



Jaarverslag  
Annual Report  
2023









Jaarverslag  
Annual Report  
2023





# Table of contents

## Annual Report

Key Figures	5
Report of the Supervisory Board	6
Report of the Executive Board	10
Report of Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.	24

## Financial Statements

Consolidated Balance Sheet at 31 December 2023	26
Consolidated Income Statement for 2023	27
Consolidated Statement of Cash Flows for 2023	28
Notes to the Consolidated Financial Statements	30
Company Balance Sheet at 31 December 2023	49
Company Income Statement for 2023	49
Notes to the Company Financial Statements	50

## Other Information

Provisions in the Articles of Association governing Profit Appropriation	54
Profit Appropriation	54
Independent Auditor's Report	56
Information about the Supervisory Board	62

## Supervisory Board

T.J. Henrar, Chair  
R.M. Davio (until 23 May 2023)  
F.O. Nielsen  
Ms E. Post  
R.J.P. Vergouwen (from 24 May 2023)  
G.H. Winkeler

## Executive Board

P.H.L.M. van de Meerakker



# Inhoud



## Jaarverslag

Kerncijfers	5
Bericht van de Raad van Commissarissen	7
Verslag van de directie	11
Bericht van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.	25

## Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2023	26
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023	27
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023	29
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	31
Vennootschappelijke balans per 31 december 2023	49
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2023	49
Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	51

## Overige gegevens

Statutaire regeling winstverdeling	55
Winstverdeling	55
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	57
Gegevens van de Raad van Commissarissen	63



## Raad van Commissarissen

Th.J. Henrar, voorzitter  
R.M. Davio (tot en met 23 mei 2023)  
F.O. Nielsen  
Mevr. E. Post  
R.J.P. Vergouwen (vanaf 24 mei 2023)  
G.H. Winkeler

## Directie

P.H.L.M. van de Meerakker







## Key Figures

## Kerncijfers

	2023	2022	2021	
(x €1,000)				(x € 1.000)
<b>Balance sheet at 31 December</b>	€	€	€	<b>Balans per 31 december</b>
Total assets	63.430	62.393	59.515	Balanstotaal
Equity	32.154	29.128	26.954	Eigen vermogen
<b>Financial performance</b>				<b>Resultaten</b>
Revenue	12.268	11.306	9.235	Netto-omzet
Other operating income	5	108	109	Overige bedrijfsopbrengsten
Operating expenses	(8.111)	(8.295)	(6.965)	Bedrijfskosten
<b>Operating income</b>	4.162	3.119	2.379	<b>Bedrijfsresultaat</b>
Revaluation gains and losses	0	137	87	Gerealiseerde herwaardering
Financial income and costs	(173)	(67)	(94)	Financiële baten en lasten
<b>Operating profit</b>	3.989	3.189	2.372	<b>Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>
Income tax expense	(951)	(892)	(697)	Belastingen
Share of profit of associates	70	61	67	Resultaat deelnemingen
<b>Net profit</b>	3.108	2.358	1.742	<b>Resultaat na belastingen</b>
<b>Fish auction revenue</b> (x €1 million)	67,7	66,4	57,2	<b>Omzet visveiling</b> (x € 1 mln.)
<b>Fish landing at auction</b> (x 1,000 tonnes)	11,6	11,6	12,0	<b>Aanvoer visveiling</b> (x 1.000 ton)
<b>Port dues</b> (x €1 million)	6,1	5,4	4,8	<b>Havengelden</b> (x € 1 mln.)





# Report of the Supervisory Board

## To the Annual General Meeting of Shareholders

The Supervisory Board is tasked with overseeing the policy of the Executive Board and the general course of affairs within the Company.

In 2023, the Supervisory Board met twice with the Board of the Trust Office (Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.). The Supervisory Board met with the Executive Board on five occasions in 2023. Outside these meetings, the Executive Board regularly consulted with the members of the Supervisory Board on an individual basis, discussing issues at play in the business. The Supervisory Board assessed its own performance in a separate meeting and exchanged ideas on its cooperation with, and the performance of, the Executive Board. In 2023, the members of the Supervisory Board were able to exchange views with employees on a number of special occasions.

The Supervisory Board also discussed its schedule for retirement by rotation of its members as well as the vacancy on the Supervisory Board. In 2023 we said farewell to Mr Davio, who had reached the end of his term of service. The other members of the Supervisory Board are extremely grateful to him for the engaging and knowledgeable manner in which he fulfilled his role. Mr Davio was at the forefront of the plan to transform the Averijhaven dock into an Energy Port (Energiehaven), and he made a significant contribution to the growth of the offshore wind industry in our port through his commitment to the port of IJmuiden. Mr Vergouwen joined the Supervisory Board with effect from May 2023.

During the annual offsite strategy meeting on 5 April 2023, the Supervisory Board and the Executive Board reviewed the strategy and discussed the Food, Energy, Leisure and Materials activity clusters based on analyses of strengths and weaknesses.

In that context, the position of the IJmuiden fish auction in a shrinking market was discussed explicitly. In August 2023, the Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority (NVWA) placed the IJmuiden fish auction under 'enhanced supervision' following an inspection it had carried out. In the autumn of 2023, the Supervisory Board held intensive discussions with the Executive Board on the design and implementation of a fish auction improvement plan containing various activities, measures and building modifications aimed at meeting NVWA's



requirements in the shortest possible time. The Supervisory Board noted that work started swiftly on the necessary improvements. In November, the NVWA arrived at the opinion 'points for improvement identified' and confirmed that the fish auction complied with the legal requirements related to hygiene and building layout with effect from the date indicated.

The Supervisory Board regularly discussed how the port of IJmuiden can contribute to the transitions in the fishing industry, energy and the sustainability of ferry and cruise shipping. Attention was also paid to the land to be issued at the port as well as the tight staffing levels combined with the increase in activities and rise in revenue.

Installed capacity of renewable energy in the North Sea will grow significantly in the coming years, and is generated directly off the coast of IJmuiden within short sailing distances from the port. Sufficient port and quay infrastructure is a necessary precondition





# Bericht van de Raad van Commissarissen



## Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De Raad van Commissarissen (hierna 'de Raad') is belast met het toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de onderneming.

De Raad heeft gedurende 2023 tweemaal met het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V. vergaderd. De Raad heeft in 2023 vijf keer vergaderd met de directie. Buiten deze vergaderingen is door de directie met de leden van de Raad regelmatig individueel overleg gevoerd over actuele onderwerpen. De Raad heeft in een separate vergadering zijn eigen functioneren geëvalueerd en heeft van gedachten gewisseld over zijn samenwerking met en het functioneren van de directie. In 2023 hebben de leden van de Raad tijdens een aantal bijzondere gelegenheden van gedachten kunnen wisselen met medewerkers. Ook heeft de Raad in haar vergadering het rooster van aftreden van de leden besproken en zich gebogen over de invulling van een vacature in de Raad. Vanwege het

bereiken van het einde van zijn zittingstermijn hebben we in 2023 afscheid genomen van de heer Davio. De overige leden van de Raad zijn hem buitengewoon veel dank verschuldigd voor de innemende en deskundige wijze waarop hij inhoud heeft gegeven aan zijn functie. De heer Davio stond aan de wieg van het plan om de Averijhaven om te vormen tot Energiehaven en heeft met zijn toewijding aan de haven van IJmuiden een belangrijke bijdrage geleverd aan de groei van de offshorewindindustrie in onze haven. Met ingang van mei 2023 is de heer Vergouwen toegetreden tot de Raad.

Tijdens de jaarlijkse 'heisessie' op 5 april 2023 hebben Raad en directie de strategie geëvalueerd en aan de hand van zogenaamde sterkte/zwakte analyses de onderscheiden activiteitenclusters Food, Energy, Leisure en Materials besproken.

De positie van de visafslag IJmuiden in een krimpende markt is hierbij nadrukkelijk aan de orde gekomen. Na een inspectie van de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA) in augustus 2023 werd de visafslag IJmuiden door de NVWA onder 'Verscherpt Toezicht' geplaatst. De Raad heeft in het najaar van 2023 intensief met de directie gesproken over de inrichting en uitvoering van een zogenaamd Verbeterplan voor de visafslag met diverse acties en maatregelen en bouwkundige aanpassingen om op zo kort mogelijke termijn te voldoen aan de eisen van de NVWA. De Raad heeft vastgesteld dat de noodzakelijke verbeteringen snel ter hand zijn genomen. In november is de NVWA tot het oordeel 'Verbeterpunten vastgesteld' gekomen en heeft de NVWA bevestigd dat de visafslag per genoemde datum voldoet aan de wettelijke eisen voor hygiëne- en inrichting.

De vraag op welke wijze de haven van IJmuiden kan bijdragen aan de transitie in de visserij, de energie en de verduurzaming van de ferry- en cruisevaart is regelmatig onderwerp van gesprek in de Raad. Tevens is aandacht uitgegaan naar de uit te geven gronden in de haven en de krappe personele bezetting bij een toename van activiteiten en een groeiende omzet.

De capaciteit van geïnstalleerd vermogen van hernieuwbare energie op de Noordzee zal de komende jaren aanzienlijk groeien en wordt hier direct voor de kust van IJmuiden gerealiseerd binnen korte vaarafstanden van de haven. Voldoende haven- en kade infrastructuur is een noodzakelijke randvoorwaarde voor het welslagen van deze missie. De tijdige totstandkoming van de Energiehaven vormt dan ook een vast punt op de agenda. Gezien



for the success of the energy transition. The timely creation of the Energy Port is therefore a regular item on the agenda. Given that ports are the starting point of the energy transition, the lack of progress on the Energy Port issue is a matter of concern to the Board. The national and international developments outlined above mean that the realisation of the Energy Port is a matter of urgency.

## Sufficient port and quay infrastructure is a necessary precondition for the success of the energy transition

The growth of the various clusters, and of the energy cluster in particular, is putting additional pressure on the use of scarce quays and sites. These increased maintenance activities for the wind farms off the coast of IJmuiden has led to the leasing of sites and to new land allotment on the IJmondhaven dock. Income from land allotment and site leasing is used for the maintenance of aging quays, the construction of physical port infrastructure and the repayment of loans. The Supervisory Board has taken note of the North Sea Canal Area Development Perspective of the authorities and ports that cooperate in the NZKG Administrative Platform (the administrative platform for the North Sea Canal Area). The Development Perspective as presented charts a course and sets out a shared vision for jointly managing transitions of national importance. The Energy Port has a prominent place in this Development Perspective. This spatial vision for our region values the role played by ports, port sites and quays.

We hereby present the financial statements of Zeehaven IJmuiden N.V. for the reporting year 2023, which have been approved by the Supervisory Board. Thanks to these developments and increasing demand for port and quay facilities and sites, the Company's overall revenue is growing. As this higher level of revenue is not accompanied by an increase in operating expenses, operating profit has improved substantially. This also represents a qualitative improvement in the result, as it involves more ship movements, with greater diversity, from all clusters and sectors.

The financial statements have been audited by Beuk Audit B.V. of Velsen Zuid, the Netherlands. We propose that you adopt the financial statements for 2023 as presented. Moreover, we propose that you discharge the Executive Board from liability with respect to its management and policies in the reporting year 2023

and the Supervisory Board from liability with respect to its supervision in that year.

Finally, the Supervisory Board wishes to express its appreciation for the way staff and the Executive Board absorbed the extra work resulting from the growth in revenue, and for the way in which the available opportunities, wishes and needs of the port's users are being met.

IJmuiden, 17 April 2024

The Supervisory Board,

T.J. Henrar, Chair

R.M. Davio (until May 2023)

F.O. Nielsen

E. Post

R.J.P. Vergouwen (with effect from May 2023)

G.H. Winkeler







het feit dat havens het startpunt zijn van de energietransitie, baart het gebrek aan voortgang van het dossier Energiehaven de Raad zorgen. De hiervoor geschetste nationale en internationale ontwikkelingen vragen om realisatie van de Energiehaven op een zo kort mogelijke termijn.

De groei van de verschillende clusters en in het bijzonder die van het energiecluster leidt tot extra druk op de inzet van schaarse kaden en terreinen. Deze toenemende activiteiten voor onderhoud van de windparken voor de kust van IJmuiden leiden tot verhuur van terreinen en nieuwe uitgaven van gronden in de IJmondhaven. De inkomsten uit gronduitgiften en verhuur worden aangewend voor onderhoud van verouderde kaden, aanleg van fysieke haveninfrastructuur en voor aflossing van leningen. De Raad heeft kennisgenomen van het Ontwikkelperspectief Noordzeekanaalgebied van de overheden en havens verzameld in het Bestuursplatform voor het Noordzeekanaalgebied. Het gepresenteerde Ontwikkelperspectief geeft

een koers en een gedeelde visie om samen te sturen op de transitie van nationaal belang. De Energiehaven heeft een prominente plek gekregen in dit Ontwikkelperspectief. De essentiële rol van de havens en haven terreinen en kaden worden in de genoemde ruimtelijke visie voor onze regio op waarde geschat.

Hierbij bieden wij u de jaarrekening over het verslagjaar 2023 van Zeehaven IJmuiden N.V. aan, welke is goedgekeurd door de Raad.

De geschetste ontwikkelingen en de toenemende vraag naar haven- en kadefaciliteiten en terreinen leiden tot een groei van de totale omzet van de onderneming. Bij deze hogere omzet zijn de bedrijfskosten niet toegenomen hetgeen resulteert in een substantiële verbetering van het resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening. Omdat sprake is van meer scheepsbewegingen met een grote diversiteit uit alle clusters en sectoren, betekent dit ook een kwalitatieve verbetering van het resultaat.

## Voldoende haven- en kade infrastructuur is een noodzakelijke randvoorwaarde voor het welslagen van de energietransitie

De jaarrekening is gecontroleerd door Beuk Audit B.V. te Velsen Zuid. Wij stellen u voor de jaarrekening 2023 ongewijzigd vast te stellen. Tevens stellen wij u voor om decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beheer en beleid alsmede decharge te verlenen aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht gedurende het verslagjaar 2023.

De Raad spreekt tenslotte zijn waardering uit voor de wijze waarop medewerkers en directie de extra werkzaamheden als gevolg van de groeiende omzet hebben geabsorbeerd en voor de wijze waarop wordt ingespeeld op de aanwezige kansen, wensen en behoeften van de gebruikers van de haven.

IJmuiden, 17 april 2024

De Raad van Commissarissen,

Th.J. Henrar, voorzitter  
R.M. Davio (tot en met mei 2023)  
F.O. Nielsen  
E. Post  
R.J.P. Vergouwen (met ingang van mei 2023)  
G.H. Winkeler





# Report of the Executive Board

## General

The port in IJmuiden makes an important contribution to the various transitions that are currently underway. We have opted to support the following economic market clusters in our vision:

### Food:

Fresh and frozen fish, the hub for fisheries, focus on the transition taking place in the food supply, and the sustainability of the entire fisheries chain (responsible and sustainable fishing).

### Energy:

Facilitating the extraction of gas as a transition fuel, and playing a central role in supporting the maintenance of wind farms in the North Sea.

### Leisure:

Ferry and cruise shipping, and preparing shore-based power facilities for the daily ferry to Newcastle and cruise ships in the IJmondhaven dock.

### Materials:

Transshipment of raw materials from the North Sea for use in construction.

The investments made in recent years in port infrastructure and the creation of new facilities and amenities for the aforementioned clusters and sectors are bearing fruit. All business units contributed significantly to the result in the year under review. Landings at the fish auction remain level despite the fact that 52 fishing vessels took advantage of a restructuring scheme offered by the Ministry of Agriculture, Nature and Food Quality. The closure of the Breskens and Colijnsplaat fish auctions in 2022, and the closure of the Den Helder fish auction on 1 January 2023, led to an increase in the market share of the two largest fish auctions (Urk and IJmuiden). IJmuiden's market share (excluding prawns) within the Dutch fish auctions rose from 31.2% in 2022 to 35.1% in 2023.

The presence of Nederlandse Zeevisgroothandel in IJmuiden generates higher prices for round fish from the Channel (especially large volumes of squid). At the same time, we have observed that these catches have shifted northwards due to the rise in the temperature of the North Sea, and consequently the related fishing grounds have moved closer to the coast of IJmuiden. Following the Dutch Food and Consumer Product Safety Authority's (NVWA) finding, during an

inspection on 28 August 2023, that the fish auction's hygiene and layout are not satisfactory, we were placed under 'enhanced supervision'. The Executive Board took immediate action and prepared an improvement plan. Measures were taken to prevent condensation in the cold stores, improve overall hygiene relating to the use of fish crates, and improve the awareness and attitude of employees and users of the fish auction with respect to hygiene. Under the name Fish Auction 1.0, structural modifications to the building were commissioned. In this context, in the autumn of 2023 entrance halls were built to keep gulls out and improve the climatic conditions. In addition, new walls were installed, and ventilation and air circulation facilities were fitted. Finally, high-speed roll-up doors were installed at all entrances. Following a re-inspection on 20 November 2023, the NVWA found that the hygiene and layout of the building and the working methods used met the legal requirements, and it changed its opinion from 'enhanced supervision' to 'points for improvement identified'.







# Verlag van de directie

## Algemeen

De haven in IJmuiden levert een belangrijke bijdrage aan de verschillende transitie die op dit moment plaatsvinden. In onze visie kiezen we voor de ondersteuning van de volgende economische marktclusters:

### Food:

Verse en diepgevroren vis, de draaischijf voor de visserij met in deze cluster aandacht voor de transitie die plaatsvindt in de voedselvoorziening en verduurzaming van de gehele keten in de visserij door verantwoord en duurzaam vissen.

### Energy:

Ondersteuning van gaswinning als transitie brandstof en een centrale rol vervullen in de ondersteuning van het onderhoud van de windparken op de Noordzee.

### Leisure:

Ferry- en cruisevaart en voorbereiden van walstroomvoorzieningen voor zowel de dagelijkse ferry op Newcastle als voor de cruisevaart in de IJmondhaven.

### Materials:

De overslag van grondstoffen uit de Noordzee voor de bouw.

De investeringen in de afgelopen jaren in de haveninfrastructuur en de realisatie van nieuwe faciliteiten en voorzieningen voor de genoemde clusters en sectoren werpen hun vruchten af. Alle bedrijfsonderdelen leveren in het verslagjaar een aanzienlijke bijdrage aan het resultaat.

De aanvoer op de visafslag blijft op peil ondanks het feit dat 52 kotters gebruik hebben gemaakt van een saneringsregeling van het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit. De sluiting van de visafslagen van Breskens en Colijnsplaat in 2022 en de sluiting van de visafslag van Den Helder op 1 januari 2023 leiden tot een groei van marktaandeel van de twee grootste visafslagen Urk en IJmuiden. Het marktaandeel van IJmuiden op de markt van Nederlandse visafslagen (exclusief garnalen) is gestegen van 31,2% in 2022 naar 35,1% in 2023. De aanwezigheid van de Nederlandse Zeevisgroothandel in IJmuiden genereert hogere prijzen voor de rondvis uit Het Kanaal (met name grote volumes inktvis). Tegelijk zien





In 2023, the commissioning of the Hollandse Kust Zuid wind farm and the construction of Hollandse Kust Noord generated a steady stream of offshore supply vessels, which transport people and equipment from the IJmondhaven dock to the offshore wind farms. On 31 January 2023, we leased two new boat landing facilities to CrossWind (a joint venture between Eneco and Shell) for the maintenance of the Hollandse Kust Noord wind farm. MSCY Vastgoed B.V. has constructed an Operations & Maintenance (O&M) building and office for CrossWind in the immediate vicinity of these new boat landing facilities. As planned, the key to this property was handed over to CrossWind's management board at an inauguration ceremony on 31 January 2023.

The numbers of passengers, cars and freight vehicles using the DFDS ferry link to Newcastle returned to pre-pandemic levels. The King and Princess vessels both underwent major refurbishment in early 2024, including the renovation of the cabins and common area. The number of cruise ship calls remains volatile, and fell from 42 arrivals in 2022 to 29 arrivals in 2023.

The transshipment of materials continued to show year-on-year growth in 2023. Demand for sand and gravel extracted from the North Sea remains high.

Zeehaven IJmuiden N.V. has managed and operated the Grote Hout quay for the Municipality of Velsen since 2018. The growth forecasts we presented to the Municipality of Velsen municipality were achieved in 2023. Revenue from port dues from the Grote Hout quay was up 33% due to growth in offshore wind services, which took the form of an increase in cable transportation. The investigation into the transfer of the quay to Zeehaven IJmuiden N.V., as previously announced by the Municipality of Velsen, has not yet been completed. Consequently, no progress has been made in preparing a business case for the replacement of the ageing inland navigation quay on the east side of the site with a new quay for sea-going vessels. Given the great need for more physical space, including for example for the storage and transshipment of cables for offshore wind, which currently takes place at the Grote Hout quay, we once again urge the Municipality of Velsen to finalise the decision-making process soon.

Pursuant to Article 15 of the EU Maritime Ports Regulation, we fulfilled the requirement to consult port users and other stakeholders on the proposed adjustment of port dues for 2023. Prior to the introduction of the 2023 port dues, we consulted the



Ondernemersvereniging IJmond business association (OV IJmond), which represents port users and other stakeholders. In a letter dated 23 February 2023, OV IJmond indicated that it would be willing to agree to the adjustment of port dues. In the opinion of the business association's Board, such an adjustment would be in line with inflation and market developments.

Land in Phase II of the IJmuider Delta was allotted in 2023. This will allow us to achieve the desired restructuring by relocating 'dry' businesses from the Middenhaven area to the outskirts of the port area. On 19 December 2023, the governments and ports that cooperate in the NZKG Administrative Platform published their North Sea Canal Area Development Perspective 'Samen sturen op nationale opgaven' ('Facing national challenges together'). This spatial vision recognises the important role ports play in carrying the economy of our region. It also underscores the importance of port and industrial areas for the success of the energy transition. The construction of a new key energy structure requires physical space as well as environmental space, which means that optimum, intensive use needs to be made of the region's port areas and industrial areas. The creation of the Energy Port occupies a prominent place in the





De ingebruikname van windpark Hollandse Kust Zuid en de bouw van Hollandse Kust Noord genereert in 2023 een constante stroom van offshore supply schepen, die mens en materieel transporteren vanuit de IJmondhaven naar de windparken op zee. Op 31 januari 2023 hebben we twee nieuwe boatlandings verhuurd aan CrossWind (een joint venture van Eneco en Shell) voor het onderhoud van

## De investeringen in de afgelopen jaren in de haveninfrastructuur en de realisatie van nieuwe faciliteiten en voorzieningen voor de genoemde clusters en sectoren werpen hun vruchten af.

windpark Hollandse Kust Noord. MSCY Vastgoed B.V. heeft in de directe nabijheid van deze nieuwe boatlandings voor CrossWind een Operations & Maintenance (O & M-) gebouw en kantoor gerealiseerd. Volgens planning is tijdens een feestelijke ingebruikname op 31 januari 2023 de sleutel van dit pand overhandigd aan de directie van CrossWind.

De aantallen passagiers, auto's en vracht op de ferryverbinding van DFDS naar Newcastle zijn terug op het niveau van voor de coronacrisis. De beide schepen King en Princess hebben begin 2024 een grondige renovatie ondergaan waarbij de hutten en algemene ruimten zijn vernieuwd. Het aantal cruise aanlopen blijft volatiel en daalde van 42 aankomsten in 2022 naar 29 in 2023.

De overslag van materials in 2023 laat een voortgezette groei zien ten opzichte van 2022. De vraag naar zand en grind gewonnen op de Noordzee blijft hoog.

Zeehaven IJmuiden N.V. verzorgt sinds 2018 het beheer en de exploitatie van de kade de Grote Hout voor de gemeente Velsen. Onze eerder aan de gemeente Velsen gepresenteerde groeiverwachtingen zijn in 2023 werkelijkheid geworden. De inkomsten uit havengelden aan de kade de Grote Hout namen toe met 33 % als gevolg van groei van dienstverlening aan de offshorewind in de vorm van een toename van aan- en afvoer van kabels. Het eerder door de gemeente Velsen aangekondigde onderzoek naar de overdracht van de kade naar Zeehaven IJmuiden N.V. is nog niet afgerond. Dit betekent dat geen voortgang is bereikt in het voorbereiden van een businesscase voor de vervanging van de verouderde binnenvaartkade aan de oostzijde van het terrein door een nieuwe zeekade. Gezien de grote behoefte aan meer fysieke ruimte, ook voor bijvoorbeeld de op- en overslag van kabels voor wind

we als gevolg van de temperatuurstijging van de Noordzee een verschuiving van deze vangsten naar het noorden waardoor de vangstgebieden meer in de richting van de kust van IJmuiden komen te liggen.

Na de vaststelling van de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA) bij een inspectie op 28 augustus 2023 dat de hygiëne en inrichting in de visafslag niet voldoen, zijn we onder 'Verscherpt Toezicht' gesteld. De directie heeft onmiddellijk actie ondernomen en een zogenaamd Verbeterplan opgesteld. Maatregelen zijn getroffen om condens in de koelcellen te voorkomen, de algehele hygiëne rond het gebruik van viskisten te verbeteren en bewustzijn en attitude van medewerkers en gebruikers van de visafslag rondom hygiëne te verbeteren. Onder de noemer Visafslag 1.0 is opdracht gegeven voor bouwkundige aanpassingen van het gebouw. Zo zijn in het najaar van 2023 voorhallen gerealiseerd om meeuwen te weren en de klimatologische omstandigheden te verbeteren. Verder zijn nieuwe wanden geplaatst en zijn ventilatie en luchtcirculatie voorzieningen aangebracht. Tot slot zijn bij alle toegangen snelroldeuren geplaatst. Na een herinspectie op 20 november 2023 heeft de NVWA vastgesteld dat de hygiëne en inrichting van het gebouw en de werkwijze voldoen aan de wettelijke eisen en heeft het oordeel 'Verscherpt Toezicht' gewijzigd in 'Verbeterpunten vastgesteld'.



aforementioned Development Perspective. We endorse the spatial vision for the North Sea Canal Area, as set out in the Development Perspective.

### Sustainability

For smaller shipping, Zeehaven has long had shore-based power facilities with limited amperage. In 2015, a shore-based power facility was installed at the Kotterkade quay for the pelagic stern trawlers. Increased experience on the part of shipowners and high oil prices have led to more intensive use of facilities, thus avoiding emissions of pollutants. Based on these experiences, a new shore-based power facility was brought into operation at the Loggerkade quay in September 2023. As a result, we now have shore power facilities that will allow five large stern trawlers to be supplied with shore-based power simultaneously in the Haringhaven dock.

All small and large shore power facilities will be equipped with remote control with a specially developed mobile app. This app will allow captains to activate and deactivate power consumption directly, without the intervention of the port authority, and will lead to greater ease of use.

Bureau Darel Consultancy conducted studies on the feasibility of shore-based power facilities for the DFDS ferries to Newcastle as well as cruise ships and other ships in the IJmondhaven dock. The business cases (including financing) will be fleshed out in 2024.

The owners of offshore wind farms are encouraging the use of hydrogen to power the ships that transport people and equipment to the wind farms. In connection with this, Windcat Workboats has developed the Windcat 48, a dual fuel vessel (combustion engine and hydrogen). The IJmond Environmental Agency and the Central Nautical Management have approved the bunkering of the Windcat 48 with hydrogen in the IJmondhaven dock. Incidentally, bunkering ships with LNG has been possible in the IJmondhaven dock for some time. In 2024, we will seek out parties that are willing and able to facilitate hydrogen bunkering in vessels in our port.

Finally, we are further committed to reducing harmful emissions by opting, wherever possible, for investments that lead to lower emissions. For example, all roads, quay areas and all buildings managed by Zeehaven will be switched to LED lighting and we are accelerating the electrification of our vehicle fleet.

### Financial performance and financing

Profit for 2023 stood at €4,162,000, compared to €3,119,000 in 2022. The solvency ratio (equity as a

percentage of total assets) stood at 51% (2022: 47%). Operating activities, capital expenditure and loan repayments resulted in a positive cash flow of €475,000 in 2023. The available cash will continue to be needed in the coming years for working capital, maintenance of quay infrastructure, investment in shore-based power facilities, and the renovation of the fish auction building and facilities.

### Fish auction

The average price per kilogram was €5.83 in 2023, up from €5.72 in 2022 (an 1.9% increase). Alongside this increase in the average price, there was also a slight increase (0.1%) in the volume of landed fish, from 11,613 tonnes in 2022 to 11,625 tonnes in 2023. On balance, these developments led to a rise in revenue for Hollandse Visveiling IJmuiden B.V., from €66.4 million to €67.7 million (increase of a 2.0%). The fish auction contributed an amount of €461,000 to profit for 2023, compared to €518,000 in 2022. This decrease was partly attributable to additional costs for security and supervision and other measures aimed at ensuring compliance with NVWA's hygiene and building layout requirements.

### Docking facilities

Revenue (comprised of port dues, drinking water sales, rent and miscellaneous income) from the







op zee welke nu plaatsvindt op de Grote Hout, dringen wij bij de gemeente Velsen opnieuw aan op spoedige afronding van de besluitvorming.

Vanwege artikel 15 van de Europese Verordening Zeehavens hebben we invulling gegeven aan het voorschrift om havengebruikers en andere belanghebbenden te raadplegen over de voorgenomen aanpassing van de havengeldtarieven voor 2023. Voorafgaande aan de invoering van de havengeldtarieven voor 2023 hebben we de Ondernemersvereniging IJmond (OV IJmond), welke een representatieve vertegenwoordiging vormt van de havengebruikers en andere belanghebbenden, hierover geraadpleegd. Per brief van 23 februari 2023 heeft de OV IJmond aangegeven in te kunnen stemmen met de aanpassing van de havengeldtarieven, die naar het inzicht van het bestuur van de OV IJmond in overeenstemming is met de inflatie en de ontwikkelingen in de markt.

In 2023 zijn gronden in Fase II van de IJmuider Delta uitgegeven. Hiermee realiseren we de gewenste herstructurering door uitplaatsing van 'droge' bedrijven uit het Middenhavengebied naar de rand van het havengebied. Op 19 december 2023 hebben de overheden en havens die samenwerken in het Bestuursplatform Noordzeekanaalgebied het Ontwikkelperspectief Noordzeekanaalgebied 'Samen sturen op nationale opgaven' gepubliceerd. Deze ruimtelijke visie onderkent het belang van havens als

economische drager van onze regio. Ook onderschrijft deze visie het belang van haven- en industriegebieden voor het welslagen van de energietransitie. De aanleg van een nieuwe energiehoofdstructuur vergt fysieke ruimte en milieuruimte wat betekent dat haven- en industriegebieden in de regio optimaal en intensief moeten worden ingezet. In genoemd Ontwikkelperspectief neemt de totstandkoming van de Energiehaven een prominente plaats in. Wij onderschrijven de in het Ontwikkelperspectief neergelegde ruimtelijke visie op het Noordzeekanaalgebied.

### Verduurzaming

Voor de kleinere scheepvaart beschikt Zeehaven al sinds jaar en dag over walstroomvoorzieningen met een beperkt ampèrage. In 2015 is aan de Kotterkade een walstroomvoorziening gerealiseerd voor de pelagische hektrawlers. Toegenomen ervaring van de kant van de reders en de hoge olieprijs hebben geleid tot intensiever gebruik van de voorzieningen, waarmee uitstoot van schadelijke stoffen wordt vermeden. Op grond van deze ervaringen is in september 2023 een nieuwe walstroomvoorziening in gebruik genomen aan de Loggerkade. Hiermee beschikken we over walstroomvoorzieningen waarmee in de Haringhaven vijf grote hektrawlers gelijktijdig van walstroom kunnen worden voorzien.

Alle kleine en grote walstroomvoorzieningen worden voorzien van bediening op afstand met een daartoe ontwikkelde applicatie. De schipper kan hiermee zonder tussenkomst van de havendienst rechtstreeks de stroomafname activeren en deactiveren. Deze mobiele applicatie leidt tot meer gebruiksgemak.

Zowel voor de ferry van DFDS op Newcastle als voor de cruise- en andere scheepvaart in de IJmondhaven, heeft Bureau Darel Consultancy onderzoeken uitgevoerd naar de haalbaarheid van walstroomvoorzieningen. De business-cases inclusief de financiering worden in 2024 nader uitgewerkt.

De eigenaren van windparken op zee stimuleren het gebruik van waterstof voor de voortstuwing van de schepen die mens en materieel vervoeren naar de windparken. Windcat Workboats heeft hiervoor de Windcat 48 ontwikkeld, die hybride wordt aangedreven door een combinatie van verbrandingsmotor en waterstof. Met instemming van de Omgevingsdienst IJmond en het Centraal Nautisch Beheer is het mogelijk gebleken de Windcat 48 in de IJmondhaven te bunkeren met waterstof. Overigens is bunkeren van schepen met LNG al langer mogelijk in de IJmondhaven. In 2024 gaan we op zoek naar partijen die het bunkeren van schepen met waterstof in onze haven kunnen en willen faciliteren.





Cruisekade quay and the Haringhaven, IJmondhaven and Vissershaven docks stood at €8,162,000 in 2023, compared to €7,236,000 in 2022. Port dues have been particularly affected by additional shipping activities relating to pelagic fisheries and offshore wind. There was a substantial decline in port dues from cruise ships. The dock facilities contributed €3,921,000 to profit in 2023, compared to €3,226,000 in 2022.

### Associates

The associates PEFA B.V. and MSCY Vastgoed B.V., in each of which Zeehaven IJmuiden N.V. holds a 25% stake, posted a positive performance in 2023. PEFA B.V.'s performance depends on the purchase of auction services by fish auctions. Owing to the exit of shareholder Hollands Noorden, Zeehaven IJmuiden N.V.'s stake in PEFA B.V. increased to 33% in January 2024. MSCY Vastgoed B.V. generates income from the development and lease of offices and industrial buildings, mainly for offshore wind. The portfolio of this associate grew in 2023 when CrossWind moved into the O&M building. Both associates make a significant contribution to the Company's operations and generate stable earnings. The management fee we receive for managing the real estate portfolio of MSCY Vastgoed B.V. and of Het Kleine Strand B.V. increases as the portfolio grows, and this helps the Company to cover its general overheads.

### Human Resources

Two fish auction employees were hired to meet NVWA's hygiene requirements and maintain staffing levels. The port service hired one employee externally to reduce the organisation's vulnerability. Following the retirement of the harbour master in 2023, we succeeded in filling the positions of harbour master and deputy harbour master during 2023. External consultants and service providers were hired in order to cope with additional work and the increased regulatory burden. As a result of natural attrition and the above changes, the number of employees at year-end 2023 was 27,8 (year-end 2022: 26.8).

In 2023 we moved into our new future-proof premises at Dokweg 17 - A. The new office and interior meet the needs of employees. Our business contacts, customers and stakeholders appreciate our modern premises, which we also make available in an appropriate manner to external business contacts affiliated with the Company. Solar panels will be installed on the roof of this new head office in 2024. The new premises also contribute to job satisfaction, and intracompany communication has improved as a result. We wish to take this opportunity to thank our staff who have made extraordinary efforts to make the growth in



sales possible and achieve the results presented here, in productive cooperation with and consideration for all stakeholders.

Finally, the Company is paying attention to the risks associated with "undermining crime" at the port. We have made a start on increasing awareness among staff by means of training courses that also involve the police, customs and the Royal Netherlands Marechaussee. Talks on this topic are also taking place with representatives of Stichting Parkmanagement Bedrijven Investeringszone IJmuiden (BIZ IJmuiden) and the Municipality of Velsen.

### Outlook

Finally, we will take a brief look at external developments in the surrounding area and their consequences for the industries and clusters in our port in the coming years.

### General

The energy transition presents the port of IJmuiden with more opportunities than threats. The strategic value of the ports in the energy transition is widely recognised. The challenge for the port lies in the fact that demand for our port and quay infrastructure is increasing while supply remains the same for the time being. Grid congestion imposes restrictions on the supply of power, and this poses a potential threat to the further development of the IJmondhaven dock, the realisation of shore-based power facilities and the establishment of businesses.

We will discuss with all stakeholders how we can continue to accommodate the maintenance of offshore wind farms through the establishment of O&M buildings.





Tot slot zetten we verder in op een vermindering van de uitstoot van schadelijke stoffen door waar mogelijk te kiezen voor investeringen die leiden tot minder uitstoot. Zo wordt op alle wegen, kadeterreinen en in alle in beheer bij Zeehaven zijnde gebouwen overgegaan op led-verlichting en elektrificeren we ons wagenpark.

### **Financiële resultaten en financiering**

Het jaar 2023 is afgesloten met een bedrijfsresultaat voor interest van € 4.162.000 tegenover € 3.119.000 in 2022. De solvabiliteit (eigen vermogen in een percentage van het totale vermogen) is 51% (in 2022: 47%).

De operationele activiteiten, investeringen en de aflossingen van leningen leiden per saldo in 2023 tot een positieve netto kasstroom van € 475.000. De beschikbare liquide middelen blijven de komende jaren nodig voor het werkkapitaal, voor het onderhoud van de kade infrastructuur, investeringen in walstroomvoorzieningen en de vernieuwing van het gebouw en de faciliteiten van de visafslag.

### **Visveiling**

De gemiddelde prijs per kg is € 5,83 in 2023 ten opzichte van € 5,72 in 2022 (een stijging van 1,9%). Bij deze stijging in de gemiddelde prijs is ook het aanvoervolume licht toegenomen: 11.625 ton in 2023 tegenover 11.613 in 2022 (een stijging van 0,1%). Door deze ontwikkelingen is de omzet bij de Hollandse Visveiling IJmuiden B.V. gestegen van € 66,4 miljoen naar € 67,7 miljoen (een stijging van 2,0%). De uit de visafslag voortkomende bijdrage aan het resultaat in 2023 is € 461.000 ten opzichte van € 518.000 in 2022. De daling is mede veroorzaakt door extra kosten voor beveiliging en toezicht en overige maatregelen om te voldoen aan de hygiëne- en inrichtingseisen van de NVWA.

### **Havens**

De netto-omzet (bestaande uit havengelden, verkoop drinkwater, huren en overige omzet) voortkomende uit de Cruisekade, de Haringhaven, de IJmondhaven en de Visserhaven, bedraagt in 2023 € 8.162.000 ten opzichte van € 7.236.000 in 2022. De havengelden zijn met name beïnvloed door extra scheepvaartverkeer uit windoffshore en pelagische visserij. De havengelden uit cruisevaart kennen een substantiële daling. De bijdrage uit havens aan het resultaat van de onderneming bedraagt in 2023 € 3.921.000 ten opzichte van € 3.226.000 in 2022.

### **Deelnemingen**

De deelnemingen PEFA B.V. en MSCY Vastgoed B.V. waarin Zeehaven IJmuiden N.V. beide voor 25% deelneemt, laten in 2023 een positief resultaat zien. Het resultaat van PEFA B.V. is afhankelijk van de inkoop van veilingdiensten door visveilingen. Door uittreding van aandeelhouder Hollands Noorden is de deelneming van Zeehaven IJmuiden N.V. in PEFA B.V. in januari 2024 toegenomen naar 33%. De deelneming MSCY Vastgoed B.V. behaalt resultaten uit ontwikkeling en verhuur van kantoren en bedrijfshallen, voornamelijk ten behoeve van offshore wind. De portefeuille van deze deelneming is in 2023 gegroeid met de ingebruikname van het O & M-gebouw door CrossWind. Beide deelnemingen leveren een ondersteunende bijdrage aan de bedrijfsvoering van de onderneming en kennen stabiele resultaten. De beheervergoeding die wij ontvangen voor het beheer van de onroerend goed portefeuille van MSCY Vastgoed B.V. en van Het Kleine Strand B.V. neemt met de groei van deze portefeuille toe en levert zo een bijdrage aan de dekking van de algemene overheadkosten van de onderneming.

## Fisheries cluster

The acceptance of a restructuring scheme by 52 cutters led to the consolidation and aforementioned restructuring of fish auctions (Colijnsplaat, Breskens and Den Helder have closed). This was driven by the closure of fishing areas due to offshore wind farms, high fuel prices, Brexit, the prohibition on electric pulse fishing and the decrease in quotas. At the same time, we have observed growing demand for fresh products from local fisheries, leading an increase in average prices.

## The Company is paying attention to the risks associated with “undermining crime” at the port.

As some communities have been hit hard, in 2023 the Ministry of Agriculture, Nature and Food Safety made €30 million available and invited the Fisheries Administrative Platform to prepare a Fisheries Development Plan to support affected fishing communities. Plans for the Haringkust (Dutch herring coast) region were submitted by the Municipalities of Velsen, Katwijk and The Hague (Scheveningen), following consultation with Zeehaven IJmuiden N.V. These plans focus on adaptation and renewal in fishing clusters and fishing communities.

In addition, the Ministry of Agriculture, Nature and Food Quality presented its Vision on Seafood in early 2024. In this vision, active fishing has a large role to play and should be given more space. The vision is intended to offer future prospects for those still working as crew on fishing vessels. Its aims include an innovative and sustainable food supply in the North Sea, preserving space for fisheries, and investigating whether ‘active’ fishing methods can be used alongside ‘passive’ fishing methods in the new wind farms. Importantly, there is now a policy document that emphasises that demersal and pelagic fisheries in the Netherlands ought to have an important place in the food supply and spatial policy.

Based on the growth of our market share in recent years, the consolidation of fish auctions and the vision set out by the Ministry of Agriculture, Nature and Food Quality, we are confident about the future of the IJmuiden fish auction.

In order to meet the hygiene and building layout requirements of the NVWA in the shortest possible time, we started adapting the building in 2023 by implementing our Fish Auction 1.0 plan. The last major renovation of the building took place over 30 years

ago, and so parts of the building, and in particular the cooling systems, are reaching the end of their technical lifespan. In 2024, we will implement the Fish Auction 2.0 plan in which we will create a ‘box-in-box’ construction in Hall E, so that we have a refrigerated, clean, condensation-free sorting and staging area, with a coated new floor, lowered ceilings, insulated walls, LED lighting and the most sustainable refrigeration technologies in the food industry.

## Offshore cluster

The completion of the Offshore Wind Roadmap for 2023, with 4.5 GW of installed capacity, marks just the start of the supply of renewable energy under the international offshore wind energy programme. The Netherlands has almost doubled its ambition from 11.5 GW to 21.0 GW of installed capacity by 2030, 50 GW by 2040 and 70 GW by 2050. Over the next two years, work will start on the construction of Hollandse Kust West lots 6 and 7 by EcoWende (a joint venture between Shell and Eneco) and RWE. The Netherlands Enterprise Agency (RVO) will announce the outcomes of tenders for 2 x 2 GW in April 2024 and 2 GW in April 2025. The preparations for these tenders are leading to additional visits by research vessels commissioned by the RVO to map the sea floor conditions in the offshore wind areas. The landing of cables, which connect offshore wind farms to an onshore transformer station, will also result in the leasing of land and quays in 2024.





## Personeel en Organisatie

Om te voldoen aan de hygiëne-eisen van de NVWA en de formatie op peil te houden zijn bij de visafslag twee medewerkers aangenomen. Bij de havendienst is een medewerker extern ingehuurd om de kwetsbaarheid van de organisatie te verminderen. Na pensionering van de havenmeester in 2023 zijn we erin geslaagd de functies van adjunct - havenmeester en havenmeester in de loop van 2023 in te vullen. Extra werkzaamheden en de toegenomen regeldruk is verder opgevangen door inhuur van externe adviseurs en dienstverleners. Met natuurlijk verloop en genoemde mutaties is het aantal medewerkers in dienst ultimo 2023: 27,8 (ultimo 2022: 26,8). In 2023 hebben we onze nieuwe toekomstbestendige huisvesting Dokweg 17 – A in gebruik genomen. Het nieuwe kantoor en inrichting komt tegemoet aan de wensen van de medewerkers. Onze relaties, klanten en stakeholders waarderen onze moderne huisvesting die we ook op passende wijze openstellen voor aan de onderneming gelieerde externe relaties. Op het dak van dit nieuwe hoofdkantoor worden in 2024 zonnepanelen geïnstalleerd. De nieuwe huisvesting draagt ook bij aan het werkplezier. De onderlinge communicatie tussen de verschillende onderdelen van de onderneming is hierdoor verbeterd. Wij danken onze medewerkers die zich op buitengewone wijze hebben ingezet om de groei in omzet mogelijk te maken en de voorliggende resultaten te behalen. Dit gebeurt in productieve samenwerking met en aandacht voor alle stakeholders.



Tot slot heeft de onderneming aandacht voor de risico's van 'onderminning' in de haven. We zijn gestart met het vergroten van de bewustwording van onze medewerkers door middel van een training waarbij politie, douane en marechaussee zijn betrokken. Ook vindt overleg over dit onderwerp plaats met vertegenwoordigers van Parkmanagement Bedrijven Investeringszone (BIZ IJmuiden) en de gemeente Velsen.

## Vooruitzichten

Ter afsluiting gaan we kort in op de externe ontwikkelingen in de omgeving en de gevolgen hiervan voor de sectoren en clusters in onze haven in de komende jaren.

### Algemeen

De energietransitie biedt de haven van IJmuiden meer kansen dan bedreigingen. Alom wordt de strategische waarde van havens op het gebied van energietransitie erkend. De uitdaging voor de haven bevindt zich daarin dat de vraag naar onze haven- en kade infrastructuur toeneemt en het aanbod vooralsnog gelijk blijft. De netcongestie die beperkingen oplegt aan de levering van stroom vormt een potentiële bedreiging voor de doorontwikkeling van de IJmondhaven, het realiseren van walstroomvoorzieningen en het vestigen van bedrijven. We gaan met alle betrokken partijen in gesprek over de wijze waarop we het onderhoud van de windparken op zee middels vestiging van O & M-gebouwen kunnen blijven accommoderen.

### Cluster visserij

De sanering van 52 kotters heeft tot een consolidatie en eerder toegelichte sanering geleid in het aantal visafslagen (Colijnsplaat, Breskens en Den Helder zijn gesloten). Het sluiten van visgebieden voor wind op zee, hoge brandstofprijzen, Brexit, het verbod op pulsvisserij en de daling van het quotum liggen ten grondslag aan deze sanering. Tegelijk zien we een toenemende vraag naar verse visserijproducten van dichtbij hetgeen leidt tot stijging van de gemiddelde prijzen. Omdat een aantal gemeenschappen hard wordt geraakt, heeft het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselveiligheid (LNV) in 2023 € 30 miljoen beschikbaar gesteld en het Bestuurlijk Platform Visserij uitgenodigd een Visserij Ontwikkelplan op te stellen ter ondersteuning van visserijgemeenschappen die worden getroffen door de krimp van de visserij. Tezamen met de gemeenten Katwijk en Den Haag (Scheveningen) heeft de gemeente Velsen in overleg met Zeehaven IJmuiden N.V. voor de regio Haringkust plannen ingediend. Deze plannen zijn gericht op aanpassing en vernieuwing in de visclusters en de visserijgemeenschappen. Het Ministerie van LNV heeft daarnaast begin 2024 de Visie op Voedsel uit Zee gepresenteerd. Hierin is een grote



We have also see an increase in arrivals of installation vessels modified by port-based support companies for new installation contracts. In 2023, Breman Offshore demolished the structures on a site it had previously acquired. As a result, a previously 'dry' used plot of around 4,500 m<sup>2</sup> in the Middenhaven area can be used for such modification work in future.

In economic terms, these developments lead to agglomeration and scale benefits, which companies enjoy when they are located near similar companies. These benefits allow companies to be more productive, and/or grow faster, when they are located near other companies.

All this leads to additional pressure on scarce land. The NSEC study carried out by Haskoning DHV on behalf of the Ministry of Economic Affairs and Climate Policy, under the direction of the Dutch Wind Energy Association, identified the massive shortage of port and quay areas sites at a European level, which stems from the offshore wind ambitions of European governments. This European study provides further supporting evidence of the usefulness and necessity of the Energy Port.

#### Leisure cluster

On 13 March 2024, DFDS presented a "general arrangement" for new vessels on the IJmuiden - Newcastle route. The first new vessel is expected to enter service

in 2028, followed by a second vessel in 2029. In 2024, we hold talks with DFDS and maritime services company KVSA about the amount of space required in connection with the use of these new vessels.

This includes the use of the forecourt and the current location of our Company's head office at Halkade 4, which is scheduled for demolition.

In 2023, there was a decline in the cruise market.

IJmuiden faces stiff competition from the cruise ports of Amsterdam and Rotterdam. Cruise lines generally prefer those two ports in view of the appeal of these tourist destinations to cruise passengers. For 2024, we expect 39 cruise ship calls, which would correspond to a return to the 2022 level.

In 2024, we will talk to parties about the results of Darel Consultancy's feasibility study into shore-based power for cruise ships and offshore ships in the IJmondhaven dock, with the aim of meeting the European obligation for cruise ships to connect to shore-based power while in port by 2030. We reported the future power requirements for shore-based power for ferries and cruise ships in a call for tenders from Liander and TenneT.

#### Risks and uncertainties

With a view to the Company's continuity, it is important to anticipate and respond in a timely manner to developments and related risks facing the Company. In our operations, we are constantly monitoring the







rol weggelegd voor de actieve visserij die meer ruimte moet krijgen. Deze Visie moet toekomstperspectief bieden aan de overgebleven vissers. De Visie zet in op innovatieve en duurzame voedselvoorziening op de Noordzee, op behoud van ruimte voor de visserij en zet verder in op onderzoek of naast 'passieve' visserij ook 'actieve' visserij in de nieuwe windparken mogelijk is. Het is van belang dat er nu een beleidsstuk ligt dat benadrukt dat zowel de demersale als de pelagische visserij in Nederland een belangrijke plek moet hebben in de voedselvoorziening en het ruimtelijk beleid.

Op grond van de groei van ons marktaandeel in de voorbije jaren, de consolidatie van visafslagen en de door het Ministerie van LNV neergelegde visie zien wij de toekomst voor de visafslag in IJmuiden met vertrouwen tegemoet. Om op zo kort mogelijk termijn te voldoen aan de hygiëne- en inrichtingseisen van de NVWA hebben we in 2023 onder de noemer Visafslag 1.0 een begin gemaakt met de aanpassing van het gebouw. Omdat de laatste grote renovatie van het gebouw ruim dertig jaar geleden heeft plaatsgevonden zijn delen van het gebouw en met name de koelinstallaties aan het einde van hun technische levensduur. In 2024 geven we uitvoering aan het plan Visafslag 2.0 waarbij we in Hal E een zogenaamde 'doos-in-doos' constructie realiseren om te komen tot een gekoelde, schone en condensvrije sorteer- en opstelruimte met een gecoate nieuwe vloer, verlaagde plafonds en isolatiewanden, ledverlichting en de in de voedingsmiddelenindustrie gebruikte duurzaamste koeltechnieken.

### Cluster offshore

Met de realisatie van Roadmap 2023 met 4,5 GW staan we pas aan het begin van de levering van hernieuwbare energie door Wind op Zee. Nederland heeft haar ambitie bijna verdubbeld van 11,5 GW naar 21,0 GW opgesteld vermogen in 2030, 50 GW in 2040 en 70 GW in 2050. In de komende twee jaar starten de werkzaamheden op voor de bouw van Hollandse Kust West, kavel 6 en 7 door EcoWende (een joint venture van Shell en Eneco) en RWE. Gevolgd door de uitkomsten van de tenders van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) voor 2 x 2 GW in april 2024 en 2 GW in april 2025. De voorbereidingen voor deze tenders leiden weer tot extra aanlopen van onderzoeksschepen, die in opdracht van RVO de bodemgesteldheid van de windgebieden in kaart brengen. Ook de aanlanding van kabels, die de windparken op zee verbinden met een transformatorstation op land, leidt in 2024 tot verhuur van terrein en kaden.

Verder zien we een toename van aankomsten van installatieschepen die door in de haven gevestigde ondersteunende bedrijven worden gemodificeerd voor nieuwe installatieopdrachten. Breman Offshore heeft in 2023 de

opstallen van een eerder in eigendom verworven terrein gesloopt. Hiermee kan een voorheen 'droog' gebruikt perceel in het Middenhavengebied van circa 4.500 m<sup>2</sup> in de toekomst voor deze modificatie werkzaamheden worden ingezet.

Deze ontwikkelingen leiden in economische termen tot zogenaamde agglomeratie- en schaalvoordelen, die bedrijven ondervinden wanneer ze in de buurt van soortgelijke bedrijven zijn gevestigd. Deze voordelen zorgen ervoor dat bedrijven productiever zijn, en/of sneller groeien als ze gevestigd zijn in de nabijheid van andere bedrijven.

Eén en ander leidt tot extra druk op schaarse terreinen. De zogenaamde NSEC-studie, die is uitgevoerd door Haskoning DHV in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat onder regie van de Nederlandse Wind Energie Associatie, heeft op Europese schaal het enorme te kort aan haven- en kadeterreinen vastgesteld dat volgt uit de ambitie van Europese overheden voor Wind op Zee. Deze Europese studie vormt een nadere onderbouwing van nut en noodzaak van de Energiehaven.

### Cluster leisure

DFDS heeft op 13 maart 2024 een zogenaamd 'general arrangement' voor nieuwe schepen op de route IJmuiden – Newcastle opgesteld. Daarbij is de verwachting uitgesproken dat het eerste nieuwe schip in 2028 in de vaart komt, gevolgd door een tweede schip in 2029. In 2024 gaan we met DFDS en afhandelaar KVSA in gesprek over het ruimtebeslag dat het gebruik van deze nieuwe schepen met zich meebrengt. Hierbij komt ook het gebruik van het voorterrein en de huidige locatie van het te slopen hoofdkantoor van onze onderneming aan de Halkade 4 aan de orde.

In 2023 is sprake van een daling van de cruisemarkt. IJmuiden ondervindt stevige concurrentie van de cruisehavens van Amsterdam en Rotterdam. Cruisemaatschappijen geven regelmatig de voorkeur aan beide havens vanwege de aantrekkingskracht die deze toeristische bestemmingen uitstralen op de cruisevaccatie. Voor 2024 verwachten we 39 aanlopen, waarmee we terugkomen op het niveau van 2022.

In 2024 gaan we met partijen in gesprek over de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek van Darel Consultancy naar walstroom voor cruise- en offshore schepen in de IJmondhaven om te kunnen voldoen aan de Europese verplichting voor cruiseschepen in 2030 om tijdens het verblijf in de haven aan walstroom aan te leggen. In een uitvraag van Liander en TenneT hebben we de toekomstige vermogensbehoefte voor walstroom voor de ferry en de cruisevaart aangemeld.



uncertainties and risks inherent in the management and development of the ports and the fish auction. The above report of the Executive Board identified the opportunities and threats ensuing from external developments. We have a duty not to take ill-advised risks and to steer a steady course for the Company that is based on socially and financially responsible operations. Risk analysis and management are an integral part of the assessment of capital expenditure issues. Risk appetite is linked to entrepreneurial spirit in the pursuit of strategic ambitions.

Regulations relating to nitrogen deposition pose a risk. The aforementioned maintenance building for Cross-Wind could be constructed in 2022 under the 'construction exemption', but this exemption ceased to exist on 2 November 2022 as it contravenes European Nature Conservation Law. The impact of this decision on the continuation of our investments in buildings on the IJmondhaven dock will be analysed in more detail, based on the results of the Aeries calculations for each new application for a permit under the Environment and Planning Act. An important factor here is that our clients are opting for maximum sustainability in their buildings, which are gas-free, sustainable and with 'zero on the meter' upon completion, and also assume that there will be electric transport during in the construction and usage phases and sufficient charging points at these workplaces. We will have to start taking anticipatory action in connection with the grid congestion for the IJmond region as announced by Liander and TenneT in the spring of 2024. We are considering congestion management, and consulting with Liander and TenneT to see whether, for instance, cooling and freezing companies would be willing to purchase less power during peak hours.

Apart from this, we expect to see a decline in the number of offshore supply vessels due to the completion of construction of Hollandse Kust Zuid and Noord. We also expect a decrease in revenue from the transshipment of raw materials from the sea, as the Fortput pit near the island of Forteiland has been brought back into operation.

Moreover, based on our diversification strategy, we have identified no major risks in the next five years that would prevent us from achieving our business strategy, and there are currently no social developments that could significantly affect our competitiveness in the foreseeable future.

### **In conclusion**

More space is needed to drive the energy transition. Without physical space, the ports cannot contribute to



achieving the 2030 climate goals.

This calls for more space and for restraint on the part of regional authorities as they seek to transform business areas into a combination of residential and business areas. The authorities acknowledge this and have taken this as their starting point in the aforementioned North Sea Canal Area Development Perspective. In this context, an argument has also been made for additional efforts and contributions from public authorities to restructure existing industrial areas with a view to intensifying the space available. This is because the restructuring of currently 'dry' sites can create space for businesses that want to join this growing energy cluster in the IJmond estuary. The North Sea Canal Area, along with all the members of Amsterdam Ymuiden Offshore Ports (AYOP), is rapidly developing into a leading offshore wind region with a single, comprehensive ecosystem to support this fast-growing sector. Given the scarcity of quays and sites, the market is looking for available space at all ports in Noord-Holland. Against this backdrop, AYOP's operating area will be expanded to include the Den Helder region in 2024.

The timely realisation of the Energy Port is of immense importance, and it will continue to be crucial moving forward. In 2023, the European Union awarded the Connecting Europe Facility (CEF) grant that had previously been requested for the research phase for the construction of the Energy Port. We are also pleased to note that the Ministry of Economic Affairs and Climate Policy acknowledges the usefulness and necessity of the Energy Port and co-signed the Energy Port Covenant on 9 January 2024.

IJmuiden, 17 April 2024

CEO

P.H.L.M. van de Meerakker





TenneT te bezien of bijvoorbeeld koel- en vriesbedrijven bereid zijn in de piekuren minder stroom af te nemen.

Voor het overige verwachten wij een teruggang in het aantal offshore supply schepen vanwege de afronding van de bouw van Hollandse Kust Zuid en Noord. We zien verder een afname van de omzet uit overslag van grondstoffen uit zee omdat de Fortput nabij het Forteiland opnieuw in exploitatie is genomen.

Op grond van onze diversificatie strategie zien we voor de komende vijf jaar overigens geen grote risico's die een belemmering vormen voor de realisatie van onze ondernemingsstrategie. Er zijn op dit moment geen maatschappelijke ontwikkelingen die op afzienbare termijn ons concurrerend vermogen ingrijpend kunnen aantasten.

### Risico's en onzekerheden

Met het oog op de continuïteit van de onderneming is het van belang om tijdig te anticiperen en te reageren op ontwikkelingen en daarmee gepaard gaande risico's die op de onderneming af komen. In de bedrijfsvoering besteden we voortdurend aandacht aan de onzekerheden en risico's die het beheer en de ontwikkeling van de havens en de visafslag met zich meebrengen. In het hiervoor weergegeven verslag van de directie zijn de kansen en bedreigingen die volgen uit de externe ontwikkelingen benoemd. Het is onze verantwoordelijkheid om geen onverantwoorde risico's te nemen en een bestendige lijn te bewaken voor de onderneming door middel van een maatschappelijk en financieel verantwoorde bedrijfsvoering. Beoordeling van de risico's en het management van deze risico's maakt vast onderdeel uit van de beoordeling van investeringsvraagstukken. De risicobereidheid is gekoppeld aan de ondernemerszin bij het nastreven van strategische ambities. Zo vormt de regelgeving rond stikstofdepositie een risico. Waar het hiervoor genoemde onderhoudsgebouw voor CrossWind in 2022 kon worden gerealiseerd onder de zogenaamde 'bouwvrijstelling' is deze vrijstelling op 2 november 2022 komen te vervallen, omdat deze niet voldoet aan het Europees Natuurbeschermingsrecht. De impact van dit besluit op de continuïteit van onze investeringen in gebouwen in de IJmondhaven wordt nader geanalyseerd op basis van de uitkomsten van de zogenaamde Aerius-berekeningen bij elke nieuwe Omgevingsvergunningaanvraag. Daarbij speelt een belangrijke rol dat onze opdrachtgevers kiezen voor maximaal duurzame panden, welke gasloos, duurzaam en zogenaamd '0 op de meter' worden opgeleverd, waarbij wordt uitgegaan van elektrisch vervoer in de bouw- en in de gebruiksfase en voldoende laadpalen bij deze werkplekken. We zullen moeten gaan anticiperen op de in het voorjaar van 2024 voor de regio IJmond afgekondigde netcongestie door Liander en TenneT. We denken hierbij aan congestiemanagement door in overleg met Liander en

### Tot slot

De energietransitie vraagt meer ruimte. Zonder fysieke ruimte kunnen havens niet bijdragen aan het bereiken van de klimaatdoelstellingen voor 2030.

Dit vraagt om meer ruimte en terughoudendheid van regionale overheden bij het transformeren van werkgebieden naar woon/werkgebieden. De overheden onderkennen dit en hebben dit als uitgangspunt vastgelegd in het hier eerder genoemde Ontwikkelperspectief Noordzeekanaalgebied. Ook heeft een pleidooi voor een extra inspanning en bijdragen van overheden voor herstructurering van bestaande bedrijventerreinen om tot intensivering van de bestaande ruimte te komen hierin een plek gekregen. Door herstructurering van nu 'droog' gebruikte terreinen kan immers ruimte worden gewonnen voor bedrijven die zich aan willen sluiten bij deze groeiende energiecluster in de IJmond.

Het Noordzeekanaalgebied ontwikkelt zich met alle leden van Amsterdam Ymuiden Offshore Ports (AYOP) voortvarend tot dé regio voor offshorewind met één compleet ecosysteem voor de ondersteuning van deze snelgroeiende sector. De markt kijkt als gevolg van de schaarste aan kaden en terreinen naar de vestigingsmogelijkheden in alle Noord - Hollandse havens. Tegen deze achtergrond wordt het werkgebied van AYOP in 2024 uitgebreid met de regio Den Helder.

Van groot belang is en blijft de tijdige realisatie van de Energiehaven. De Europese Unie heeft in 2023 de eerder aangevraagde Connecting Europe Facility (CEF)-subsidie toegekend voor de onderzoeksfase voor de aanleg van de Energiehaven. Verheugend is ook dat het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat de nut en noodzaak van Energiehaven onderschrijft en het convenant Energiehaven op 9 januari 2024 mee heeft ondertekend.

IJmuiden, 17 april 2024  
Algemeen directeur  
P.H.L.M. van de Meerakker



# Report of Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.

Within the scope of corporate governance, we hereby report to the holders of the depositary receipts for shares.

During the reporting year 2023, Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V. (“the Trust Office”) commissioned the performance of activities related to the administration of the aforementioned shares.

The nominal amount of the registered shares administered totals €4,852,918. A total of 120,000 depositary receipts for preference shares were issued for this amount, and 307,777 depositary receipts for ordinary shares were issued for the same nominal amount.

The costs of the activities of the Trust Office were charged to Zeehaven IJmuiden N.V. as per the provisions of the trust conditions.

In 2023, in addition to arranging the administration of the depositary receipts for shares, the Board of the Trust Office met four times with the Company’s Executive Board and twice with the Supervisory Board, which meetings were also attended by the Executive Board.

The Executive Board informed the Trust Office, in the presence of the Chair of the Supervisory Board, about various developments at the Company. Views were also exchanged on the inspections by the Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority (NVWA) and the subsequent ‘Improvement Plan’ for the fish auction. The Trust Office acknowledges the Company’s need to renovate the fish auction facilities and make them future-proof.

The Board of the Trust Office plays an important role in guarding the Company’s independence and mission, and forms a key part of the Company’s governance structure. The meetings with the Supervisory Board and the Executive Board provide sufficient opportunity for exchanging views on the role of Zeehaven IJmuiden N.V. in relation to its principal stakeholders, including holders of depositary receipts for shares, employees, port-based businesses, shipping companies and authorities.

The Board of the Trust Office was informed about the course of affairs at the Company during the meeting with Executive Board and the Chairman of the Supervisory Board held on 17 April 2024, . In the General Meeting of Shareholders on 22 May 2024,

The annual figures for 2023 will be discussed and the Board of the Trust Office (acting on behalf of the holders of depositary receipts for shares) will approve the financial statements and discharge the Executive Board and the Supervisory Board from liability in respect of their management and supervision, respectively, in the reporting period.

In a separate meeting, the Board of the Trust Office evaluated its own performance and its relationship with the Executive Board and the Supervisory Board. In this meeting, it also discussed the schedule for retirement by rotation of its members.

In addition to these meetings, members of the Board of the Trust Office regularly consulted with the Company’s Executive Board about current operational and strategic issues on an individual basis.

As described above, the Board of the Trust Office actively implemented its role and the duties which it considers to be its responsibility.

In 2023, Ms Kocken stepped down from the Board of the Trust Office. The other members of the Board of the Trust Office are grateful to Ms Kocken for her contribution. The province of Noord-Holland appointed Ms Rommel to the Board of the Trust Office by letter dated 18 July 2023.

IJmuiden, 17 April 2024

The Board of the Trust Office

J. Bond (Chair)  
Ms R. van Duijn  
J. Kloosterboer  
J.C. Knappe  
Ms R. Kocken (until 17 July 2023)  
Ms E. Rommel (with effect from 18 July 2023)  
A.F. Ouweland  
R.M. van Rijk  
Ms A. Vrolijk







# Bericht van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.

Bericht van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V.

In navolging van corporate governance brengen wij het volgende verslag uit aan de certificaathouders.

Gedurende het verslagjaar 2023 heeft de Stichting de gebruikelijke werkzaamheden doen uitvoeren die verband houden met de administratie van de hierboven omschreven aandelen.

Het nominaal bedrag van de in administratie genomen aandelen op naam bedraagt € 4.852.918. Hiertegenover zijn 120.000 certificaten van preferente aandelen en 307.777 certificaten van gewone aandelen voor een gelijk nominaal bedrag uitgegeven.

De kosten verbonden aan de activiteiten van het administratiekantoor zijn in overeenstemming met het bepaalde in de Administratievoorwaarden van de Stichting voor rekening van Zeehaven IJmuiden N.V. gekomen.

Naast het doen voeren van de administratie van de certificaten van aandelen heeft het Bestuur in 2023 vier keer overleg gevoerd met de directie en twee keer overleg gevoerd met de Raad van Commissarissen van de vennootschap in aanwezigheid van de directie.

De directie heeft in aanwezigheid van de voorzitter van de Raad van Commissarissen de Stichting geïnformeerd over de verschillende ontwikkelingen binnen de onderneming. Ook is van gedachten gewisseld over de inspecties van de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit en het daarop volgende 'Verbeterplan' voor de visafslag. De Stichting onderschrijft de noodzaak van de onderneming om de faciliteiten van de visafslag te vernieuwen en toekomstbestendig te maken.

Het Bestuur speelt een belangrijke rol bij het bewaken van de onafhankelijkheid en de missie van de onderneming en maakt een belangrijk deel uit van de governance van de onderneming. De overleggen met Raad van Commissarissen en directie geven voldoende gelegenheid om van

gedachten te wisselen over de rol van Zeehaven ten opzichte van haar belangrijkste stakeholders, waaronder certificaathouders, medewerkers, gevestigde bedrijven, rederijen en overheden.

Het Bestuur heeft in het overleg met de directie en de voorzitter van de Raad van Commissarissen op 17 april 2024 een toelichting op de gang van zaken in de vennootschap gekregen. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 22 mei 2024 komen de jaarcijfers 2023 aan de orde en wordt door het Bestuur namens de certificaathouders de jaarrekening goedgekeurd en zowel de Raad van Commissarissen als de directie décharge verleend.

Het Bestuur heeft in een separate vergadering haar eigen functioneren en haar relatie tot de directie en de Raad van Commissarissen geëvalueerd. Ook heeft zij in deze vergadering het rooster van aftreden van de leden besproken.

Buiten de genoemde vergaderingen hebben leden van het bestuur van de Stichting regelmatig individueel overleg gepleegd met de directie van de vennootschap over actuele operationele en strategische vraagstukken. Het Bestuur heeft zoals hierboven omschreven op actieve wijze invulling gegeven aan haar rol en de taken die zij tot haar verantwoordelijkheid rekent.

In 2023 is mevrouw Kocken teruggetreden uit het bestuur. De overige leden van het Stichtingsbestuur zijn mevrouw Kocken dank verschuldigd voor de wijze waarop zij heeft bijgedragen aan het Bestuur. De provincie Noord-Holland heeft per brief van 18 juli 2023 mevrouw Rommel benoemd in het Stichtingsbestuur.

IJmuiden, 17 april 2024

Het Bestuur van de Stichting

J. Bond (voorzitter)  
Mevr. R. van Duijn  
J. Kloosterboer  
J.C. Knape  
Mevr. R. Kocken (tot 17 juli 2023)  
Mevr. E. Rommel (met ingang van 18 juli 2023)  
A.F. Ouwehand  
R.M. van Rijk  
Mevr. A. Vrolijk





# Financial Statements

# Jaarrekening



## Consolidated Balance Sheet at 31 December 2023

## Geconsolideerde balans per 31 december 2023

(after profit appropriation)	Ref.	2023	2022	(na winstverdeling)
(x €1,000)		€	€	(x € 1.000)
<b>Assets</b>				<b>Activa</b>
<b>Non-current assets</b>				<b>Vaste activa</b>
Property, plant and equipment	7.	53.753	53.736	Materiële vaste activa
Financial assets	8.	1.637	1.567	Financiële vaste activa
		<u>55.390</u>	<u>55.303</u>	
<b>Current assets</b>				<b>Vlottende activa</b>
Receivables	9.	2.514	2.039	Vorderingen
Cash and cash equivalents	10.	5.526	5.051	Liquide middelen
		<u>8.040</u>	<u>7.090</u>	
		<u>63.430</u>	<u>62.393</u>	
<b>Equity and liabilities</b>				<b>Passiva</b>
<b>Group equity</b>				<b>Groepsvermogen</b>
Equity	11.	32.154	29.128	Eigen vermogen
<b>Provisions</b>	12.	17.467	17.438	<b>Voorzieningen</b>
<b>Non-current liabilities</b>	13.	8.596	10.862	<b>Langlopende schulden</b>
<b>Current liabilities</b>	14.	5.213	4.965	<b>Kortlopende schulden</b>
		<u>63.430</u>	<u>62.393</u>	





## Consolidated Income Statement for 2023

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023

	Ref.	2023	2022	
(x €1,000)		€	€	(x € 1.000)
<b>Income</b>				<b>Opbrengsten</b>
Revenue	16.	12.268	11.306	Netto-omzet
Other operating income		5	108	Overige bedrijfsopbrengsten
		<u>12.273</u>	<u>11.414</u>	
<b>Costs</b>				<b>Kosten</b>
Cost of work contracted out and other external expenses		430	370	Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten
Employee benefits expense	17.	2.669	2.542	Personeelsbeloningen
Amortisation and depreciation	7.	1.136	857	Afschrijvingen
Other operating expenses		3.876	4.526	Overige bedrijfskosten
		<u>8.111</u>	<u>8.295</u>	
<b>Gross operating profit</b>		4.162	3.119	<b>Bedrijfsresultaat</b>
Revaluation gains and losses		0	137	Gerealiseerde herwaardering
Financial income		47	35	Financiële baten
Finance costs		(220)	(102)	Financiële lasten
		<u>(173)</u>	<u>(67)</u>	
<b>Operating profit</b>		3.989	3.189	<b>Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>
Income tax expense		(951)	(892)	Belastingen
Share of profit of associates	8.	70	61	Resultaat deelnemingen
<b>Net profit</b>		<u>3.108</u>	<u>2.358</u>	<b>Resultaat na belastingen</b>



## Consolidated Statement of Cash Flows for 2023

	Note	2023		2022	
		€x1,000	€x1,000	€x1,000	€x1,000
<b>Cash flows from/(used in) operating activities</b>					
Operating profit and share of profit of associates		4,232		3,180	
- Amortisation and depreciation	7.	1,143		892	
- Changes in value of financial assets	8.	(70)		(61)	
- Allocation to provisions	12.	938		1,366	
- Appropriation/release of provisions	12.	(909)		(883)	
- Changes in provision for deferred taxes	12.	0		(138)	
- Change in revaluation reserve	23.	0		(102)	
- Change in other non-current liabilities	13.	(63)		(46)	
			5,271		4,208
Changes in working capital:					
- Current assets	9.	(475)		(262)	
- Current liabilities	14.	321		796	
			(154)		534
Cash generated from operations			5,117		4,742
Revaluation gains and losses		0		137	
Financial income		47		35	
Financial expense		(220)		(102)	
Profits tax		(951)		(892)	
			(1,124)		(822)
			3,993		3,920
<b>Cash flows from/(used in) investing activities</b>					
Purchases of property, plant and equipment	7.	(2,108)		(3,607)	
Disposals of property, plant and equipment	7.	948		756	
Purchases of financial assets	8.	0		(275)	
Disposals of financial assets	8.	0		0	
			(1,160)		(3,126)
<b>Cash flows from/(used in) financing activities</b>					
Repayment of borrowings	13.	(2,276)		(1,791)	
Borrowings	13.	0		1,400	
Dividends		(82)		(82)	
			(2,358)		(473)
<b>Total net cash flows</b>			475		321
<b>Cash and cash equivalents</b>					
Cash and cash equivalents at 1 January		5,051		4,730	
Increase/(decrease) in cash and cash equivalents		475		321	
Cash and cash equivalents at 31 December			5,526		5,051





## Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023

	Ref.	2023		2022	
		€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat en resultaat deelnemingen		4.232		3.180	
- Afschrijvingen	7.	1.143		892	
- Waardeverandering fin.vaste activa	8.	(70)		(61)	
- Dotatie aan voorzieningen	12.	938		1.366	
- Besteding/vrijval voorzieningen	12.	(909)		(883)	
- Mutatie voorziening latente belasting	12.	0		(138)	
- Mutatie herwaarderingsreserve	23.	0		(102)	
- Mutatie overige langlopende schulden	13.	(63)		(46)	
			5.271		4.208
Verandering in werkkapitaal;					
- Kortlopende vorderingen	9.	(475)		(262)	
- Kortlopende schulden	14.	321		796	
			(154)		534
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			5.117		4.742
Gerealiseerde herwaardering		0		137	
Financiële baten		47		35	
Financiële lasten		(220)		(102)	
Winstbelasting		(951)		(892)	
			(1.124)		(822)
			3.993		3.920
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings in mat.vaste activa	7.	(2.108)		(3.607)	
Desinvesterings in mat.vaste activa	7.	948		756	
Investerings in fin.vaste activa	8.	0		(275)	
Desinvesterings in fin.vaste activa	8.	0		0	
			(1.160)		(3.126)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Aflossing leningen	13.	(2.276)		(1.791)	
Opgenomen leningen	13.	0		1.400	
Dividend		(82)		(82)	
			(2.358)		(473)
<b>Totaal netto kasstromen</b>			475		321
<b>Geldmiddelen</b>					
Liquide middelen per 1 januari		5.051		4.730	
Mutatie geldmiddelen		475		321	
Liquide middelen per 31 december			5.526		5.051



# Notes to the Consolidated Financial Statements

## 1. General

The accounting policies for the consolidated financial statements are the same as for the company financial statements. The companies are carried at net asset value.

## 2. Nature of operations

The operations of Zeehaven IJmuiden N.V. (“the Company”) and its subsidiaries mainly comprise managing, developing and operating the fish auction, the port facilities and the dry-dock facilities.

## 3. Consolidation

The consolidated financial statements include the financial information of Zeehaven IJmuiden N.V. (having its registered office in IJmuiden, registered with the Chamber of Commerce (CoC) under number 34065340) and its group companies over which it exercises decisive control.

The companies listed below are consolidated:

<a href="#">Havenbedrijf IJmuiden B.V.</a>	(established in IJmuiden, CoC no. 34084598)	100%
<a href="#">Hollandse Visveiling IJmuiden B.V.</a>	(established in IJmuiden, CoC no. 34084597)	100%
<a href="#">Hollandse Visveiling IJmuiden Participaties B.V.</a>	(established in IJmuiden, CoC no. 34091289)	100%
<a href="#">Zeehaven Participaties B.V.</a>	(established in IJmuiden, CoC no. 34106240)	100%
<a href="#">De Derde Haven B.V.</a>	(established in IJmuiden, CoC no. 34113633)	100%
<a href="#">O.HVZ Beheer B.V.</a>	(established in IJmuiden, CoC no. 34110724)	100%
<a href="#">IJmuider Delta B.V.</a>	(established in IJmuiden, CoC no. 10032483)	100%

Given that the income statement for 2023 of Zeehaven IJmuiden N.V. is included in the consolidated financial statements, a summarised income statement is presented, as allowed by Article 402, Book 2 of the Dutch Civil Code.







# Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

## 1. Algemeen

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk. De vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

## 2. Aard der bedrijfsactiviteiten

De activiteiten van Zeehaven IJmuiden N.V. en haar dochtermaatschappijen betreffen in hoofdzaak het beheren, ontwikkelen en exploiteren van de visafslag, de havenfaciliteiten en de droogzetfaciliteiten.

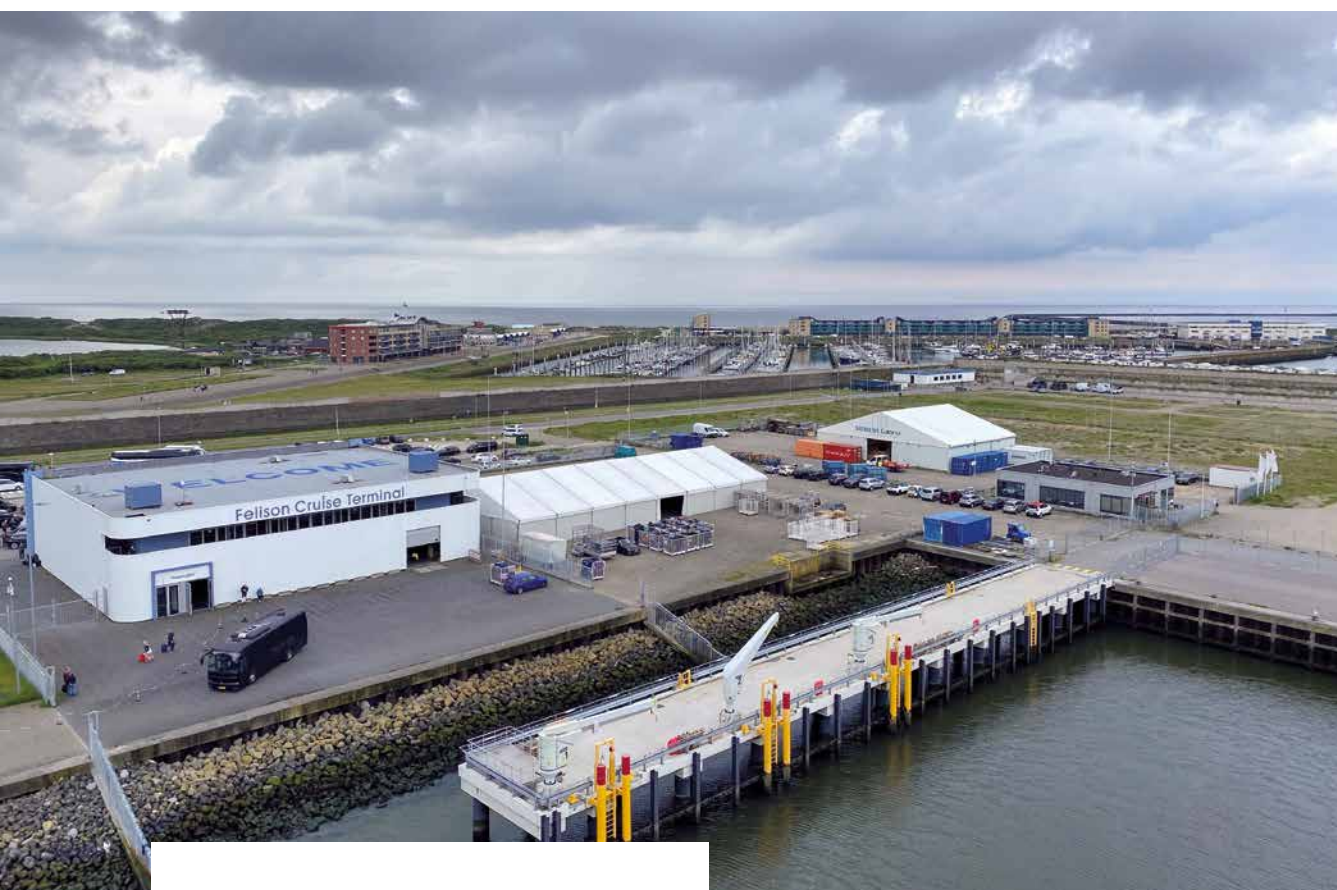
## 3. Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Zeehaven IJmuiden N.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34065340) en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

Havenbedrijf IJmuiden B.V.	
(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084598)	100%
Hollandse Visveiling IJmuiden B.V.	
(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084597)	100%
Hollandse Visveiling IJmuiden Participaties B.V.	
(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34091289)	100%
Zeehaven Participaties B.V.	
(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34106240)	100%
De Derde Haven B.V.	
(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34113633)	100%
OHVZ Beheer B.V.	
(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34110724)	100%
IJmuider Delta B.V.	
(gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 10032483)	100%

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2023 van Zeehaven IJmuiden N.V. is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.







#### 4. Notes to the consolidated statement of cash flows

The statement of cash flows has been prepared using the indirect method. Cash disclosed in the statement of cash flows consists of cash and cash equivalents and borrowings included under current liabilities. Interest received and paid, and profits taxes are included under cash flows from operating activities. Dividends paid are recognised within cash flows from financing activities.

#### 5. Accounting policies for the balance sheet

##### 5.1 General

The financial statements have been prepared in accordance with the statutory provisions of Part 9, Book 2 of the Dutch Civil Code and the Guidelines for Annual Reporting in the Netherlands for small legal persons as issued by the Dutch Accounting Standards Board.

The financial statements are denominated in euros. In general, assets and liabilities are stated at the amounts at which they were acquired or incurred, or at manufacturing price. If not specifically stated otherwise, they are recognised at the amounts at which they were acquired or incurred. The line items of the balance sheet, income statement and statement of cash flows include references to the related notes.

##### 5.2 Estimates

In applying the accounting policies and guidelines for preparing financial statements, the management of Zeehaven IJmuiden N.V. makes various estimates and judgements that may be essential for the amounts

disclosed in the financial statements. If necessary for the purposes of providing the view required under Article 362(1), Book 2 of the Dutch Civil Code, the nature of these estimates and judgements, including the related assumptions, is disclosed in the notes to the financial statement items in question.

##### 5.3 Comparison with previous year

With the exception of the above item, the applied accounting policies are consistent with those used in the previous year.

##### 5.4 Property, plant and equipment

The land and buildings, ports and slip included in property, plant and equipment and the other non-current assets are stated at historical cost. Investment subsidies are deducted from the acquisition or manufacturing prices of the assets to which the subsidies relate. Depreciation is provided by the straight-line method, based on the remaining estimated useful life. At each reporting date, the Company assesses whether there are any indications of assets being impaired.

##### 5.5 Financial assets

Group companies and other associates over which the Company can exercise significant influence are carried at net asset value. The net asset value is calculated in accordance with the accounting policies used in these financial statements. Newly acquired associates are initially measured based on the fair value of their identifiable assets and liabilities at the acquisition date. Subsequent measurement is based





#### 4. Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en schulden aan kredietinstellingen opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

#### 5. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

##### 5.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

##### 5.2 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Zeehaven IJmuiden N.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

##### 5.3 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn behalve bovenstaande post, ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

##### 5.4 Materiële vaste activa

De in de materiële vaste activa opgenomen gronden en bedrijfsgebouwen, havens en helling en de andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De afschrijvingen

vinden lineair plaats, op basis van de verwachte resterende economische levensduur. De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn.

##### 5.5 Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de waarderingsgrondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering of na bijzondere waardeverminderingen.

Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of een lagere reële waarde.

De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Zeehaven IJmuiden N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

##### 5.6 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met het risico van oninbaarheid bepaald op individuele beoordeling.

##### 5.7 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. De rekening-courantschuld bij een bank is opgenomen als schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



on the accounting policies used in these financial statements, making allowance for the values upon initial measurement or after impairment losses.

Participating interests in which no significant influence can be exercised are stated at the lower of cost or fair value.

Receivables included under financial assets are initially measured at fair value. They are subsequently measured at amortised cost.

Associates with an equity deficit are stated at nil. A provision is formed if and when Zeehaven IJmuiden N.V. is fully or partially liable for the debts of the associate, or has the firm intention to allow the group company to pay its debts.

### 5.6 Receivables

Receivables are recognised initially at the fair value of the consideration. After their initial valuation, trade receivables are carried at amortised cost, taking into account the risk of non-collectability based on an individual assessment of the debtor.

### 5.7 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents represent bank balances and deposits with maturities of less than twelve months. The overdraft in current account has been included as borrowings under current liabilities. Cash and cash equivalents are stated at face value.

### 5.8 Equity

If the Group purchases depositary receipts for treasury shares, the cost of these depositary receipts is deducted from the other reserves, until such time as these depositary receipts are either withdrawn or sold. If depositary receipts for treasury shares are sold, the sales proceeds are added to the other reserves.

### 5.9 Revaluation reserve

If revaluations have been included in the revaluation reserve less any relevant deferred or current tax liabilities, the gross realised revaluations are recognised through profit or loss. The corresponding release of the deferred or current tax liabilities is recognised through profit or loss under the income tax expense.

### 5.10 Provisions

Provisions are formed for present legal or constructive obligations at the reporting date where it is likely that an outflow of resources will be required to settle the obligations and the amount necessary to settle the obligations can be reliably estimated.



A provision is recognised for the costs of major repairs to sheet piling, roads, sewerage, public lighting, roofs and dredging work, so as to spread these charges evenly over several financial years. Allocations to the provision are determined based on the estimated nominal cost of major repairs and the intervals between major repairs.

Deferred tax assets and liabilities are recognised for temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities, and their carrying amounts in the consolidated financial statements. The tax liability is calculated at the tax rate prevailing in the coming years, insofar as enacted. Deferred tax assets and liabilities are stated at the amounts at which they were acquired or incurred.

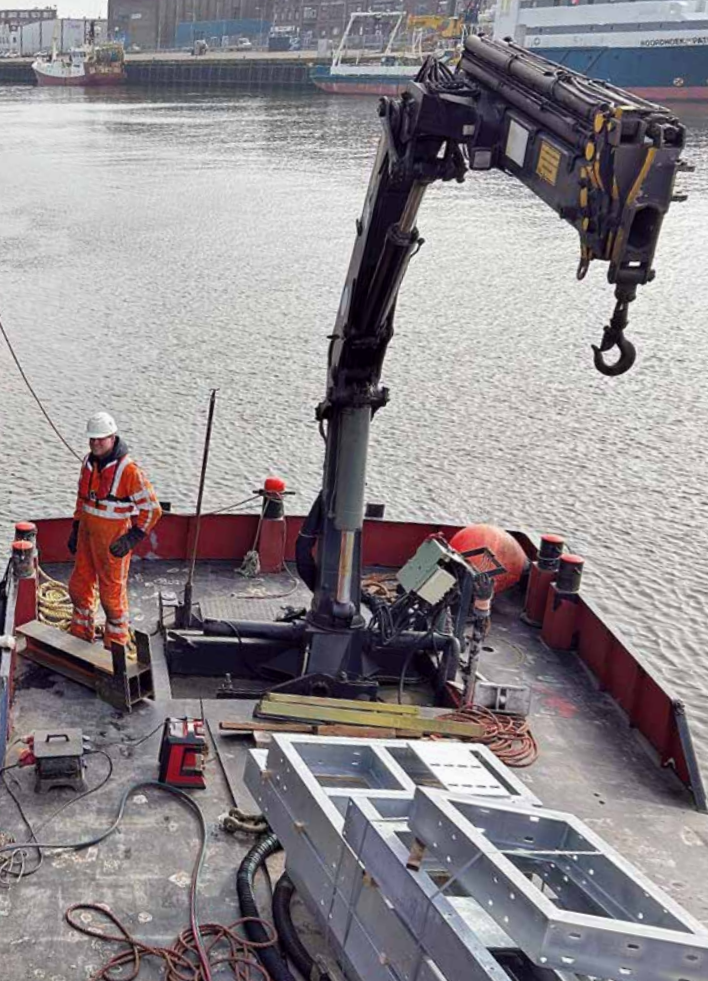
### 5.11 Non-current liabilities

Non-current liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that can directly be allocated to the assumption of the liabilities are included in the initial recognition. After initial recognition, non-current liabilities are carried at amortised cost less transaction costs.

### 5.12 Other assets and liabilities

Unless indicated otherwise, assets and liabilities are stated at fair value and subsequently at amortised cost less transaction costs. If necessary, a provision is deducted.





gingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte nominale bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waardeeringsgrondslagen anderzijds. De berekening van de belastingverplichting geschiedt tegen het in komende jaren geldende belastingtarief, voorzover reeds bij wet vastgesteld. Latente belastingvorderingen en belastingverplichtingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### 5.11 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van transactiekosten.

### 5.12 Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven worden activa en passiva gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van transactiekosten. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

### 5.8 Eigen vermogen

Als de groep eigen certificaten van aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte certificaten van aandelen in mindering gebracht van de overige reserves, totdat deze certificaten van aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien de ingekochte certificaten van aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves.

### 5.9 Herwaarderingsreserve

Indien herwaarderingsreserves in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen zijn verwerkt, worden de gerealiseerde herwaarderingsreserves bruto ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten laste van het resultaat gebracht.

### 5.10 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Voor uitgaven voor groot onderhoud van damwanden, wegen, riolering, verlichting, dakwerk en baggerwerk wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoe-

## 6. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### 6.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### 6.2 Indeling van de winst- en verliesrekening

Bij de indeling van de winst- en verliesrekening is het categorale model E toegepast.

### 6.3 Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot in totaal te verrichten diensten.





## 6. Accounting policies for the income statement

### 6.1 General

Profit represents the difference between revenue generated by the supply of goods and services, and the costs and other charges for the year. Gains or losses on transactions are recognised in the year in which they are realised.

### 6.2 Format of the income statement

The format of the income statement is based on classification of expenses by nature (model E).

### 6.3 Income recognition

Income from the supply of goods is recognised as soon as all substantial risks and rewards incidental to the ownership of the goods are transferred to the purchaser. Income from the supply of services is recognised by reference to the stage of completion of the service performed up to the reporting date as a percentage of total services to be performed.

### 6.4 Revenue and other operating income

Revenue comprises income from the supply of goods and services, less discounts and suchlike, and is stated net of value-added tax and after elimination of inter-company transactions. Other operating income comprises the book profits and losses realised on the sale of property, plant and equipment.

### 6.5 Costs

Costs are allocated to the reporting year to which they relate.

### 6.6 Employee benefits expense

Salaries, wages and social security contributions are recognised in the income statement based on conditions of employment to the extent that they are payable to employees.

The Company has a defined benefit plan in place. A pension has been promised to staff upon retirement age, depending on their age, salary and years of service. By virtue of the exemption for small enterprises, the pension plan is recognised in the financial statements as if it were a defined contribution scheme. The pension costs associated with this plan are paid to Stichting Pensioenfonds ABP and are based on an employee's pensionable salary at 1 January of the year in question. The contributions due are recognised as costs in the income statement; any contributions that have not yet been paid are recognised as liabilities in the balance sheet.



### 6.7 Amortisation and depreciation

Amortisation and depreciation are calculated as from the moment the assets are put into use, by using fixed percentages of historical cost based on estimated useful life.

### 6.8 Capitalisation of interest expense

The actual interest expense is capitalised for qualifying assets during the period of their manufacturing.

### 6.9 Interest income and expense

Interest income and expense are recognised on a time-weighted basis, taking account of the effective interest rate of the assets and liabilities in question. In recognising interest expense, allowance is made for borrowing costs that are included in the calculation of the effective interest.

### 6.10 Income tax expense

The income tax expense is calculated at the prevailing rate, taking account of tax-exempt profit constituents and non-deductible expenses. The income tax expense item is based on the earnings disclosed in the income statement. A provision for tax on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities, and their carrying amounts in the financial statements is taken into account. This change is recognised through profit or loss through the line item 'income tax expense'.

The Company forms a corporate income tax group and a value added tax group with its Dutch subsidiaries. The subsidiaries calculate the corporate income tax expense as if they were autonomous taxpayers.





#### 6.4 Netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep. Overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit de boekresultaten op de verkoop van materiële vaste activa.

#### 6.5 Kosten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waar- op zij betrekking hebben.

#### 6.6 Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

De onderneming heeft een toegezegde pensioenregeling. Hierbij is een pensioen toegezegd aan medewerkers op de pensioengerechtigde leeftijd, afhankelijk van de leeftijd, salaris en deelnemersjaren. Op grond van de voor kleine ondernemingen geldende vrijstelling wordt de pensioenregeling in de jaarrekening verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde-bijdrageregeling. De pensioenlasten voor deze regeling worden betaald aan de Stichting Pensioenfonds ABP en zijn gebaseerd op het pensioengevend salaris per 1 januari in het betreffende jaar. De verschuldigde premies worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en voorzover de premies nog niet zijn voldaan, als verplichting op de balans opgenomen.

#### 6.7 Afschrijvingen

De afschrijvingen op de vaste activa worden, vanaf het moment van ingebruikneming, berekend door middel van

vaste percentages van de historische kostprijs op basis van de verwachte economische levensduur.

#### 6.8 Activering van rentelasten

De werkelijk betaalde rentelasten worden geactiveerd voor kwalificerende activa gedurende de periode van vervaardiging van het actief.

#### 6.9 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

#### 6.10 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt berekend naar het geldende tarief, doch daarbij wordt rekening gehouden met vrijgestelde winstbestanddelen en niet-aftrekbare kosten. Voor de belastingen naar de winst wordt een post opgenomen op basis van de resultaten in overeenstemming met de winst- en verliesrekening. Hierbij is rekening gehouden met een voorziening voor belastingen over tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waarderingen. Deze mutatie wordt via de post belastingen in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De vennootschap vormt samen met haar Nederlandse dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting. Bij de dochtermaatschappijen wordt de vennootschapsbelasting berekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig.



## 7. Property, plant and equipment

Movements in this line item were as follows:

	Land	Buildings, ports and slip	Other non- conductive assets	Assets not conductive to operations	Total 2023
(x €1,000)	€	€	€	€	€
<b>At 1 January</b>					
Value	40,696	18,422	3,379	72	62,569
Accumulated depreciation	0	(6,088)	(2,673)	(72)	(8,833)
Carrying amount at 1 January	40,696	12,334	706	0	53,736
<b>Changes in 2023</b>					
Purchased	0	1,754	354	0	2,108
Amortisation and depreciation	0	(912)	(231)	0	(1,143)
Sold	(948)	(168)	(295)	0	(1,411)
Depreciation on disposals	0	168	295	0	463
Carrying amount at year-end 2023	39,748	13,176	829	0	53,753
<b>At 31 December</b>					
Value	39,748	20,008	3,438	72	63,266
Accumulated depreciation	0	(6,832)	(2,609)	(72)	(9,513)
Carrying amount	39,748	13,176	829	0	53,753

The valuation of property, plant and equipment at 31 December 2023 includes a revaluation of €6,631,990.

Depreciation rates: land: 0%; buildings, ports and slip: 2.5 to 20%; other non-current assets: 5 to 20%; assets not conducive to operations: 5%.

## 8. Financial assets

Movements in this line item were as follows:

	Associates	Receivables to associates	Mortgage granted	Total 2023
(x €1,000)	€	€	€	€
At 1 January	529	947	91	1,567
Share of profit of associates	70	0	0	70
Other changes	0	0	0	0
At 31 December	599	947	91	1,637

The Company's associates are:

MSCY Vastgoed B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34248816)	25%
Pefa B.V. (established in Scheveningen, CoC no. 27310765)	25%





## 7. Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

		Bedrijfs- gebouwen, havens en helling	Andere vaste bedrijfs- middelen	Niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal 2023
(x € 1.000)	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>					
Waarde	40.696	18.422	3.379	72	62.569
Cumulatieve afschrijvingen	0	(6.088)	(2.673)	(72)	(8.833)
Boekwaarde per 1 januari	40.696	12.334	706	0	53.736
<b>Mutaties 2023</b>					
Investerings	0	1.754	354	0	2.108
Afschrijvingen	0	(912)	(231)	0	(1.143)
Desinvesterings	(948)	(168)	(295)	0	(1.411)
Afschrijvingen desinvesterings	0	168	295	0	463
Boekwaarde ultimo 2023	39.748	13.176	829	0	53.753
<b>Stand per 31 december</b>					
Waarde	39.748	20.008	3.438	72	63.266
Cumulatieve afschrijvingen	0	(6.832)	(2.609)	(72)	(9.513)
Boekwaarde	39.748	13.176	829	0	53.753

In de waardering van de materiële vaste activa per 31 december 2023 is een herwaardering ad € 6.631.990 opgenomen.

Afschrijvingspercentages: gronden 0%, bedrijfsgebouwen, havens en helling 2,5 - 20%, andere vaste bedrijfsmiddelen 5 - 20% en niet aan bedrijfsuitoefening dienstbare activa 5%.

## 8. Financiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

		Vorderingen		Hypotheek	Totaal
		Deel- nemingen	op deel- nemingen	u/g	2023
(x € 1.000)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari		529	947	91	1.567
Resultaat deelnemingen		70	0	0	70
Overige mutaties		0	0	0	0
Stand per 31 december		599	947	91	1.637

Onder deelnemingen zijn de volgende vennootschappen opgenomen:

MSCY Vastgoed B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34248816)	25%
Pefa B.V. (gevestigd te Scheveningen, Kvk-nummer 27310765)	25%



## 9. Receivables

	31 December 2023	31 December 2022
(x €1,000)	€	€
Trade receivables	2,192	1,823
Other receivables	322	216
	<u>2,514</u>	<u>2,039</u>

All trade receivables fall due within one year.

## 10. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are at the Company's free disposal.

## 11. Equity

For a breakdown of equity and movements in this item, reference is made to Note 23.

## 12. Provisions

The provisions can be qualified as long-term.

	Major repairs	Deferred tax	Total 2023
(x €1,000)	€	€	€
At 1 January	13,691	3,747	17,438
Allocated	739	199	938
Withdrawn/released	(909)	0	(909)
At 31 December	<u>13,521</u>	<u>3,946</u>	<u>17,467</u>

### 12.1 Major repairs

In the privatisation agreement of 1988, Zeehaven IJmuiden N.V. undertook to maintain the paving, sheet piling and roofs, as well as the depth of the ports. Based on this commitment, a provision was formed for periodic major repairs.

### 12.2 Deferred tax

The provision for deferred tax was formed for taxable temporary differences arising between the tax bases of property, plant and equipment, and their carrying amounts in the financial statements and the reinvestment reserve in these financial statements. The provision is calculated at the rate adopted for the coming year.





## 9. Vorderingen

	31 december 2023	31 december 2022
(x € 1.000)	€	€
Handelsvorderingen	2.192	1.823
Overige vorderingen	322	216
	2.514	2.039

Alle handelsvorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

## 10. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

## 11. Eigen vermogen

Voor de samenstelling en verloop van het eigen vermogen wordt verwezen naar paragraaf 23.

## 12. Voorzieningen

De voorzieningen zijn als langlopend te beschouwen.

	Groot Onderhoud	Latente belastingen	Totaal 2023
(x € 1.000)	€	€	€
Stand per 1 januari	13.691	3.747	17.438
Dotatie	739	199	938
Onttrekking/vrijval	(909)	0	(909)
Stand per 31 december	13.521	3.946	17.467

### 12.1 Groot onderhoud

In de privatiseringsovereenkomst van 1988 heeft Zeehaven IJmuiden N.V. zich verplicht tot onderhoud aan ondermeer straatwerk, damwanden en dakwerken, alsmede tot het op diepte houden van de havens. Op basis van deze verplichting is een voorziening gevormd voor periodiek groot onderhoud.

### 12.2 Latente belastingen

De voorziening latente belastingen is gevormd voor de belastbare tijdelijke verschillen in de fiscale waardering en de waardering van de materiële vaste activa en de herinvesteringreserve in deze jaarrekening. De voorziening is berekend tegen het voor het komende jaar vastgestelde tarief.



### 13. Non-current liabilities

With regard to the non-current liabilities, an amount of €6,468,069 will fall due in one to five years. The remainder of the non-current liabilities (€2,127,684) will fall due in more than five years. The fair value is an approximation of the amortised cost of loans.

Movements in this line item were as follows:

	At			At		
	1 January			31 December	Recognised	
	including			including	under	At
	current	Recognised	Repaid	current	current	31 December
	portion	in 2023	in 2023	portion	liabilities	2023
(x €1,000)	€	€	€	€	€	€
Borrowings	9,955	0	(2,143)	7,812	(729)	7,083
Private loans	1,003	0	(133)	870	(10)	860
Total loans	10,958	0	(2,276)	8,682	(739)	7,943
Other payables	778	0	(62)	716	(63)	653
	11,736	0	(2,338)	9,398	(802)	8,596

#### 13.1 Borrowings

1. A loan was taken out in December 2001 to finance the construction of the IJmondhaven dock. In view of the term of the project, the financing can be qualified as long-term. The Municipality of Velsen will stand surety for an amount of €4,653,000 until 31 December 2028.  
At year-end 2023, the balance of the loan was €5,854,944 (year-end 2022: €6,980,000). The decrease of €1,125,056 was due to a repayment. As security for meeting the commitments, Zeehaven IJmuiden N.V. has pledged the sales proceeds of land in the IJmondhaven dock to BNG Bank, the bank for Netherlands municipalities. Zeehaven IJmuiden N.V. meets the solvency ratio stipulated in the financing agreement with BNG Bank.
2. A collateralised construction loan was taken out to finance the acquisition of a number of plots of land in the IJmuiden Delta area. The loan comes with an average interest rate of one-month Euribor plus 2%. The construction loan drawn down amounted to €643,752 at year-end 2023.
3. A loan of €625,000 was taken out on 21 October 2022 for the financing of the quay infrastructure. The interest rate is 4.8% and the balance at year-end 2023 is €551,150.
4. A loan of €625,000 was also taken out on 21 October 2022 for the financing of the aforementioned office premises. The interest rate is 3-month Euribor plus 1.65%. Repayment is made in arrears.
5. A loan of €150,000 was taken out on 21 October 2022 for the financing of investments in the office premises. The interest rate is 3-month Euribor plus 1.65%. No repayments have been made to date.





### 13. Langlopende schulden

Van de langlopende schulden heeft € 6.468.069 een looptijd tussen de 1 en 5 jaar. Het restant van de langlopende schulden ad € 2.127.684 heeft een looptijd langer dan 5 jaar. De reële waarde benadert de gearmortiseerde kostprijs van leningen.

Het verloop is als volgt:

	Stand per			Stand per		
	1 januari			31 december	Opgenomen	
	inclusief			inclusief	onder	Stand per
	kortlopend	Opgenomen	Afgeïst	kortlopend	kortlopende	31 december
	gedeelte	in 2023	in 2023	gedeelte	schulden	2023
(x € 1.000)	€	€	€	€	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	9.955	0	(2.143)	7.812	(729)	7.083
Onderhandse leningen	1.003	0	(133)	870	(10)	860
Totaal leningen	10.958	0	(2.276)	8.682	(739)	7.943
Overige schulden	778	0	(62)	716	(63)	653
	11.736	0	(2.338)	9.398	(802)	8.596

#### 13.1 Schulden aan kredietinstellingen

- In december 2001 is voor de financiering van de aanleg van de IJmondhaven een geldlening opgenomen. Gezien de looptijd van het project, is de financiering te beschouwen als langlopend. De gemeente Velsen staat borg voor € 4.653.000 tot 31 december 2028. De leningschuld bedraagt ultimo 2023 € 5.854.944 tegenover € 6.980.000 ultimo 2022, een daling van € 1.125.056 als gevolg van aflossing op de lening. Tot zekerheid voor de nakoming van de verplichtingen heeft Zeehaven IJmuiden N.V. het pandrecht op de verkoopopbrengsten van gronden in de IJmondhaven verstrekt aan de Bank Nederlandse Gemeenten. Zeehaven IJmuiden N.V. voldoet aan de solvabiliteitsratio die in de financieringsovereenkomst met de Bank Nederlandse Gemeenten is opgenomen.
- Voor de financiering van een aantal percelen in de IJmuider Delta is een bouwkrediet onder hypothecaire zekerheid opgenomen. De rente is het gemiddelde van het 1-maands Euribor tarief verhoogd met een opslag van 2%. Het opgenomen bouwkrediet bedraagt ultimo 2023 € 643.752.
- Voor de financiering van een kantoorpand is op 21 oktober 2022 een hypothecaire geldlening opgenomen ad € 625.000. De rente bedraagt 4,8% en het saldo ultimo 2023 is € 551.150.
- Voor de financiering van bovengenoemd kantoorpand is op 21 oktober 2022 nog een hypothecaire geldlening opgenomen ad € 625.000. De rente bedraagt 3 maands Euribor met een opslag van 1,65%. De aflossing is achteraf.
- Voor de financiering van investeringen in het kantoorpand is op 21 oktober 2022 een geldlening opgenomen ad € 150.000. De rente bedraagt 3 maands Euribor met een opslag van 1,65%. Er is nog niets afgeïst.



### 13.2 Private loans

1. The Noord-Holland provincial authorities have granted IJmuiden Delta B.V. a loan in the sum of €635,000. The interest on the loan is based on ten-year government paper as published by the General Treasurer of the Ministry of Finance, plus 180 basis points, as applicable on the day prior to the day on which the principal was drawn.
2. The Company took out loans totalling €530,000 to finance shore-based power at the Kotterkade quay. This power is intended for the lenders' pelagic fishing vessels. The interest rate is 3%. The loans are subject to interest and repayments provided that Zeehaven IJmuiden NV. has the financial resources to make these payments as a result of the purchase of shore-based power by the lenders. A repayment of €425,592 was made at year-end 2023.
3. A loan of €200,000 was taken out for the construction of a vertical quay wall. The annual interest rate is 2%. A repayment of €10,000 was made in 2023, taking the total to €70,000.

### 13.3 Other liabilities

This concerns the long-term portion of the debt of €652,436 in relation to the takeover of the sewage infrastructure and roads by the Municipality of Velsen.

### 14. Current liabilities

Current liabilities fall due in less than one year.

	<b>31 December 2023</b>	31 December 2022
(x €1,000)	€	€
Repayments	739	812
Trade payables	348	487
Taxes and social security contributions	869	1,250
Dividend payable to holders of preference shares	82	82
Holiday pay and holiday entitlements not taken	167	173
Other payables	3,008	2,161
	<u>5,213</u>	<u>4,965</u>

### 15. Off-balance sheet commitments and contingencies

Contingent liabilities;

Zeehaven IJmuiden NV. has reached a conditional agreement with the Municipality of Velsen about the transfer of the roads and sewage infrastructure it owns after they have been fully cleaned. After the transfer, Zeehaven IJmuiden NV. will, during a set period, pay contributions towards the maintenance costs incurred by the Municipality of Velsen.

The Company has assumed obligations for the construction of infrastructure (€199,620), the renovation of the fish auction (€126,209) and the Dokweg office building (€30,690). Total €356,519.

### 16. Revenue

The revenue generated by the various activities can be broken down as follows:

	<b>2023</b>	2022
(x €1,000)	€	€
Fisheries and related activities	2,808	2,658
Port dues	6,080	5,437
Rent, ground rent and other revenue	3,380	3,211
	<u>12,268</u>	<u>11,306</u>





### 13.2 Onderhandse leningen

1. De provincie Noord-Holland heeft een lening verstrekt ten behoeve van IJmuider Delta B.V ten bedrage van € 635.000. De rente is gebaseerd op 10-jarig staatspapier zoals gepubliceerd door thesaurier van het Ministerie van Financiën, verhoogd met 180 basispunten, zoals dat gold op de dag voorafgaande aan de opname van de hoofdsom.
2. Voor de financiering van de walstroom op de Kotterkade ten behoeve van de pelagische visserijsschepen van de geldverstrekkers zijn leningen verstrekt, tezamen € 530.000. De rente bedraagt 3%. De aflossing en rente is verplicht voor zover de afname van walstroom door de geldverstrekkers hiertoe de financiële mogelijkheden verschaft aan Zeehaven IJmuiden N.V. Er is ultimo 2023 € 425.592 afgelost.
3. Ten behoeve van de aanleg van een verticale kade is een geldlening afgesloten ad € 200.000. De rente is 2% per jaar. Er is in 2023 € 10.000 en in totaal € 70.000 afgelost.

### 13.3 Overige schulden

Betreft het langlopende gedeelte van de schuld i.v.m. de overname van riolering en wegen door de gemeente Velsen ad € 652.436.

## 14. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar.

	31 december 2023	31 december 2022
(x € 1.000)	€	€
Aflossingsverplichtingen	739	812
Handelscrediteuren	348	487
Belastingen en sociale premies	869	1.250
Dividend preferente aandeelhouders	82	82
Vakantiegeld en vakantiedagen	167	173
Overige schulden	3.008	2.161
	<u>5.213</u>	<u>4.965</u>

## 15. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen;

Zeehaven IJmuiden N.V. heeft onder voorwaarden overeenstemming bereikt met de gemeente Velsen over overdracht van in haar bezit zijnde wegen en riolering na volledige sanering. Na overdracht levert Zeehaven IJmuiden N.V. gedurende een vaste periode een bijdrage in de dekking van de onderhoudskosten van de gemeente Velsen.

De onderneming is een verplichting aangegaan ten behoeve van de aanleg van infrastructuur ad € 199.620, renovatie visafslag ad € 126.209 en kantoorpand Dokweg ad € 30.690. Totaal € 356.519.

## 16. Netto-omzet

Met de diverse activiteiten behaalde omzet kan als volgt worden weergegeven:

	2023	2022
(x € 1.000)	€	€
Visserij en aanverwante activiteiten	2.808	2.658
Havengelden	6.080	5.437
Huur, erfpachten en overige omzet	3.380	3.211
	<u>12.268</u>	<u>11.306</u>



## 17. Employee benefits expense

	2023	2022
(x €1,000)	€	€
Salaries and wages	2,097	1,975
Pension costs	299	309
Social security contributions	273	258
	<u>2,669</u>	<u>2,542</u>

## 18. Headcount

The Company does not have any employees outside the Netherlands.

During the reporting period, the Group employed 26.5 full time employees on average, distributed across the following activities:

	2023	2022
Fisheries and related activities	8.3	8.0
Port dues	9.4	10.0
Rent, ground rent and other revenue	8.8	8.8
	<u>26.5</u>	<u>26.8</u>

## 19. Remuneration of executive and supervisory directors

According to Article 18(3) of the Articles of Association, the members of the Supervisory Board receive a remuneration as determined by the Annual General Meeting of Shareholders. For this remuneration, a total of €69,357 was charged against the 2023 profit (2022: €68,000), which amount was recognised under the line item 'general administrative expenses'. By virtue of the exemption offered by Article 383, Book 2 of the Dutch Civil Code, the remuneration of executive directors has not been disclosed.

## 20. Related parties

All group companies listed in Section 3 as well as the associates listed in Section 8 qualify as related parties. Intercompany transactions are eliminated in the consolidation.







## 17. Personeelsbeloningen

	2023	2022
(x € 1.000)	€	€
Lonen en salarissen	2.097	1.975
Pensioenlasten	299	309
Sociale lasten	273	258
	<u>2.669</u>	<u>2.542</u>

## 18. Personeelsbezetting

Er zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland.

Gedurende het jaar waren gemiddeld op basis van full-time 26,5 werknemers in dienst, onderverdeeld naar de volgende activiteiten:

	2023	2022
Visserij en aanverwante activiteiten	8,3	8,0
Havengelden	9,4	10,0
Huur, erfpachten en overige omzet	8,8	8,8
	<u>26,5</u>	<u>26,8</u>

## 19. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Volgens artikel 18 lid 3 van de statuten genieten de leden van de Raad van Commissarissen een door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders te bepalen beloning. Wegens bezoldiging van commissarissen is in totaal € 69.357 ten laste van het resultaat over 2023 gebracht, hetgeen onder de algemene beheerskosten is verantwoord. (In 2022: € 68.000). Krachtens de vrijstelling in artikel 2:383 BW is vermelding van de bezoldiging van de bestuurder achterwege gebleven.

## 20. Verbonden partijen

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in paragraaf 3, alsmede de deelnemingen toegelicht in paragraaf 8 worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd.







## Company Balance Sheet at 31 December 2023

## Vennootschappelijke balans per 31 december 2023

(after profit appropriation)	Ref.	2023	2022	(na winstverdeling)
(x €1,000)		€	€	(x € 1.000)
<b>Assets</b>				<b>Activa</b>
<b>Non-current assets</b>				<b>Vaste activa</b>
Property, plant and equipment		22.707	21.405	Materiële vaste activa
Financial assets	22.	29.280	25.902	Financiële vaste activa
		<u>51.987</u>	<u>47.307</u>	
<b>Current assets</b>				<b>Vlottende activa</b>
Group companies		20.146	22.082	Groepsmaatschappijen
Receivables		441	356	Vorderingen
Cash and cash equivalents		2.079	1.040	Liquide middelen
		<u>22.666</u>	<u>23.478</u>	
		<u>74.653</u>	<u>70.785</u>	
<b>Equity and liabilities</b>				<b>Passiva</b>
<b>Equity</b>	23.			<b>Eigen vermogen</b>
Issued capital		4.853	4.853	Geplaatst kapitaal
Revaluation reserve		3.312	3.312	Herwaarderingsreserve
Other reserves		23.989	20.963	Overige reserves
		<u>32.154</u>	<u>29.128</u>	
<b>Provisions</b>		17.349	17.320	<b>Voorzieningen</b>
<b>Non-current liabilities</b>		7.952	9.275	<b>Langlopende schulden</b>
<b>Current liabilities</b>				<b>Kortlopende schulden</b>
Group companies		14.410	12.073	Groepsmaatschappijen
Other payables		2.788	2.989	Overige schulden
		<u>17.198</u>	<u>15.062</u>	
		<u>74.653</u>	<u>70.785</u>	

## Company Income Statement for 2023

## Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2023

	Ref.	2023	2022	
(x €1,000)		€	€	(x € 1.000)
<b>Net profit</b>				<b>Resultaat na belastingen</b>
Share of profit of associates	22.	3.281	2.918	Resultaat deelnemingen
Net profit		(173)	(560)	Vennootschappelijk resultaat na belastingen
		<u>3.108</u>	<u>2.358</u>	



## Notes to the Company Financial Statements

### 21. General

The accounting policies for the company financial statements are the same as for the consolidated financial statements. Group companies are carried at net asset value in accordance with Section 5.5. For the accounting policies for the balance sheet and the income statement, reference is made to Sections 5 and 6.

### 22. Financial assets

Movements in this line item were as follows:

	Group companies	Other associates	Receivables to associates	Mortgage granted	Total 2023
(x €1,000)	€	€	€	€	€
At 1 January	24,040	189	1,582	91	25,902
Share of profit of associates	3,232	49	0	0	3,281
Other changes	97	0	0	0	97
At 31 December	27,369	238	1,582	91	29,280

The direct associates of Zeehaven IJmuiden N.V. are:

- Havenbedrijf IJmuiden B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34084598)	100%
- Hollandse Visveiling IJmuiden B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34084597)	100%
- Zeehaven Participaties B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34106240)	100%
- De Derde Haven B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34113633)	100%
- IJmuider Delta B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 10032483)	100%

Other associates, which are carried at net asset value:

MSCY Vastgoed B.V. (established in IJmuiden, CoC no. 34248816)	25%
--	-----

### 23. Equity

#### 23.1 Issued capital

The authorised capital amounts to €6,806,703 (420,000 ordinary shares and 180,000 preference shares, with a nominal value of f 25 each, which comes to f 15,000,000 in total). The shares are made out to the bearer and have been transferred and/or issued to Stichting Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V. of IJmuiden, subject to the condition that non-exchangeable depositary receipts for registered bearer shares are issued.

The depositary receipts for preference shares entitle the holders to a primary non-cumulative dividend of 6%, to be increased by up to 2%. The issued capital amounts to €4,852,918 (120,000 preference shares of f 25, amounting to f 3,000,000, plus 307,777 ordinary shares, amounting to f 7,694,425, which comes to f 10,694,425 in total).





## Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

### 21. Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 5.5. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar paragraaf 5 tot en met 6.

### 22. Financiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

	Deelnemingen in groepsmaatschappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op deelnemingen	Hypotheek u/g	Totaal 2023
(x € 1.000)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari	24.040	189	1.582	91	25.902
Resultaat deelnemingen	3.232	49	0	0	3.281
Overige mutaties	97	0	0	0	97
Stand per 31 december	27.369	238	1.582	91	29.280

De rechtstreeks door Zeehaven IJmuiden N.V. gehouden deelnemingen zijn:

- Havenbedrijf IJmuiden B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084598)	100%
- Hollandse Visveiling IJmuiden B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34084597)	100%
- Zeehaven Participaties B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34106240)	100%
- De Derde Haven B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34113633)	100%
- IJmuider Delta B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 10032483)	100%

De overige deelnemingen, gewaardeerd op nettovermogenswaarde:

- MSCY Vastgoed B.V. (gevestigd te IJmuiden, Kvk-nummer 34248816)	25%
---	-----

### 23. Eigen vermogen

#### 23.1 Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 6.806.703 (420.000 gewone aandelen en 180.000 preferente aandelen, elk met een nominale waarde van f 25 is f 15.000.000). De aandelen luiden op naam en zijn overgedragen cq uitgegeven onder verplichting tot uitgifte van niet royeerbare certificaten van aandelen op naam aan de Stichting "Administratiekantoor Aandelen Zeehaven IJmuiden N.V." te IJmuiden. De preferente certificaten van aandelen geven recht op een primair niet cumulatief dividend van 6%, te verhogen met maximaal 2%. Het geplaatst kapitaal bedraagt € 4.852.918 (120.000 preferente aandelen à f 25 is f 3.000.000 en 307.777 gewone aandelen is f 7.694.425, in totaal f 10.694.425).



## 23.2 Revaluation reserve

	<b>31 December 2023</b>	31 December 2022
(x €1,000)	€	€
At 1 January	3,312	3,414
Change	0	(102)
At 31 December	<u>3,312</u>	<u>3,312</u>

## 23.3 Other reserves

	<b>31 December 2023</b>	31 December 2022
(x €1,000)	€	€
At 1 January	20,963	18,687
Proposed profit appropriation	3,026	2,276
At 31 December	<u>23,989</u>	<u>20,963</u>

## 24. Off-balance sheet commitments and contingencies

### Contingent liabilities;

Zeehaven IJmuiden N.V. has reached a conditional agreement with the Municipality of Velsen about the transfer of the roads and sewage infrastructure it owns after they have been fully cleaned. After the transfer, Zeehaven IJmuiden N.V. will, during a set period, pay contributions towards the maintenance costs incurred by the Municipality of Velsen.

The Company has assumed obligations for the construction of infrastructure (€199,620), the renovation of the fish auction (€126,209) and the Dokweg office building (€30,690). Total €356,519.

### Liability;

The Company is a member of a corporate income tax group, together with the Dutch companies specified in Section 3. Under the standard conditions, the Company and its fellow members of the tax group are jointly and severally liable for any taxes payable by the tax group.

### Tax liability within tax group;

In the financial statements of the subsidiaries, the tax liability is calculated based on the profit for reporting purposes achieved by each individual company. Zeehaven IJmuiden N.V. settles balances with the subsidiaries based on each individual subsidiary's profit for reporting purposes.

## 25. Headcount

During the reporting period, the Group employed 8.8 full time employees on average (in 2022: 8.8).

IJmuiden, 17 April 2024

Supervisory Board

CEO

T.J. Henrar, Chairman

P.H.L.M. van de Meerakker

R.M. Davio (until 23 May 2023)

F.O. Nielsen

Ms E. Post

R.J.P. Vergouwen (from 24 May 2023)

G.H. Winkeler



### 23.2 Herwaarderingsreserve

	31 december 2023	31 december 2022
(x € 1.000)	€	€
Saldo per 1 januari	3.312	3.414
Mutatie	0	(102)
Saldo per 31 december	3.312	3.312

### 23.3 Overige reserves

	31 december 2023	31 december 2022
(x € 1.000)	€	€
Saldo per 1 januari	20.963	18.687
Voorgestelde winstverdeling	3.026	2.276
Saldo per 31 december	23.989	20.963

## 24. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Voorwaardelijke verplichtingen;

Zeehaven IJmuiden N.V. heeft onder voorwaarden overeenstemming bereikt met de gemeente Velsen over overdracht van in haar bezit zijnde wegen en riolering na volledige sanering. Na overdracht levert Zeehaven gedurende een vaste periode een bijdrage in de dekking van de onderhoudskosten van de gemeente Velsen.

De onderneming is een verplichting aangegaan ten behoeve van de aanleg van infrastructuur ad € 199.620, renovatie visafslag ad € 126.209 en kantoorpand Dokweg ad € 30.690. Totaal € 356.519.

### Aansprakelijkheid;

De vennootschap vormt met de in paragraaf 3 genoemde Nederlandse vennootschappen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor terzake door de combinatie verschuldigde belasting.

### Verwerking van belastingen binnen fiscale eenheid;

In de jaarrekeningen van de dochterondernemingen wordt de belastingdruk berekend op basis van het door de individuele onderneming behaalde commerciële resultaat. Door Zeehaven IJmuiden N.V. wordt met de dochterondernemingen afge-rekend op basis van het commerciële resultaat van de dochter.

## 25. Personeelsbezetting

Gedurende het jaar waren gemiddeld op basis van full-time 8,8 werknemers in dienst. (In 2022: 8,8).

IJmuiden, 17 april 2024

Raad van Commissarissen

Algemeen directeur

Th.J. Henrar, voorzitter

P.H.L.M. van de Meerakker

R.M. Davio (tot en met 23 mei 2023)

F.O. Nielsen

Mevr. E. Post

R.J.P. Vergouwen (vanaf 24 mei 2023)

G.H. Winkeler





## Other Information

### Provisions in the Articles of Association governing Profit Appropriation

The Articles of Association prescribe a non-cumulative primary dividend of 6% for preference shares. Up to two-thirds of the profit then remaining may be reserved following a decision to that effect by the Supervisory Board. Following this, 2% of the remainder will be distributed on all shares insofar as possible. Any profit then remaining will be at the disposal of the Annual General Meeting of Shareholders, subject to the condition that no further profit may be distributed on preference shares.

If the Annual General Meeting of Shareholders does not resolve to distribute profit for any financial year, the profit will be added to the reserves.

### Profit appropriation

Following consultation with the Executive Board, the Supervisory Board proposes to the Annual General Meeting of Shareholders that (in accordance with the Articles of Association) a dividend be distributed on the preference shares that is equal to 6%, i.e. €81,680 in total. Given the importance of the Company's continuity, the Supervisory Board proposes to the Annual General Meeting of Shareholders, in accordance with Article 24(5) of the Articles of Association, that no further profit be distributed and that the remaining profit of €3,026,055 be added to the reserves. The financial statements have been prepared on the assumption that this proposal will be adopted.

	2023
(x €1,000)	€
<b>Net profit</b>	3,108
<b>Distributions</b>	
6% primary dividend on preference shares	82
<b>Retained earnings</b>	
Added to other reserves	3,026
	3,108





## Overige gegevens



### Statutaire regeling winstverdeling

De statutaire regeling voorziet in een niet cumulatief primair dividend van 6% voor preferente aandelen. De daarna resterende winst kan door een besluit van de Raad van Commissarissen voor maximaal twee/derde worden gereserveerd. Uit het restant wordt zover mogelijk op alle aandelen 2% uitkeerd. De daarna nog niet bestemde winst is ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met dien verstande dat op preferente aandelen geen verdere winstuitkeringen kunnen plaatsvinden.

Voor zover de Algemene Vergadering van Aandeelhouders niet besluit tot uitkering van winst over enig boekjaar, wordt de winst bij de reserves gevoegd.

### Winstverdeling

De Raad van Commissarissen stelt na overleg met de directie de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor in overeenstemming met de statutaire bepalingen een dividend uit te keren op de preferente aandelen van 6% in totaal € 81.680. Gezien het belang van continuïteit van de onderneming stelt de Raad van Commissarissen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor, conform artikel 24, lid 5 van de statutaire regeling winstverdeling, niet verder tot uitkering van winst over te gaan en de restant winst ad € 3.026.055 bij de reserves te voegen. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

	2023
(x € 1.000)	€
<b>Resultaat na belastingen</b>	3.108
<b>Uitkeringen</b>	
6% primair dividend op preferente aandelen	82
<b>Reservering</b>	
Naar overige reserves	3.026
	<b>3.108</b>





# Independent Auditor's Report

To: the shareholders and supervisory board of Zeehaven IJmuiden N.V.

## A. Report on the audit of the financial statements 2023 included in the annual report Our opinion

We have audited the financial statements 2023 of Zeehaven IJmuiden N.V. based in IJmuiden.

In our opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of Zeehaven IJmuiden N.V. as at 31 December 2023 and of its result for the year then ended in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

The financial statements comprise:

1. the consolidated and company balance sheet as at 31 December 2023;
2. the consolidated and company profit and loss account for 2023; and
3. the notes comprising a summary of the accounting policies and other explanatory information.

## Basis for our opinion

We conducted our audit in accordance with Dutch law, including the Dutch Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the section 'Our responsibilities for the audit of the financial statements' of our report.

We are independent of Zeehaven IJmuiden N.V. in accordance with the 'Wet toezicht accountantsorganisaties' (Wta, Audit firms supervision act), the 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten' (ViO, Code of Ethics for Professional Accountants, a regulation with respect to independence) and other relevant independence regulations in the Netherlands. Furthermore, we have complied with the 'Verordening gedrags- en beroepsregels accountants' (VGBA, Dutch Code of Ethics for Professional Accountants, a regulation with respect to rules of professional conduct).

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.







# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Zeehaven IJmuiden N.V.

## A. Verklaring over de jaarrekening 2023

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Zeehaven IJmuiden N.V. te IJmuiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Zeehaven IJmuiden N.V. per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Zeehaven IJmuiden N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland.

Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.





## B. Report on the other information included in the annual report

In addition to the financial statements and our auditor's report thereon, the annual report contains other information that consists of:

- report of the executive board;
- other information as required by Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

Based on the following procedures performed, we conclude that the other information:

- is consistent with the financial statements and does not contain material misstatements;
- contains the information as required by Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

We have read the other information. Based on our knowledge and understanding obtained through our audit of the financial statements or otherwise, we have considered whether the other information contains material misstatements.

By performing these procedures, we comply with the requirements of Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code and the Dutch Standard 720. The scope of the procedures performed is substantially less than the scope of those performed in our audit of the financial statements.

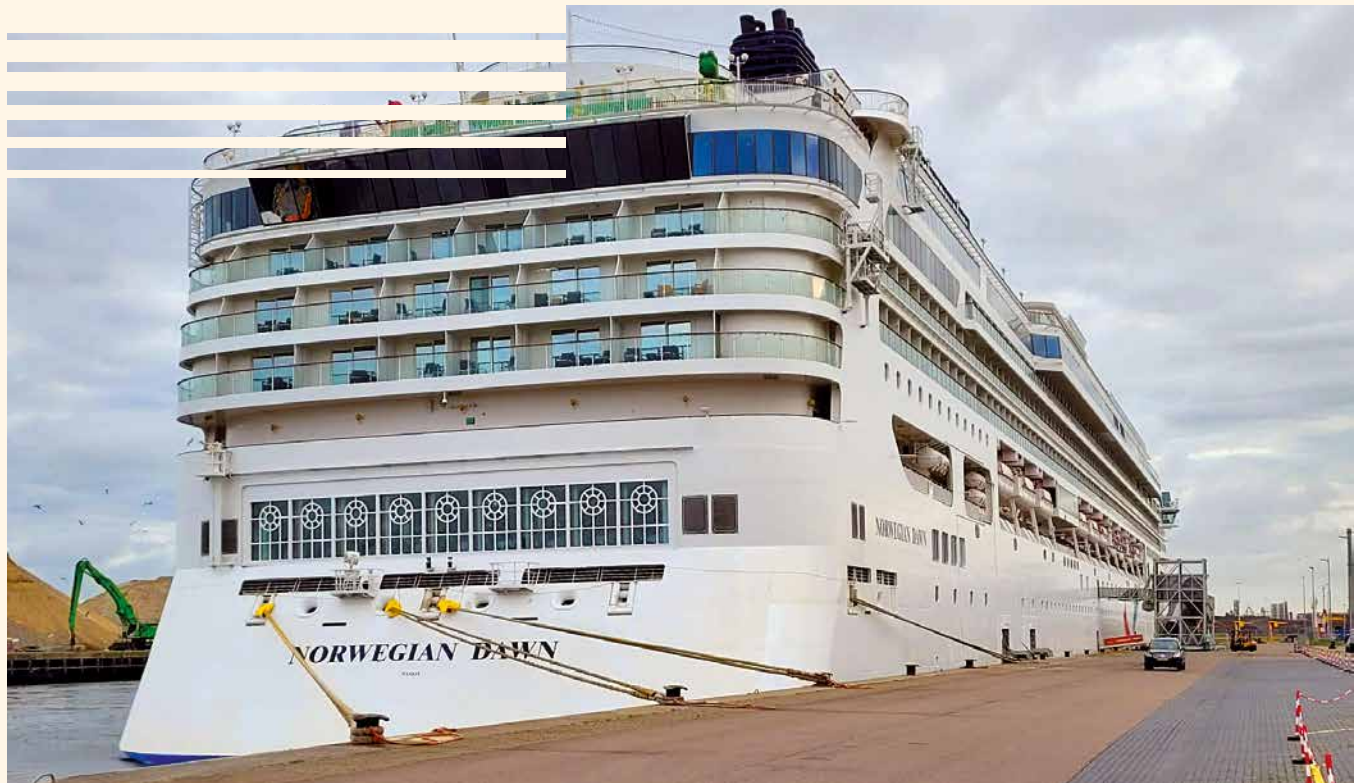
The executive board is responsible for the preparation of the other information, including the executive board in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code and other information as required by Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code.

## C. Description of responsibilities regarding the financial statements

### Responsibilities of the executive board and the supervisory board for the financial statements

The executive board is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. Furthermore, the executive board is responsible for such internal control as the executive board determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

As part of the preparation of the financial statements, the executive board is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern. Based on the financial reporting framework mentioned, the executive board should prepare the financial statements using the going concern basis of accounting, unless the executive board either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.



## B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van de directie;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het verslag van de directie en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele







The executive board should disclose events and circumstances that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern in the financial statements.

The supervisory board is responsible for overseeing the company's financial reporting process.

### Our responsibilities for the audit of the financial statements

Our objective is to plan and perform the audit engagement in a manner that allows us to obtain sufficient and appropriate audit evidence to provide a basis for our opinion.

Our audit has been performed with a high, but not absolute, level of assurance, which means we may not detect all material errors and fraud during our audit.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements. The materiality affects the nature, timing and extent of our audit procedures and the evaluation of the effect of identified misstatements on our opinion.

We have exercised professional judgement and have maintained professional scepticism throughout the audit, in accordance with Dutch Standards on Auditing, ethical requirements and independence requirements. Our audit included among others:

- identifying and assessing the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, designing and performing audit procedures responsive to those risks, and obtaining audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- obtaining an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control;
- evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the executive board;

- concluding on the appropriateness of the executive board's use of the going concern basis of accounting, and based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause a company to cease to continue as a going concern.
- evaluating the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures; and
- evaluating whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the supervisory board regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant findings in internal control that we identify during our audit.

Velsen Zuid, 3 April 2024

Beuk Audit B.V.  
drs. R.H. de Vries RA





oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn

waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

- Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
  - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Velsen-Zuid, 3 april 2024

Beuk Audit B.V.  
drs. R.H. de Vries RA





## Information about Members of Supervisory Board

Mr T.J. Henrar (Chair) was born in 1958 and is a Dutch national. He was appointed to the position of chair of FME (the employers' organisation for the technology industry) by FME's General Assembly on 17 June 2021. FME is one of the largest business associations in the Netherlands. Mr Henrar's other positions include vice-president of the Confederation of Netherlands Industry and Employers (VNO-NCW), member of the Social and Economic Council of the Netherlands (SER), acting co-chair of the Cyber Security Council (CSR) and member of Platform Defensie Bedrijfsleven. He previously held various operational and managerial positions in industry, and served as the Executive Chairman of Tata Steel Netherlands for 12 years. His term of office will end in May 2027.

Mr R.M. Davio was born in 1951 and is a Dutch national. In his previous career, he served as an executive director of Cofely. He was also the chair of AYOP (Amsterdam Ymuiden Offshore Ports). His term of office ended in 2023.

Mr F.O. Nielsen was born in 1958 and is a Dutch national. He was the Finance Director at Tata Steel Nederland. He joined the Supervisory Board on 20 May 2021. His term of office will end in May 2025.

Ms E. Post was born in 1965 and is a Dutch national. She was appointed to the Supervisory Board of Zeehaven IJmuiden N.V by the Municipality of Velsen in accordance with the Articles of Association. She has served as the chair of the Dutch Association of Transport and Logistics since 2019. Her term of office will end in October 2025.

Mr R.P.J. Vergouwen was born in 1961 and is a Dutch national. He is a co-owner and member of the board of Stormer Marine, and was previously an executive director of Iskes Towing & Salvage (based in IJmuiden), which operated in the area of Amsterdam and the North Sea Canal. He joined the Supervisory Board on 24 May 2023. His term of office will end in May 2027.

Mr G.H. Winkeler was born in 1968 and is a Dutch national. He was previously a director at HES Bulk Terminal Amsterdam (2015 - 2020) and is currently an independent interim manager and an associate partner at Boer & Croon. He joined the Supervisory Board on 20 May 2021. His term of office will end in May 2025.







## Gegevens van de Raad van Commissarissen

De heer Th.J. Henrar (voorzitter) is in 1958 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij werd op 17 juni 2021 door de Ledenvergadering van FME benoemd tot voorzitter van de Vereniging FME, de ondernemingsorganisatie voor de technologische industrie. Één van de grootste ondernemingsverenigingen in Nederland. Hij is ook vicevoorzitter van VNO-NCW; plaatsvervangend lid van de SER; waarnemend covoorzitter van de Cyber Security Raad en lid van het Platform Defensie Bedrijfsleven. Daarvoor heeft hij in de industrie gewerkt in diverse operationele en managementfuncties en was hij 12 jaar directievoorzitter van Tata Steel Nederland. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2027.

De heer R.M. Davio is in 1951 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij was directeur van Cofely. Hij was voorzitter van de vereniging Amsterdam Ymuiden Offshore Ports. Zijn zittingsperiode is in 2023 afgelopen.

De heer F.O. Nielsen is in 1958 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij was Finance Director bij Tata Steel Nederland. Hij is tot de Raad toegetreden op 20 mei 2021. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2025.

Mevrouw E. Post is in 1965 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Zij is, conform de statuten, door de gemeente Velsen per 27 oktober 2021 benoemd tot commissaris van Zeehaven IJmuiden N.V. Sinds 2019 is zij voorzitter van Transport en Logistiek Nederland. Haar zittingsperiode loopt af in oktober 2025.

De heer R.P.J. Vergouwen is in 1961 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is mede-eigenaar en lid van de directie van Stormer Marine. Hij was eerder directeur van Sleepdienst Iskes te IJmuiden, actief in het Amsterdam-Noordzeekanaalgebied. Hij is tot de Raad toegetreden op 24 mei 2023. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2027.

De heer G.H. Winkeler is in 1968 geboren en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij was eerder directeur bij HES Bulk Terminal Amsterdam (2015 - 2020) en is zelfstandig interim manager en Associate Partner bij Boer & Croon. Hij is tot de Raad toegetreden op 20 mei 2021. Zijn zittingsperiode loopt af in mei 2025.











**Zeehaven**  **IJmuiden NV**

Zeehaven IJmuiden N.V.  
Dokweg 17-A  
Postbus 541  
1970 AM IJMUIDEN

Tel.: +31(0)255 547000  
info@zeehaven.nl  
www.zeehaven.nl

juni 2024

