to Stichting Pensioenfond ABP and are based on an employee's pensionable salary at 1 January of the year in question. The contributions due are recognised as costs in the income statement; any contributions that have not yet been paid are recognised as liabilities in the balance sheet.



6.7 Amortisation and depreciation

Amortisation and depreciation are calculated as from the moment the assets are put into use, by using fixed percentages of historical cost based on estimated useful life.

6.8 Capitalisation of interest expense

The actual interest expense is capitalised for qualifying assets during the period of their manufacturing.

6.9 Interest income and expense

Interest income and expense are recognised on a time-weighted basis, taking account of the effective interest rate of the assets and liabilities in question. In recognising interest expense, allowance is made for borrowing costs that are included in the calculation of the effective interest.

6.10 Income tax expense

The income tax expense is calculated at the prevailing rate, taking account of tax-exempt profit constituents and non-deductible expenses. The income tax expense item is based on the earnings disclosed in the income statement. A provision for tax on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities, and their carrying amounts in the financial statements is taken into account. This change is recognised through profit or loss through the line item 'income tax expense'.

The Company forms a corporate income tax group and a value added tax group with its Dutch subsidiaries. The subsidiaries calculate the corporate income tax expense as if they were autonomous taxpayers.



6.4 Netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep. Overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit de boekresultaten op de verkoop van materiële vaste activa.

6.5 Kosten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

6.6 Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

De onderneming heeft een toegezegde pensioenregeling. Hierbij is een pensioen toegezegd aan medewerkers op de pensioengerechtigde leeftijd, afhankelijk van de leeftijd, salaris en deelnemersjaren. Op grond van de voor kleine ondernemingen geldende vrijstelling wordt de pensioenregeling in de jaarrekening verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde-bijdrageregeling. De pensioenlasten voor deze regeling worden betaald aan de Stichting Pensioenfonds ABP en zijn gebaseerd op het pensioengevend salaris per 1 januari in het betreffende jaar. De verschuldigde premies worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en voorzover de premies nog niet zijn voldaan, als verplichting op de balans opgenomen.

6.7 Afschrijvingen

De afschrijvingen op de vaste activa worden, vanaf het moment van ingebruikneming, berekend door middel van vaste percentages van de historische kostprijs op basis van de verwachte economische levensduur.

6.8 Activering van rentelasten

De werkelijk betaalde rentelasten worden geactiveerd voor kwalificerende activa gedurende de periode van vervaardiging van het actief.

6.9 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

6.10 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt berekend naar het geldende tarief, doch daarbij wordt rekening gehouden met vrijgestelde winstbestanddelen en niet-afrekbare kosten. Voor de belastingen naar de winst wordt een post opgenomen op basis van de resultaten in overeenstemming met de winst- en verliesrekening. Hierbij is rekening gehouden met een voorziening voor belastingen over tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waarderingen. Deze mutatie wordt via de post belastingen in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De vennootschap vormt samen met haar Nederlandse dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting. Bij de dochtermaatschappijen wordt de vennootschapsbelasting berekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig.



7. Property, plant and equipment

7.1 Assets in use

Movements in this line item were as follows:

	Land	Buildings, ports and slip	Other non-conductive assets	Assets not conducive to operations	Total 2024
(x €1,000)	€	€	€	€	€
At 1 January					
Value	39,748	20,008	3,438	72	63,266
Accumulated depreciation	0	(6,832)	(2,609)	(72)	(9,513)
Carrying amount at 1 January	39,748	13,176	829	0	53,753
Changes in 2024					
Purchased	0	498	107	0	605
Amortisation and depreciation	0	(845)	(262)	0	(1,107)
Sold	(4,023)	0	(33)	0	(4,056)
Depreciation on disposals	0	0	31	0	31
Carrying amount at year-end 2024	35,725	12,829	672	0	49,226
At 31 December					
Value	35,725	20,506	3,512	72	59,815
Accumulated depreciation	0	(7,677)	(2,840)	(72)	(10,589)
Carrying amount	35,725	12,829	672	0	49,226

The valuation of property, plant and equipment at 31 December 2024 includes a revaluation of €6,631,990.

Depreciation rates: land: 0%; buildings, ports and slip: 2.5 to 20%; other non-current assets: 5 to 20%; assets not conducive to operations: 5%.

7.2 Assets under development

Investments of €841,356 were made during the year for various assets not yet in use and therefore not yet depreciated.

8. Financial assets

Movements in this line item were as follows:

	Deferred tax assets	associates	Receivables Loans to associates	Mortgage granted	Total 2024
(x €1,000)	€	€	€	€	€
At 1 January	0	599	947	91	1,637
Share of profit of associates	0	52	0	0	52
Other changes	1,704	0	500	0	2,204
At 31 December	1,704	651	1,447	91	3,893

The Company's associates are:

MSCY Vastgoed B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34248816)	25%
Pefa B.V. (established in Scheveningen, CoC no. 27310765)	33.3%



7. Materiële vaste activa

7.1 Activa in gebruik

Het verloop is als volgt:

		Bedrijfs- gebouwen, havens en helling	Andere vaste bedrijfs- middelen	Niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal 2024
	Gronden				
(x € 1.000)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari					
Waarde	39.748	20.008	3.438	72	63.266
Cumulatieve afschrijvingen	0	(6.832)	(2.609)	(72)	(9.513)
Boekwaarde per 1 januari	39.748	13.176	829	0	53.753
Mutaties 2024					
Investeringsen	0	498	107	0	605
Afschrijvingen	0	(845)	(262)	0	(1.107)
Desinvesteringsen	(4.023)	0	(33)	0	(4.056)
Afschrijvingen desinvesteringsen	0	0	31	0	31
Boekwaarde ultimo 2024	35.725	12.829	672	0	49.226
Stand per 31 december					
Waarde	35.725	20.506	3.512	72	59.815
Cumulatieve afschrijvingen	0	(7.677)	(2.840)	(72)	(10.589)
Boekwaarde	35.725	12.829	672	0	49.226

In de waardering van de materiële vaste activa per 31 december 2024 is een herwaardering ad € 6.631.990 opgenomen. Afschrijvingspercentages: gronden 0%, bedrijfsgebouwen, havens en helling 2,5 - 20%, andere vaste bedrijfsmiddelen 5 - 20% en niet aan bedrijfsuitoefening dienstbare activa 5%.

7.2 Activa in ontwikkeling

Er zijn gedurende het jaar investeringen gedaan ad € 841.356 voor diverse activa welke nog niet in gebruik zijn genomen en waarop dus ook nog niet is afgeschreven.

8. Financiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

	Latente belasting- vorderingen	Deel- nemingen	Vorderingen op deel- nemingen	Hypotheek u/g	Totaal 2024
(x € 1.000)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari	0	599	947	91	1.637
Resultaat deelnemingen	0	52	0	0	52
Overige mutaties	1.704	0	500	0	2.204
Stand per 31 december	1.704	651	1.447	91	3.893

Onder deelnemingen zijn de volgende vennootschappen opgenomen:

MSCY Vastgoed B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34248816)	25%
Pefa B.V. (gevestigd te Scheveningen, Kvk-nummer 27310765)	33,3%



9. Receivables

	31 December 2024	31 December 2023
(x €1,000)	€	€
Trade receivables	1,731	2,192
Income tax expense	1,381	0
Other receivables	722	322
	3,834	2,514

All trade receivables fall due within one year.

10. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are at the Company's free disposal.

11. Equity

For a breakdown of equity and movements in this item, reference is made to Note 23.

12. Provisions

The provisions can be qualified as long-term.

	Major repairs	Deferred tax	Total 2024
(x €1,000)	€	€	€
At 1 January	13,521	3,946	17,467
Allocated	739	2,927	3,666
Withdrawn/released	(431)	0	(431)
At 31 December	13,829	6,873	20,702

12.1 Major repairs

In the privatisation agreement of 1988, Zeehaven IJmuiden NV. undertook to maintain the paving, sheet piling and roofs, as well as the depth of the ports. Based on this commitment, a provision was formed for periodic major repairs.

12.2 Deferred tax

The provision for deferred tax was formed for taxable temporary differences arising between the tax bases of property, plant and equipment, and their carrying amounts in the financial statements and the reinvestment reserve in these financial statements. The provision is calculated at the rate adopted for the coming year.



9. Vorderingen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000)	€	€
Handelsvorderingen	1.731	2.192
Belastingen	1.381	0
Overige vorderingen	722	322
	3.834	2.514

Alle handelsvorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

10. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

11. Eigen vermogen

Voor de samenstelling en verloop van het eigen vermogen wordt verwezen naar paragraaf 23.

12. Voorzieningen

De voorzieningen zijn als langlopend te beschouwen.

	Groot Onderhoud	Latente belastingen	Totaal 2024
(x € 1.000)	€	€	€
Stand per 1 januari	13.521	3.946	17.467
Dotatie	739	2.927	3.666
Onttrekking/vrijval	(431)	0	(431)
Stand per 31 december	13.829	6.873	20.702

12.1 Groot onderhoud

In de privatiseringsovereenkomst van 1988 heeft Zeehaven IJmuiden N.V. zich verplicht tot onderhoud aan ondermeer straatwerk, damwanden en dakwerken, alsmede tot het op diepte houden van de havens. Op basis van deze verplichting is een voorziening gevormd voor periodiek groot onderhoud.

12.2 Latente belastingen

De voorziening latente belastingen is gevormd voor de belastbare tijdelijke verschillen in de fiscale waardering en de waardering van de materiële vaste activa en de herinvesteringsreserve in deze jaarrekening. De voorziening is berekend tegen het voor het komende jaar vastgestelde tarief.



13. Non-current liabilities

With regard to the non-current liabilities, an amount of €3,778,569 will fall due in one to five years. The remainder of the non-current liabilities (€2,067,522) will fall due in more than five years. The fair value is an approximation of the amortised cost of loans.

Movements in this line item were as follows:

	At			At		
	1 January			31 December	Recognised	
	including			including	under	At
	current	Recognised	Repaid	current	current	31 December
	portion	in 2024:	in 2024:	portion	liabilities	2024
(x €1,000)	€	€	€	€	€	€
Liabilities						
Borrowings	7,812	0	(2,808)	5,004	(729)	4,275
Private loans	870	0	(30)	840	(10)	830
Total loans	8,682	0	(2,838)	5,844	(739)	5,105
Other payables	716	143	(50)	809	(68)	741
	9,398	143	(2,888)	6,653	(807)	5,846

13.1 Borrowings

1. A loan was taken out in December 2001 to finance the construction of the IJmondhaven dock. In view of the term of the project, the financing can be qualified as long-term. The Municipality of Velsen will stand surety for an amount of €2,430,670 until 31 December 2028.
At year-end 2024, the balance of the loan was €3,424,000 (year-end 2023: €5,854,944). The decrease of €2,430,944 was due to a repayment. As security for meeting the commitments, Zeehaven IJmuiden N.V. has pledged the sales proceeds of land in the IJmondhaven dock to BNG Bank, the bank for Netherlands municipalities. Zeehaven IJmuiden N.V. meets the solvency ratio stipulated in the financing agreement with BNG Bank.
2. A collateralised construction loan was taken out to finance the acquisition of a number of plots of land in the IJmuiden Delta area. The loan comes with an average interest rate of one-month Euribor plus 2%. The construction loan drawn down amounted to €345,231 at year-end 2024.
3. A loan of €625,000 was taken out on 21 October 2022 for the financing of the quay infrastructure. The interest rate is 4.8% and the balance at year-end 2024 is €487,850.
4. A loan of €625,000 was also taken out on 21 October 2022 for the financing of the aforementioned office premises. The interest rate is 3-month Euribor plus 1.65%. Repayment is made in arrears.
5. A loan of €150,000 was taken out on 21 October 2022 for the financing of investments in the office premises. The interest rate is 3-month Euribor plus 1.65%. The balance at year-end 2024 is €122,364.



13. Langlopende schulden

Van de langlopende schulden heeft € 3.778.569 een looptijd tussen de 1 en 5 jaar. Het restant van de langlopende schulden ad € 2.067.522 heeft een looptijd langer dan 5 jaar. De reële waarde benadert de geamortiseerde kostprijs van leningen.

Het verloop is als volgt:

	Stand per			Stand per		
	1 januari			31 december	Opgenomen	
	inclusief			inclusief	onder	Stand per
	kortlopend	Opgenomen	Afgelost	kortlopend	kortlopende	31 december
	gedeelte	in 2024	in 2024	gedeelte	schulden	2024
(x € 1.000)	€	€	€	€	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	7.812	0	(2.808)	5.004	(729)	4.275
Onderhandse leningen	870	0	(30)	840	(10)	830
Totaal leningen	8.682	0	(2.838)	5.844	(739)	5.105
Overige schulden	716	143	(50)	809	(68)	741
	9.398	143	(2.888)	6.653	(807)	5.846

13.1 Schulden aan kredietinstellingen

1. In december 2001 is voor de financiering van de aanleg van de IJmondhaven een geldlening opgenomen. Gezien de looptijd van het project, is de financiering te beschouwen als langlopend. De gemeente Velsen staat borg voor € 2.430.670 tot 31 december 2028.
De leningschuld bedraagt ultimo 2024 € 3.424.000 tegenover € 5.854.944 ultimo 2023, een daling van € 2.430.944 als gevolg van aflossing op de lening. Tot zekerheid voor de nakoming van de verplichtingen heeft Zeehaven IJmuiden N.V. het pandrecht op de verkoopopbrengsten van gronden in de IJmondhaven verstrekt aan de Bank Nederlandse Gemeenten. Zeehaven IJmuiden N.V. voldoet aan de solvabiliteitsratio die in de financieringsovereenkomst met de Bank Nederlandse Gemeenten is opgenomen.
2. Voor de financiering van een aantal percelen in de IJmuider Delta is een bouwkrediet onder hypothecaire zekerheid opgenomen. De rente is het gemiddelde van het 1-maands Euribor tarief verhoogd met een opslag van 2%.
Het opgenomen bouwkrediet bedraagt ultimo 2024 € 345.231.
3. Voor de financiering van een kantoorpand is op 21 oktober 2022 een hypothecaire geldlening opgenomen ad € 625.000. De rente bedraagt 4,8% en het saldo ultimo 2024 is € 487.850.
4. Voor de financiering van bovengenoemd kantoorpand is op 21 oktober 2022 nog een hypothecaire geldlening opgenomen ad € 625.000. De rente bedraagt 3 maands Euribor met een opslag van 1,65%. De aflossing is achteraf.
5. Voor de financiering van investeringen in het kantoorpand is op 21 oktober 2022 een geldlening opgenomen ad € 150.000. De rente bedraagt 3 maands Euribor met een opslag van 1,65%. Saldo ultimo 2024 is € 122.364.



13.2 Private loans

1. The Noord-Holland provincial authorities have granted IJmuiden Delta B.V. a loan in the sum of €635,000. The interest on the loan is based on ten-year government paper as published by the General Treasurer of the Ministry of Finance, plus 180 basis points, as applicable on the day prior to the day on which the principal was drawn.
2. The Company took out loans totalling €530,000 to finance shore-based power at the Kotterkade quay. This power is intended for the lenders' pelagic fishing vessels. The interest rate is 3%. The loans are subject to interest and repayments provided that Zeehaven IJmuiden N.V. has the financial resources to make these payments as a result of the purchase of shore-based power by the lenders. A repayment of €445,227 was made at year-end 2024.
3. A loan of €200,000 was taken out for the construction of a vertical quay wall. The annual interest rate is 2%. A repayment of €10,000 was made in 2024, taking the total amount repaid to €80,000.

13.3 Other payables

This concerns the long-term portion of the debt of €740,966 in relation to the takeover of the sewage infrastructure and roads by the Municipality of Velsen.

14. Current liabilities

Current liabilities fall due in less than one year.

	31 December 2024	31 December 2023
(x €1,000)	€	€
Repayments	739	739
Trade payables	473	348
Taxes and social security contributions	784	869
Dividend payable to holders of preference shares	82	82
Holiday pay and holiday entitlements not taken	186	167
Other payables	3,993	3,008
	<u>6,257</u>	<u>5,213</u>

15. Off-balance sheet commitments and contingencies

Contingent liabilities;

Zeehaven IJmuiden N.V. has reached a conditional agreement with the Municipality of Velsen about the transfer of the roads and sewage infrastructure it owns after they have been fully cleaned. After the transfer, Zeehaven IJmuiden N.V. will, during a set period, pay contributions towards the maintenance costs incurred by the Municipality of Velsen.

The company assumed a liability totalling €947,551 for the installation of shore-based power facilities for use by DFDS (€607,182), the DFDS green corridor (€87,941), cathodic protection of the IJmondhaven and Haringhaven docks (€210,358) and other liabilities (€42,070).

16. Revenue

The revenue generated by the various activities can be broken down as follows:

	2024	2023
(x €1,000)	€	€
Fisheries and related activities	2,897	2,808
Port dues	6,166	6,080
Rent, ground rent and other revenue	3,200	3,380
	<u>12,263</u>	<u>12,268</u>



13.2 Onderhandse leningen

1. De provincie Noord-Holland heeft een lening verstrekt ten behoeve van IJmuiden Delta B.V ten bedrage van € 635.000. De rente is gebaseerd op 10-jarig staatspapier zoals gepubliceerd door thesaurier van het Ministerie van Financiën, verhoogd met 180 basispunten, zoals dat gold op de dag voorafgaande aan de opname van de hoofdsom.
2. Voor de financiering van de walstroom op de Kotterkade ten behoeve van de pelagische visserijsschepen van de geldverstrekkers zijn leningen verstrekt, tezamen € 530.000. De rente bedraagt 3%. De aflossing en rente is verplicht voor zover de afname van walstroom door de geldverstrekkers hiertoe de financiële mogelijkheden verschaft aan Zeehaven IJmuiden N.V. Er is ultimo 2024 € 445.227 afgelost.
3. Ten behoeve van de aanleg van een verticale kade is een geldlening afgesloten ad € 200.000. De rente is 2% per jaar. Er is in 2024 € 10.000 en in totaal € 80.000 afgelost.

13.3 Overige schulden

Betreft het langlopende gedeelte van de schuld i.v.m. de overname van riolering en wegen door de gemeente Velsen ad € 740.966.

14. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar.

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000)	€	€
Aflossingsverplichtingen	739	739
Handelscrediteuren	473	348
Belastingen en sociale premies	784	869
Dividend preferente aandeelhouders	82	82
Vakantiegeld en vakantiedagen	186	167
Overige schulden	3.993	3.008
	6.257	5.213

15. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen;

Zeehaven IJmuiden N.V. heeft onder voorwaarden overeenstemming bereikt met de gemeente Velsen over overdracht van in haar bezit zijnde wegen en riolering na volledige sanering. Na overdracht levert Zeehaven IJmuiden N.V. gedurende een vaste periode een bijdrage in de dekking van de onderhoudskosten van de gemeente Velsen.

De onderneming is een verplichting aangegaan totaal ad € 947.551 ten behoeve van aanleg walstroom DFDS ad € 607.182, Green corridor DFDS ad € 87.941, kathodische bescherming IJmondhaven en Haringhaven ad € 210.358 en overige verplichtingen ad € 42.070.

16. Netto-omzet

Met de diverse activiteiten behaalde omzet kan als volgt worden weergegeven:

	2024	2023
(x € 1.000)	€	€
Visserij en aanverwante activiteiten	2.897	2.808
Havengelden	6.166	6.080
Huur, erfpachten en overige omzet	3.200	3.380
	12.263	12.268



17. Employee benefits expense

	2024	2023
(x €1,000)	€	€
Salaries and wages	2,243	2,097
Pension costs	326	299
Social security contributions	321	273
	<u>2,890</u>	<u>2,669</u>

18. Headcount

The Company does not have any employees outside the Netherlands.

There was an average of 28.9 employees (full-time equivalents) during the reporting period, distributed across the following activities:

	2024	2023
Fisheries and related activities	10.0	8.3
Port dues	10.0	9.4
Rent, ground rent and other revenue	8.9	8.8
	<u>28.9</u>	<u>26.5</u>

19. Remuneration of executive and supervisory directors

According to Article 18(3) of the Articles of Association, the members of the Supervisory Board receive a remuneration as determined by the Annual General Meeting of Shareholders. For this remuneration, a total of €68,000 (2023: €69,357) was charged against the 2024 profit, which amount was recognised under the line item 'general administrative expenses'. By virtue of the exemption offered by Article 383, Book 2 of the Dutch Civil Code, the remuneration of executive directors has not been disclosed.

20. Related parties

All group companies listed in Section 3 as well as the associates listed in Section 8 qualify as related parties. Intercompany transactions are eliminated in the consolidation.





17. Personeelsbeloningen

	2024	2023
(x € 1.000)	€	€
Lonen en salarissen	2.243	2.097
Pensioenlasten	326	299
Sociale lasten	321	273
	<u>2.890</u>	<u>2.669</u>

18. Personeelsbezetting

Er zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland.

Gedurende het jaar waren gemiddeld op basis van full-time 28,9 werknemers in dienst, onderverdeeld naar de volgende activiteiten:

	2024	2023
Visserij en aanverwante activiteiten	10,0	8,3
Havengelden	10,0	9,4
Huur, erfpachten en overige omzet	8,9	8,8
	<u>28,9</u>	<u>26,5</u>

19. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Volgens artikel 18 lid 3 van de statuten genieten de leden van de Raad van Commissarissen een door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders te bepalen beloning. Wegens bezoldiging van commissarissen is in totaal € 68.000 ten laste van het resultaat over 2024 gebracht, hetgeen onder de algemene beheerskosten is verantwoord. (In 2023: € 69.357). Krachtens de vrijstelling in artikel 2:383 BW is vermelding van de bezoldiging van de bestuurder achterwege gebleven.

20. Verbonden partijen

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in paragraaf 3, alsmede de deelnemingen toegelicht in paragraaf 8 worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd.





Company Balance Sheet at 31 December 2024

Vennootschappelijke balans per 31 december 2024

(after profit appropriation)	Ref.	2024	2023	(na winstverdeling)
(x €1,000)		€	€	(x € 1.000)
Assets				Activa
Non-current assets				Vaste activa
Property, plant and equipment		23.482	22.707	Materiële vaste activa
Financial assets	22.	32.180	29.280	Financiële vaste activa
		55.662	51.987	
Current assets				Vlottende activa
Group companies		14.655	20.146	Groepsmaatschappijen
Receivables		1.962	441	Vorderingen
Cash and cash equivalents		6.208	2.079	Liquide middelen
		22.825	22.666	
		78.487	74.653	
Equity and liabilities				Passiva
Equity	23.			Eigen vermogen
Issued capital		4.853	4.853	Geplaatst kapitaal
Revaluation reserve		3.312	3.312	Herwaarderingsreserve
Other reserves		26.507	23.989	Overige reserves
		34.672	32.154	
Provisions		19.463	17.349	Voorzieningen
Non-current liabilities		5.501	7.952	Langlopende schulden
Current liabilities				Kortlopende schulden
Group companies		15.607	14.410	Groepsmaatschappijen
Other payables		3.244	2.788	Overige schulden
		18.851	17.198	
		78.487	74.653	

Company Income Statement for 2024

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2024

	Ref.	2024	2023	
(x €1,000)		€	€	(x € 1.000)
Net profit				Resultaat na belastingen
Share of profit of associates	22.	577	3.281	Resultaat deelnemingen
Net profit		2.023	(173)	Vennootschappelijk resultaat na belastingen
		2.600	3.108	



Notes to the Company Financial Statements

21. General

The accounting policies for the company financial statements are the same as for the consolidated financial statements. Group companies are carried at net asset value in accordance with Section 5.5. For the accounting policies for the balance sheet and the income statement, reference is made to Sections 5 and 6.

22. Financial assets

Movements in this line item were as follows:

				Receivables		
	Deferred	Group	Other	Loans to	Mortgage	Total
	tax assets	companies	associates	associates	granted	2024
(x €1,000)	€	€	€	€	€	€
At 1 January	0	27,369	238	1,582	91	29,280
Share of profit of associates	0	576	1	0	0	577
Other changes	1,699	124	0	500	0	2,323
At 31 December	1,699	28,069	239	2,082	91	32,180

The direct associates of Zeehaven IJmuiden N.V. are:

- Havenbedrijf IJmuiden B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34084598)	100%
- Hollandse Visveiling IJmuiden B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34084597)	100%
- Zeehaven Participaties B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34106240)	100%
- De Derde Haven B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34113633)	100%
- IJmuider Delta B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 10032483)	100%

Other associates, which are carried at net asset value:

MSCY Vastgoed B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34248816)	25%
--	-----

23. Equity

23.1 Issued capital

The authorised capital amounts to €6,806,703 (420,000 ordinary shares and 180,000 preference shares, with a nominal value of f 25 each, which comes to f 15,000,000 in total). The shares are made out to the bearer and have been transferred and/or issued to Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V. of IJmuiden, subject to the condition that non-exchangeable depositary receipts for registered bearer shares are issued. The depositary receipts for preference shares entitle the holders to a primary non-cumulative dividend of 6%, to be increased by up to 2%. The issued capital amounts to €4,852,918 (120,000 preference shares of f 25, amounting to f 3,000,000, plus 307,777 ordinary shares, amounting to f 7,694,425, which comes to f 10,694,425 in total).



Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

21. Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 5.5. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar paragraaf 5 tot en met 6.

22. Financiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

	Latente belasting- vorderingen	Deel- nemingen in groepsmin	Overige deel- nemingen	Vorderingen op deel- nemingen	Hypotheek u/g	Totaal 2024
(x € 1.000)	€	€	€	€	€	
Stand per 1 januari	0	27.369	238	1.582	91	29.280
Resultaat deelnemingen	0	576	1	0	0	577
Overige mutaties	1.699	124	0	500	0	2.323
Stand per 31 december	1.699	28.069	239	2.082	91	32.180

De rechtstreeks door Zeehaven IJmuiden N.V. gehouden deelnemingen zijn:

- Havenbedrijf IJmuiden B.V. (gevestigd te IJmuiden, KvK-nummer 34084598)	100%
- Hollandse Visveiling IJmuiden B.V. (gevestigd te IJmuiden, KvK-nummer 34084597)	100%
- Zeehaven Participaties B.V. (gevestigd te IJmuiden, KvK-nummer 34106240)	100%
- De Derde Haven B.V. (gevestigd te IJmuiden, KvK-nummer 34113633)	100%
- IJmuider Delta B.V. (gevestigd te IJmuiden, KvK-nummer 10032483)	100%

De overige deelnemingen, gewaardeerd op nettovermogenswaarde:

- MSCY Vastgoed B.V. (gevestigd te IJmuiden, KvK-nummer 34248816)	25%
---	-----

23. Eigen vermogen

23.1 Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 6.806.703 (420.000 gewone aandelen en 180.000 preferente aandelen, elk met een nominale waarde van f 25 is f 15.000.000). De aandelen luiden op naam en zijn overgedragen cq uitgegeven onder verplichting tot uitgifte van niet royeerbare certificaten van aandelen op naam aan de Stichting "Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V." te IJmuiden. De preferente certificaten van aandelen geven recht op een primair niet cumulatief dividend van 6%, te verhogen met maximaal 2%. Het geplaatst kapitaal bedraagt € 4.852.918 (120.000 preferente aandelen à f 25 is f 3.000.000 en 307.777 gewone aandelen is f 7.694.425, in totaal f 10.694.425).



23.2 Revaluation reserve

	31 December 2024	31 December 2023
(x €1,000)	€	€
At 1 January	3,312	3,312
Change	0	0
At 31 December	3,312	3,312

23.3 Other reserves

	31 December 2024	31 December 2023
(x €1,000)	€	€
At 1 January	23,989	20,963
Proposed profit appropriation	2,518	3,026
At 31 December	26,507	23,989

24. Off-balance sheet commitments and contingencies

Contingent liabilities;

Zeehaven IJmuiden N.V. has reached a conditional agreement with the Municipality of Velsen about the transfer of the roads and sewage infrastructure it owns after they have been fully cleaned. After the transfer, Zeehaven IJmuiden N.V. will, during a set period, pay contributions towards the maintenance costs incurred by the Municipality of Velsen.

The company assumed a liability totalling €947,551 for the installation of shore-based power facilities for use by DFDS (€607,182), the DFDS green corridor (€87,941), cathodic protection of the IJmondhaven and Haringhaven docks (€210,358) and other liabilities (€42,070).

Liability;

The Company is a member of a corporate income tax group, together with the Dutch companies specified in Section 3. Under the standard conditions, the Company and its fellow members of the tax group are jointly and severally liable for any taxes payable by the tax group.

Tax liability within tax group;

In the financial statements of the subsidiaries, the tax liability is calculated based on the profit for reporting purposes achieved by each individual company. Zeehaven IJmuiden N.V. settles balances with the subsidiaries based on each individual subsidiary's profit for reporting purposes.

25. Headcount

There was an average of 8.9 employees (full-time equivalents) during the reporting period (2023: 8.8).

IJmuiden, 16 April 2025

Supervisory Board

CEO

T.J. Henrar, Chairman

P.H.L.M. van de Meerakker

F.O. Nielsen

E. Post

R.J.P. Vergouwen

G.H. Winkeler



23.2 Herwaarderingsreserve

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000)	€	€
Saldo per 1 januari	3.312	3.312
Mutatie	0	0
Saldo per 31 december	3.312	3.312

23.3 Overige reserves

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000)	€	€
Saldo per 1 januari	23.989	20.963
Voorgestelde winstverdeling	2.518	3.026
Saldo per 31 december	26.507	23.989

24. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen;

Zeehaven IJmuiden N.V. heeft onder voorwaarden overeenstemming bereikt met de gemeente Velsen over overdracht van in haar bezit zijnde wegen en riolering na volledige sanering. Na overdracht levert Zeehaven gedurende een vaste periode een bijdrage in de dekking van de onderhoudskosten van de gemeente Velsen.

De onderneming is een verplichting aangegaan totaal ad € 947.551 ten behoeve van aanleg walstroom DFDS ad € 607.182, Green corridor DFDS ad € 87.941, kathodische bescherming IJmondhaven en Haringhaven ad € 210.358 en overige verplichtingen ad € 42.070.

Aansprakelijkheid;

De vennootschap vormt met de in paragraaf 3 genoemde Nederlandse vennootschappen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor terzake door de combinatie verschuldigde belasting.

Verwerking van belastingen binnen fiscale eenheid;

In de jaarrekeningen van de dochterondernemingen wordt de belastingdruk berekend op basis van het door de individuele onderneming behaalde commerciële resultaat. Door Zeehaven IJmuiden N.V. wordt met de dochterondernemingen afgerekend op basis van het commerciële resultaat van de dochter.

25. Personeelsbezetting

Gedurende het jaar waren gemiddeld op basis van full-time 8,9 werknemers in dienst. (In 2023: 8,8).

IJmuiden, 16 april 2025

Raad van Commissarissen

Algemeen directeur

Th.J. Henrar, voorzitter

P.H.L.M. van de Meerakker

F.O. Nielsen

E. Post

R.J.P. Vergouwen

G.H. Winkeler



Other Information

Provisions in the Articles of Association governing Profit Appropriation

The Articles of Association prescribe a non-cumulative primary dividend of 6% for preference shares. Up to two-thirds of the profit then remaining may be reserved following a decision to that effect by the Supervisory Board. Following this, 2% of the remainder will be distributed on all shares insofar as possible. Any profit then remaining will be at the disposal of the Annual General Meeting of Shareholders, subject to the condition that no further profit may be distributed on preference shares.

If the Annual General Meeting of Shareholders does not resolve to distribute profit for any financial year, that profit will be added to the reserves.

Profit Appropriation

Following consultation with the Executive Board, the Supervisory Board proposes to the Annual General Meeting of Shareholders that (in accordance with the Articles of Association) a dividend be distributed on the preference shares that is equal to 6%, i.e. €81,680 in total. Given the importance of the Company's continuity, the Supervisory Board proposes to the Annual General Meeting of Shareholders, in accordance with Article 24(5) of the Articles of Association, that no further profit be distributed and that the remaining profit of €2,518,579 be added to the reserves. The financial statements have been prepared on the assumption that this proposal will be adopted.

	2024
(x €1,000)	€
Net profit	2,600
Distributions	
6% primary dividend on preference shares	82
Retained earnings	
Added to other reserves	2,518
	2,600





Overige gegevens



Statutaire regeling winstverdeling

De statutaire regeling voorziet in een niet cumulatief primair dividend van 6% voor preferente aandelen. De daarna resterende winst kan door een besluit van de Raad van Commissarissen voor maximaal twee/derde worden gereserveerd. Uit het restant wordt zover mogelijk op alle aandelen 2% uitgekeerd. De daarna nog niet bestemde winst is ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met dien verstande dat op preferente aandelen geen verdere winstuitkeringen kunnen plaatsvinden.

Voor zover de Algemene Vergadering van Aandeelhouders niet besluit tot uitkering van winst over enig boekjaar, wordt die winst bij de reserves gevoegd.

Winstverdeling

De Raad van Commissarissen stelt na overleg met de directie de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor in overeenstemming met de statutaire bepalingen een dividend uit te keren op de preferente aandelen van 6% in totaal € 81.680. Gezien het belang van continuïteit van de onderneming stelt de Raad van Commissarissen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor, conform artikel 24, lid 5 van de statutaire regeling winstverdeling, niet verder tot uitkering van winst over te gaan en de restant winst ad € 2.518.579 bij de reserves te voegen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

	2024
(x € 1.000)	€
Resultaat na belastingen	2.600
Uitkeringen	
6% primair dividend op preferente aandelen	82
Reservering	
Naar overige reserves	2.518
	2.600



Independent Auditor's Report

To: the shareholders and supervisory board of Zeehaven IJmuiden N.V.

A. Report on the audit of the financial statements 2024 included in the annual report

Our opinion

We have audited the financial statements 2024 of Zeehaven IJmuiden N.V. based in IJmuiden.

In our opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of Zeehaven IJmuiden N.V. as at 31 December 2024 and of its result for the year then ended in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

The financial statements comprise:

1. the consolidated and company balance sheet as at 31 December 2024;
2. the consolidated and company profit and loss account for 2024; and
3. the notes comprising a summary of the accounting policies and other explanatory information.

Basis for our opinion

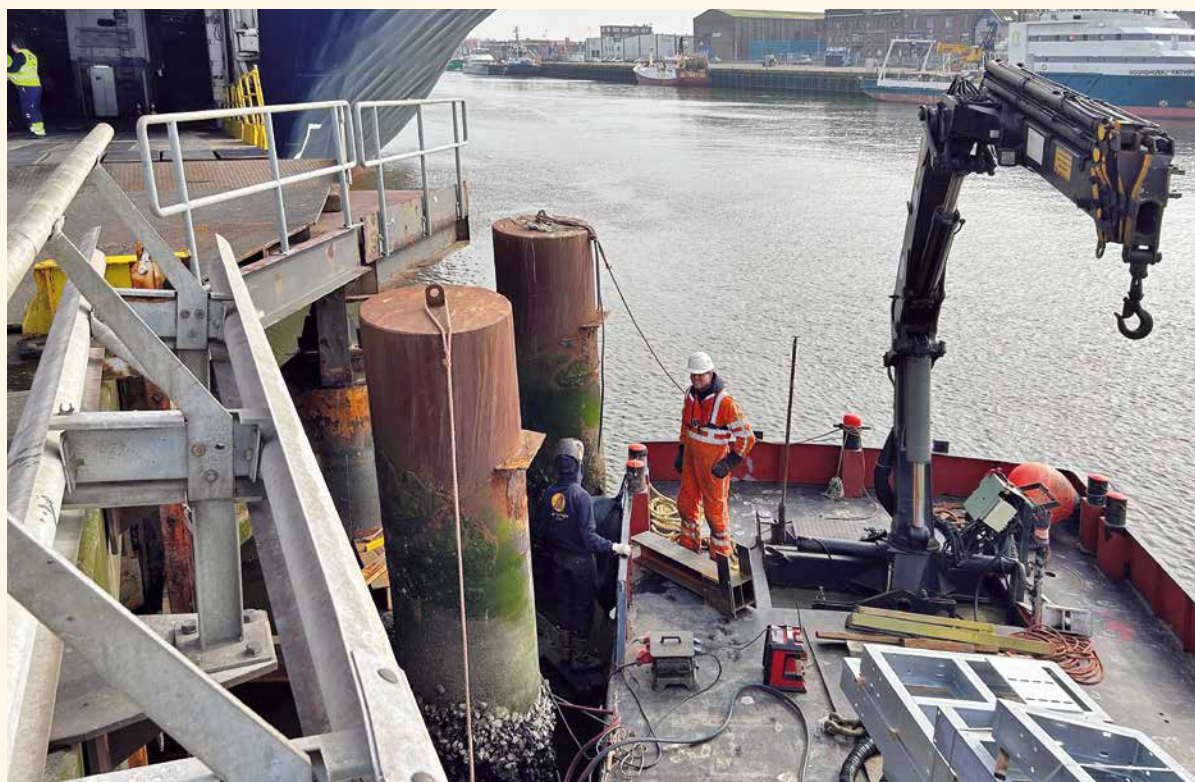
We conducted our audit in accordance with Dutch law, including the Dutch Standards on Auditing. Our

responsibilities under those standards are further described in the section 'Our responsibilities for the audit of the financial statements' of our report.

We are independent of Zeehaven IJmuiden N.V. in accordance with the 'Wet toezicht accountantsorganisaties' (Wta, Audit firms supervision act), the 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten' (ViO, Code of Ethics for Professional Accountants, a regulation with respect to independence) and other relevant independence regulations in the Netherlands.

Furthermore, we have complied with the 'Verordening gedrags- en beroepsregels accountants' (VGBA, Dutch Code of Ethics for Professional Accountants, a regulation with respect to rules of professional conduct).

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Zeehaven IJmuiden N.V.

A. Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Zeehaven IJmuiden N.V. te IJmuiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Zeehaven IJmuiden N.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

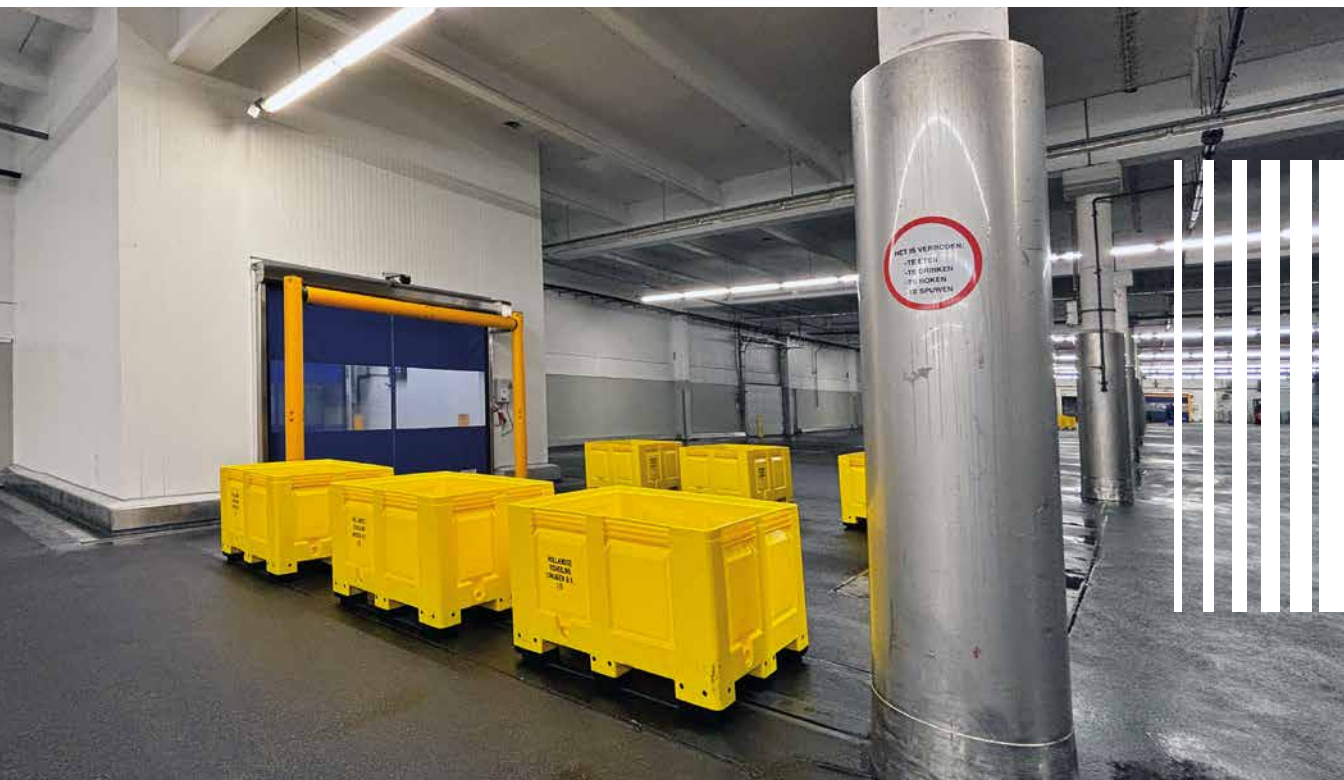
De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Zeehaven IJmuiden N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland.

Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.





B. Report on the other information included in the annual report

In addition to the financial statements and our auditor's report thereon, the annual report contains other information that consists of:

- report of the executive board;
- other information as required by Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

Based on the following procedures performed, we conclude that the other information:

- is consistent with the financial statements and does not contain material misstatements;
- contains the information as required by Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

We have read the other information. Based on our knowledge and understanding obtained through our audit of the financial statements or otherwise, we have considered whether the other information contains material misstatements.

By performing these procedures, we comply with the requirements of Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code and the Dutch Standard 720. The scope of the procedures performed is substantially less than the scope of those performed in our audit of the financial statements.

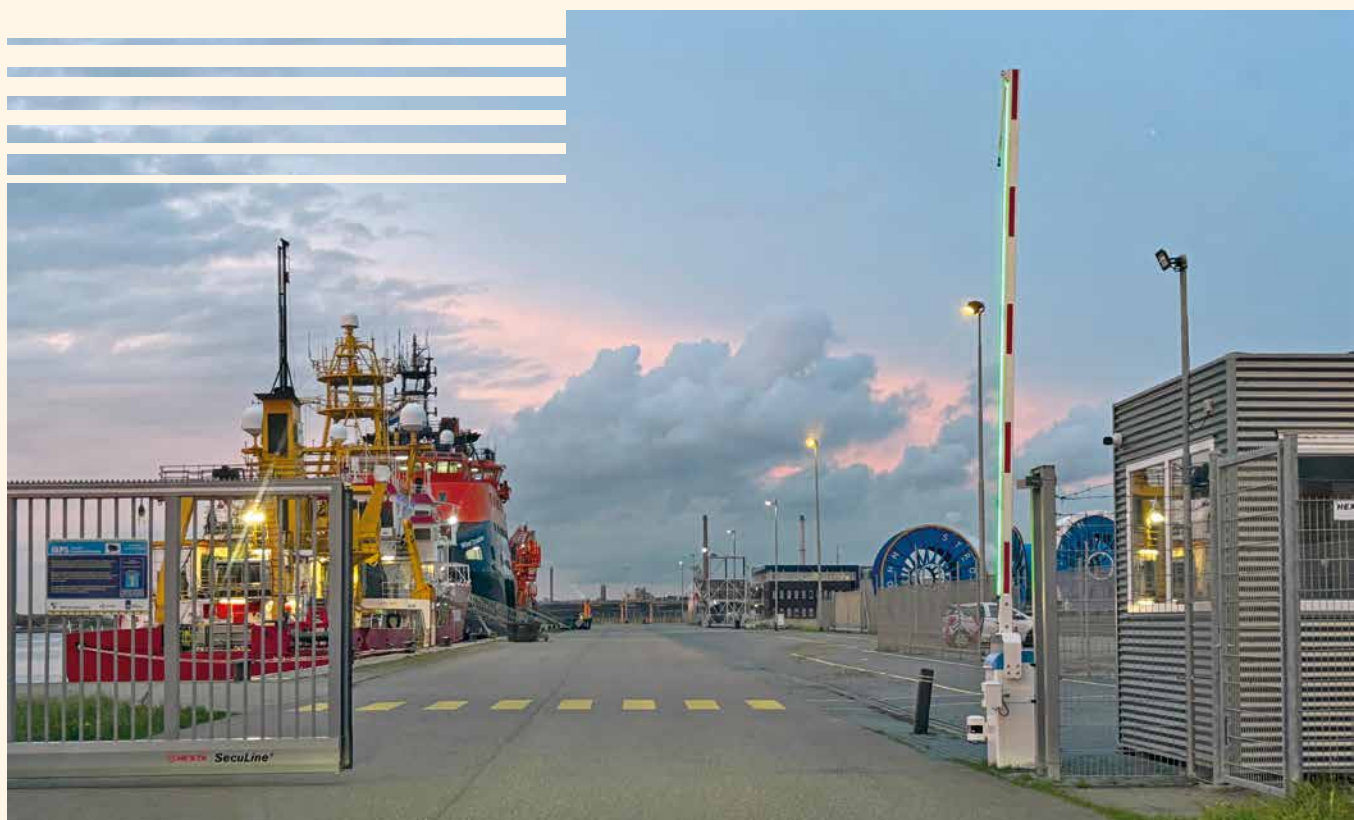
The executive board is responsible for the preparation of the other information, including the executive board in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code and other information as required by Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

C. Description of responsibilities regarding the financial statements

Responsibilities of the executive board and the supervisory board for the financial statements

The executive board is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. Furthermore, the executive board is responsible for such internal control as the executive board determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

As part of the preparation of the financial statements, the executive board is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern. Based on the financial reporting framework mentioned, the executive board should prepare the financial statements using the going concern basis of accounting, unless the executive board either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van de directie;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het verslag van de directie en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele





The executive board should disclose events and circumstances that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern in the financial statements.

The supervisory board is responsible for overseeing the company's financial reporting process.

Our responsibilities for the audit of the financial statements

Our objective is to plan and perform the audit engagement in a manner that allows us to obtain sufficient and appropriate audit evidence to provide a basis for our opinion.

Our audit has been performed with a high, but not absolute, level of assurance, which means we may not detect all material errors and fraud during our audit.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements. The materiality affects the nature, timing and extent of our audit procedures and the evaluation of the effect of identified misstatements on our opinion.

We have exercised professional judgement and have maintained professional scepticism throughout the audit, in accordance with Dutch Standards on Auditing, ethical requirements and independence requirements. Our audit included among others:

- identifying and assessing the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, designing and performing audit procedures responsive to those risks, and obtaining audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- obtaining an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control;
- evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the executive board;
- concluding on the appropriateness of the executive board's use of the going concern basis of accounting,

and based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause a company to cease to continue as a going concern.

- evaluating the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures; and
- evaluating whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the supervisory board regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant findings in internal control that we identify during our audit.

Velsen Zuid, 10 April 2025
Beuk Audit B.V.

drs. R.H. de Vries RA





oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn

waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Velsen-Zuid, 10 april 2025
Beuk Audit B.V.

drs. R.H. de Vries RA





Information about Members of Supervisory Board

Mr T.J. Henrar (Chair) was born in 1958 and is a Dutch national. He was appointed to the position of chair of FME (the employers' organisation for the technology industry) by FME's General Assembly on 17 June 2021. FME is one of the largest business associations in the Netherlands. His other positions include vice-president of the Confederation of Netherlands Industry and Employers (VNO-NCW); member of the Social and Economic Council of the Netherlands (SER) and acting co-chair of the Cyber Security Council. He previously held various operational and managerial positions in industry, and served as the Executive Chairman of Tata Steel Netherlands for 12 years. His term of office will end in May 2027.

Mr F.O. Nielsen was born in 1958 and is a Dutch national. He was the Finance Director at Tata Steel Nederland. He joined the Supervisory Board on 20 May 2021. His term of office will end in May 2025.

Ms E. Post was born in 1965 and is a Dutch national. She was appointed to the Supervisory Board of Zeehaven

IJmuiden N.V. by the Municipality of Velsen in accordance with the Articles of Association as of 27 October 2021. She has served as the chair of the Dutch Association of Transport and Logistics since 2019. Her term of office will end in October 2025.

Mr R.J.P. Vergouwen was born in 1961 and is a Dutch national. He is a co-owner and member of the board of Stormer Marine, and was previously an executive director of Iskes Towage and Salvage (based in IJmuiden), which operated in the area of Amsterdam and the North Sea Canal. He joined the Supervisory Board on 24 May 2023. His term of office will end in May 2027.

Mr G.H. Winkeler was born in 1968 and is a Dutch national. He was previously a director at HES Bulk Terminal Amsterdam (2015 - 2020) and is currently an independent interim manager and an associate partner at Boer & Croon. He joined the Supervisory Board on 20 May 2021. His term of office will end in May 2025.





Gegevens van de Raad van Commissarissen

De heer Th.J. Henrar (voorzitter) is in 1958 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij werd op 17 juni 2021 door de Ledenvergadering van FME benoemd tot voorzitter van de Vereniging FME, de ondernemingsorganisatie voor de technologische industrie. Eén van de grootste ondernemingsverenigingen in Nederland. Hij is ook vicevoorzitter van VNO-NCW; plaatsvervangend lid van de SER en waarnemend covoorzitter van de Cyber Security Raad. Daarvoor heeft hij in de industrie gewerkt in diverse operationele en managementfuncties en was hij 12 jaar directievoorzitter van Tata Steel Nederland. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2027.

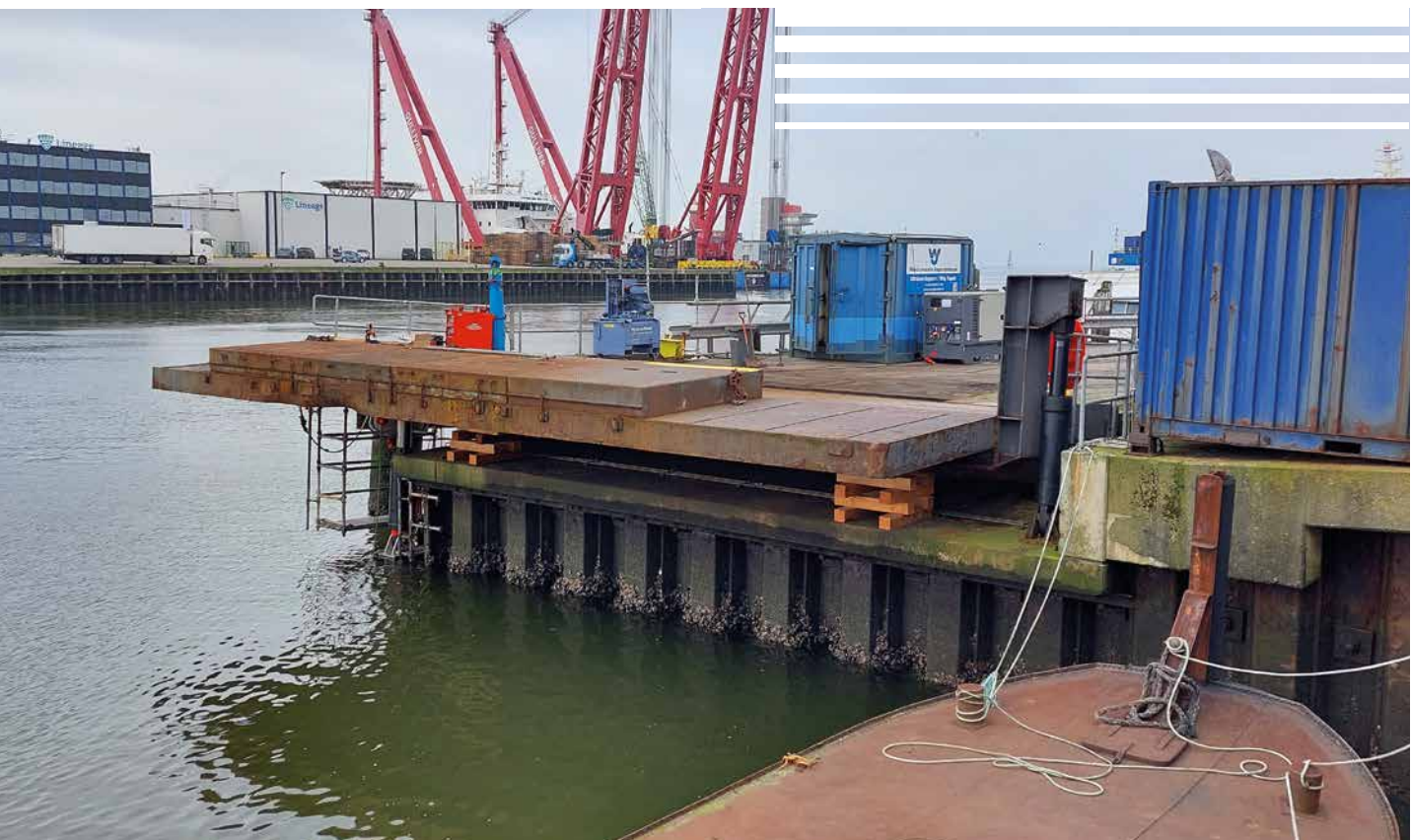
De heer F.O. Nielsen is in 1958 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij was Finance Director bij Tata Steel Nederland. Hij is tot de Raad toegetreden op 20 mei 2021. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2025.

Mevrouw E. Post is in 1965 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Zij is, conform de statuten, door de gemeente Velsen per 27 oktober 2021 benoemd tot commissaris van Zeehaven IJmuiden N.V. Sinds 2019 is zij

voorzitter van Transport en Logistiek Nederland. Haar zittingsperiode loopt af in oktober 2025.

De heer R.J.P. Vergouwen is in 1961 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is mede-eigenaar en lid van de directie van Stormer Marine. Hij was eerder directeur van Sleepdienst Iskes te IJmuiden, actief in het Amsterdam-Noordzeekanaalgebied. Hij is tot de Raad toegetreden op 24 mei 2023. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2027.

De heer G.H. Winkeler is in 1968 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij was eerder directeur bij HES Bulk Terminal Amsterdam (2015 - 2020) en is zelfstandig interim manager en Associate Partner bij Boer & Croon. Hij is tot de Raad toegetreden op 20 mei 2021. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2025.









Vormgeving en productie: OPZET, Santpoort-Zuid



Zeehaven IJmuiden NV

Zeehaven IJmuiden N.V.
Dokweg 17-A
Postbus 541
1970 AM IJMUIDEN

Tel.: +31(0)255 547000
info@zeehaven.nl
www.zeehaven.nl

juni 2025

